

2012年12月期 第3四半期決算説明会資料

株式会社paperboy&co.

<http://www.paperboy.co.jp/>



paperboy & co.

## 目次

|                  |     |       |
|------------------|-----|-------|
| ① 会社概要           | ... | 2ページ  |
| ② 2012年12月期3Q 実績 | ... | 8ページ  |
| ③ セグメント別の状況      | ... | 17ページ |
| ④ 今後の事業戦略        | ... | 38ページ |
| ⑤ 株主還元策          | ... | 45ページ |

## 会社概要



## 1. プロフィール

- 会社名 : 株式会社paperboy&co.  
(ペーパーボーイアンドコー)
- 設立 : 2003年1月10日
- 資本金 : 1億2,086万円 (2012年9月末現在)
- 代表取締役社長 : 佐藤 健太郎
- 本社所在地 : 東京都渋谷区桜丘町26-1 セルリアンタワー  
支店所在地 : 福岡県福岡市中央区天神2-7-21 天神プライム
- 事業内容 : ◆ ホスティング事業  
: ◆ EC支援事業  
: ◆ コミュニティ事業
- 従業員数 : 192名 (2012年9月末現在)
- グループ会社 : 株式会社ブクログ(連結)  
株式会社グランドベース(非連結)  
株式会社ペーパーボーヤ(非連結)

