

## 2015年12月期 第3四半期決算説明会 質疑応答の要約

2015年10月29日（木）に開催した、平成27年12月期 第3四半期決算説明会において、出席者の皆さまからいただいた質問をまとめたものです。弊社代表取締役 佐藤および取締役 五十島より回答させていただきました。なお、IR担当より補足加筆させて頂いております。

### Q1. ホスティング事業におけるレンタルサーバーのオプション販売の内容は？

A1. SSLといったセキュリティやデータのバックアップといった、HPサイト運営時に必要な機能をオプションとして販売しております。（佐藤）

### Q2. 通期予想を見ると、今期さらに営業利益の赤字が5億円ほど増えるように見えるが、これは主にminneの投資によるものか？

A2. そのとおりです。引き続き、ダウンロード数の獲得増のために投資を行う予定です。（佐藤）

### Q3. 流通額の定義を教えてください

A3. 当月に発送が完了した商品代金の総額です。（五十島）

### Q4. 事業戦略発表会で発表した各取り組みの開始時期はいつから？

A4. 神戸市でのアトリエの開設は、2016年4月を目標に準備しております。

ヤマト様との取り組みにおける梱包資材につきましては、年内に作家さんのお手元に行き渡るように準備しております。

PARCO様との取り組みにつきましては、来年3月の渋谷店での開催を皮切りに、年間をかけて全国展開する予定です。

ホビーショーと同時開催となる「ハンドメイドマーケット」につきましては、来年4月28日から3日間を予定しております。

ハンドメイド大賞につきましては、来月から作品の募集を開始し、大賞の発表は来年2月または3月を予定しております。（佐藤）

### Q5. 広告宣伝費は、来期も引き続き、今期並みの規模を見込んでいる？

A5. 今回の積極投資は、「minne」がプラットフォームとして成長していくことが前提ですので、そのためにもまずは、アプリのダウンロード数の獲得と、流通額の増加を優先に考えております。

来期については、今期同様の規模で投資を行うかについては未定ですが、引き続き投資を行ってまいりたいと考えております。（佐藤）

Q6. ホスティング事業のオプションは法人のニーズが牽引している？

A6. 法人の方が安全性や堅牢性のニーズは大きいと感じております。（佐藤）

Q7. 流通総額が四半期で順調に増加しているが、来期以降も引き続き拡大する見通し？

A7. デイリーでの流通が上がってきていることから、拡大傾向と考えていいと思っております。

第4四半期だけ見ますと、年末にはクリスマスシーズンも控えており、流通トレンドとして増加を見込んでおります。

また、ダウンロード数の増加と流通の増加には相関関係があると考えておりますので、ダウンロード数を増やしていくことで流通の増加も見込めると考えております。（佐藤）

Q8. ダウンロード数及び流通増に注力していくとのことだが、損益の見通しは？

A8. ダウンロード数の増加に比例して流通額も増加している状況から、今後も引き続き、流通額が増加すると考えております。

これにより、売上のトップラインが上がるとともに利益の増加も見込めますので、現在の投資による赤字からは若干の回復傾向になると考えております。

一方で、ダウンロード数の獲得に注力いたしますので、短期的な黒字化ではなく、マーケットの拡大に重点を置いた計画を進めたいと考えております。（佐藤）

Q9. 広告のフォーマットが多様化する中で、今後の手法で獲得していく予定なのか？

A9. アドネットワーク広告やSNS上の広告を中心に、効率的に獲得できるよう様々な媒体を模索しながら行っていく予定です。（佐藤）

Q10. CPI（ダウンロード獲得単価）の現状及び見通しは？

A10. CPIトレンドとしては、リワードを行っていた時期に比べ、上がってはいるものの、一般的な価格の範囲内には収まっていると考えております。

また、今後についても、採算がとれる範囲内で調整をしながら行っていく予定です。（佐藤）