企業理念 『もっとおもしろくできる』

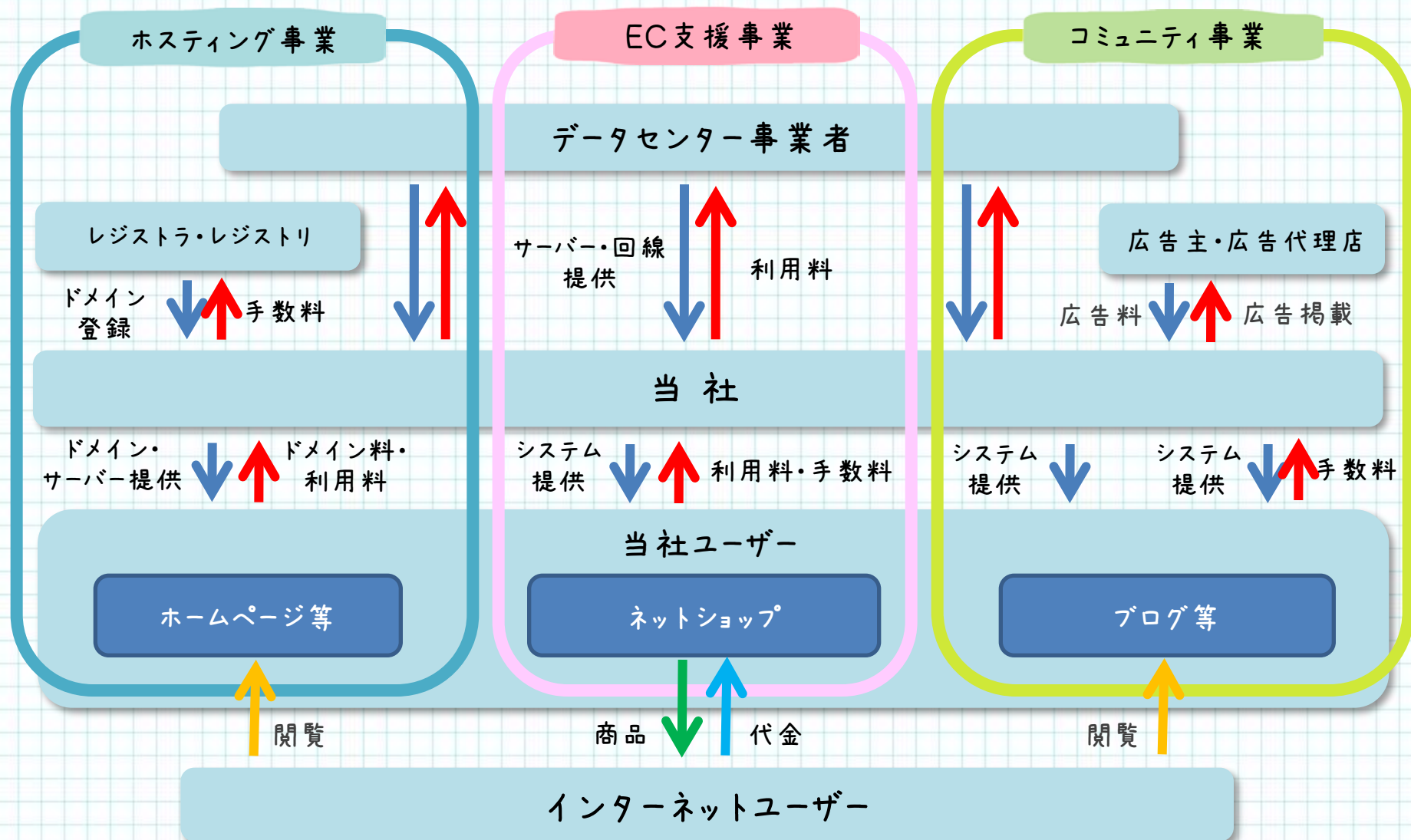
ミッション 『より多くの人に情報発信する喜びを提供する』



## 2. 会社沿革

| 2012                                                                           | 2011                                                                                                                                                                                                                                             | 2010                              | 2009                                                                      | 2008                                                                                                       | 2006                                                              | 2005                                                                                                                              | 2004                                                                                                                       | 2003                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <p>10月 英語圏向けショッピングカートASPサービスの提供開始<br/>「Jugem Cart(ジュゲムカート)」提供開始<br/>海外事業参入</p> | <p>9月 ソーシャルインタビューサービス「ザ・インタビューーズ」提供開始</p> <p>1月 ウェブレンタルボックスサービス「mine(ミンネ)」の提供開始<br/>音楽ホームページ作成サービス「FAMIC(ファミック)」の提供開始<br/>株式会社ペーパーボーヤ設立(株式会社gootoと共同出資)</p> <p>6月 電子書籍関連事業を会社分割し、株式会社ブクログを設立</p> <p>8月 開発者向けクラウドホスティングサービス「Scale(スケール)」の提供開始</p> | <p>6月 個人向け電子書籍作成サービス「パブー」提供開始</p> | <p>5月 店舗向けホームページ構築ASPサービス「グーペ」提供開始</p> <p>10月 ブックレビューコミュニティ「ブクログ」提供開始</p> | <p>12月 ジャスゲック証券取引所(現・大阪証券取引所)ASDAQスタンダード)に上場(証券コード:3633)</p> <p>4月 オンラインフォトアルバムサービス「30 days Album」提供開始</p> | <p>4月 オンラインショッピングモール「カaramel」提供開始<br/>中級者向けレンタルサーバー「チカッパ」提供開始</p> | <p>11月 クリエイター向けレンタルサーバー「netem(ネットメル)」提供開始</p> <p>2月 オンラインショップ構築ASPサービス「Color Me Shop! pro」<br/>(現・カラーミーショップ)提供開始<br/>EC支援事業参入</p> | <p>3月 株式会社に組織変更 GMOインターネットグループの連結子会社になる</p> <p>2月 ブログサービス「JUGEM」提供開始<br/>コミュニティ事業参入</p> <p>1月 ドメイン取得サービス「ムームードメイン」提供開始</p> | <p>1月 有限会社paperboy&amp;co.設立<br/>前身の合資会社より「ロリポップ」を移管<br/>ホスティング事業参入</p> |

### 3. 収益構造

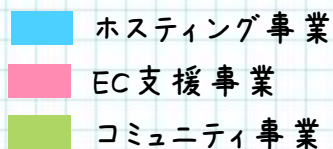
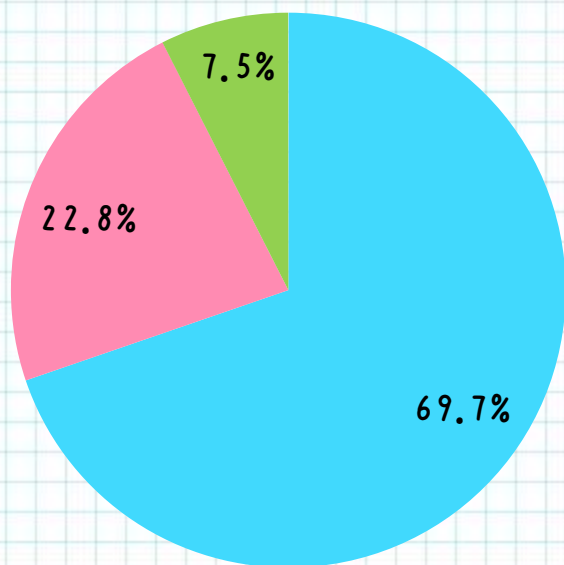


#### 4. セグメント別主要サービスとビジネスモデル

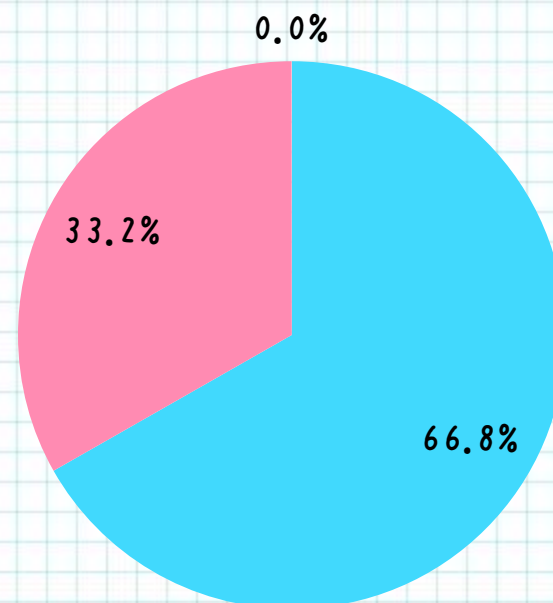
|          | 月額課金型                                                                               | 従量課金型                                                                                 | 広告収入型                                                                                 |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ホスティング事業 |   |    |                                                                                       |
| EC支援事業   |    |    |                                                                                       |
| コミュニティ事業 |  |  |  |

## 5. セグメント別 売上高・利益の構成比

■ 売上高構成比



■ 利益構成比

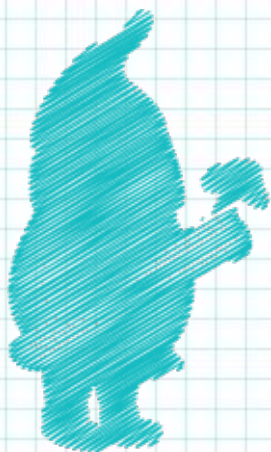


※ 利益数値は共通経費配賦前の数値です。

※ 2012年12月期3Q時点の数値です。



## 2012年12月期第3四半期 実績



## 1. 2012年12月期3Qサマリー

### ■2012年12月期 第3四半期 実績(前年同期比)

売上高 **11.3%増**

営業利益 **10.0%増**

ストック商材における有料  
会員数の順調な増加

経常利益 **2.9%増**

### ■2012年9月末時点の有料会員数

|            |           |          |
|------------|-----------|----------|
| ◎ホスティング事業… | レンタルサーバー  | 36万5千件   |
|            | 管理ドメイン    | 80万7千件   |
| ◎EC支援事業 …  | カラーミーショップ | 38,900件  |
|            | カラメル      | 20,200店舗 |

## 2. 2012年12月期3Q業績

(単位:百万円 単位未満切捨)

|                   | 2011年<br>12月期3Q<br>累計実績 | 2012年<br>12月期3Q<br>累計実績 |       |       | 2012年<br>12月期<br>期初予想 |       |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------|-------|-----------------------|-------|
|                   | 金額                      | 金額                      | 増減    | 増減率   | 金額                    | 達成率   |
| 売上高               | 2,545                   | 2,832                   | 286   | 11.3% | 3,800                 | 74.5% |
| 売上総利益             | 1,350                   | 1,537                   | 186   | 13.8% | -                     | -     |
| 営業利益              | 485                     | 534                     | 48    | 10.0% | 760                   | 70.3% |
| 営業利益率             | 19.1%                   | 18.9%                   | ▲0.2% | -     | -                     | -     |
| 経常利益              | 529                     | 544                     | 15    | 2.9%  | 760                   | 71.7% |
| 当期純利益             | 305                     | 308                     | 3     | 1.3%  | 445                   | 69.4% |
| 一株当たり<br>当期純利益(円) | 229.95                  | 232.82                  |       |       | 335.34                | -     |

※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

引き続きEC支援事業の好調な伸びにより増収  
先行投資コストを吸収しつつ増益

### 3. 2012年12月期3Qセグメント別収益

(単位:百万円 単位未満切捨)

|          |    | 2011年<br>12月期<br>3Q累計 | 2012年<br>12月期<br>3Q累計 |     |       |
|----------|----|-----------------------|-----------------------|-----|-------|
|          |    | 金額                    | 金額                    | 増減  | 増減率   |
| ホスティング事業 | 売上 | 1,860                 | 1,974                 | 114 | 6.1%  |
|          | 利益 | 613                   | 647                   | 33  | 5.5%  |
| EC支援事業   | 売上 | 509                   | 645                   | 135 | 26.6% |
|          | 利益 | 271                   | 322                   | 50  | 18.8% |
| コミュニティ事業 | 売上 | 175                   | 211                   | 36  | 20.9% |
|          | 利益 | 1                     | 0                     | ▲ 1 | -     |

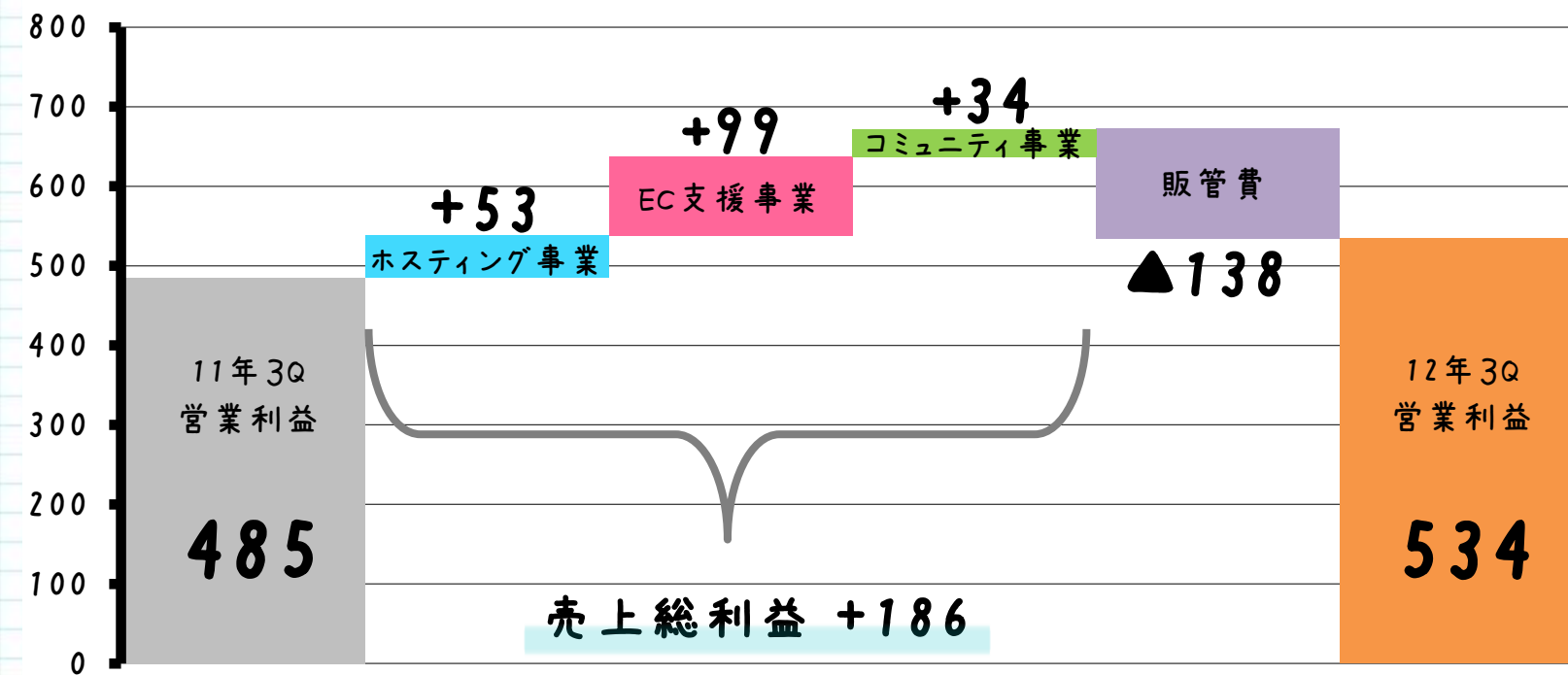
※ 利益数値は共通経費配賦前の数値です。

※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。



## 4. セグメント別 営業利益増減分析

(単位:百万円)



※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

新規事業への投資を行いつつ、各セグメント堅調に増加  
特にEC支援事業は好調持続

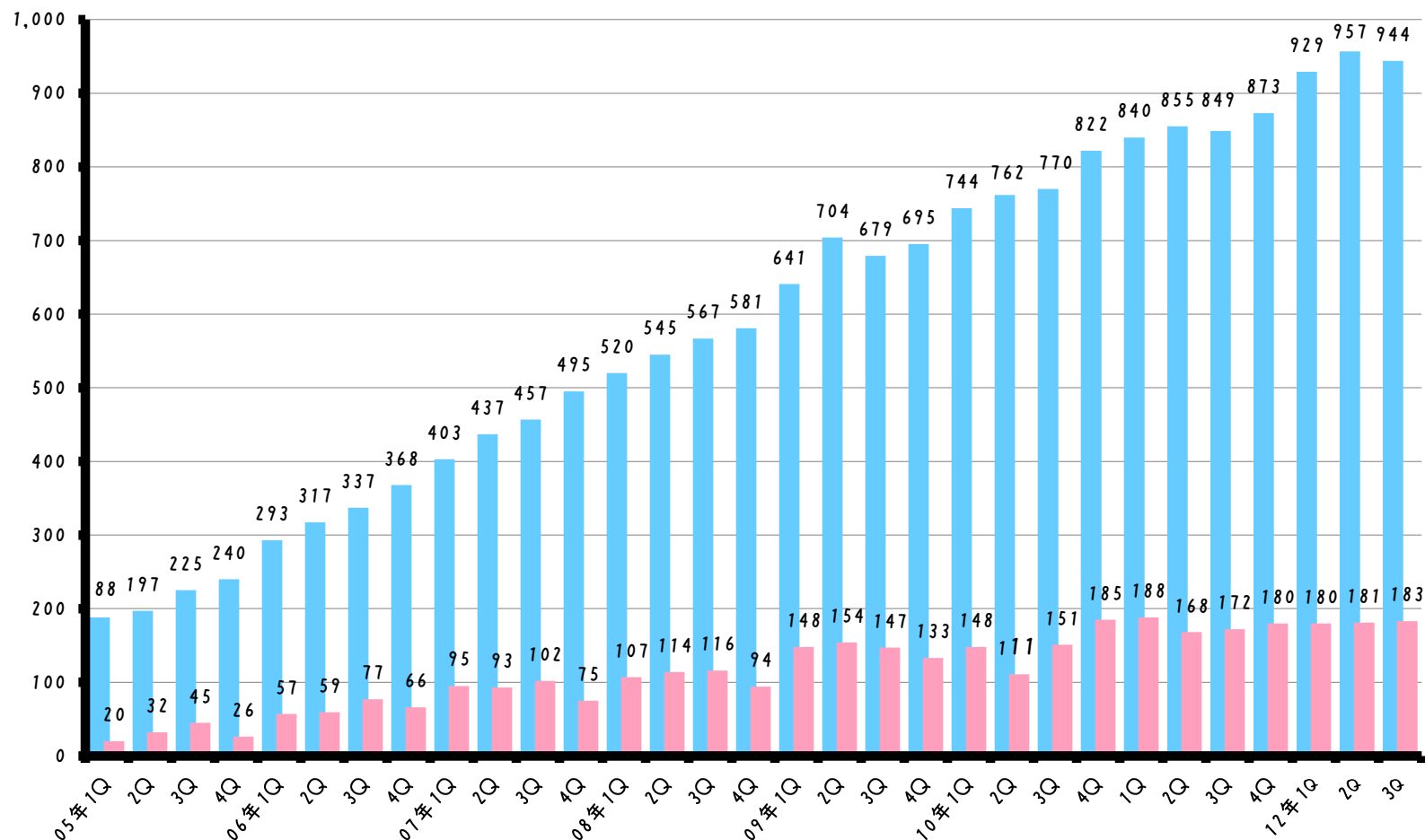
## 5. 事業別売上高構成の推移



※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

## 6. 四半期別業績推移

(単位:百万円)



※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

## 7. 2012年12月期 3Q貸借対照表

(単位:百万円 単位未満切捨)

|            | 2011年12月期 | 2012年12月期3Q | 増減  |
|------------|-----------|-------------|-----|
| 流動資産       | 2,416     | 2,468       | 52  |
| 現預金        | 1,786     | 1,815       | 28  |
| 売掛金        | 439       | 492         | 52  |
| 前払費用 その他   | 190       | 161         | ▲29 |
| 固定資産       | 585       | 699         | 113 |
| 資産合計       | 3,001     | 3,167       | 166 |
| 流動負債       | 1,598     | 1,629       | 30  |
| 前受金        | 952       | 1,054       | 102 |
| 未払金        | 646       | 574         | ▲71 |
| 未払法人税等 その他 |           |             |     |
| 固定負債       | 12        | 12          | -   |
| 株主資本       | 1,390     | 1,526       | 136 |
| 資本金        | 120       | 120         | -   |
| 資本剰余金      | 110       | 110         | -   |
| 利益剰余金      | 1,158     | 1,295       | 136 |
| 負債・純資産合計   | 3,001     | 3,167       | 166 |

※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。



## 8. 2012年12月期3Q キャッシュ・フロー

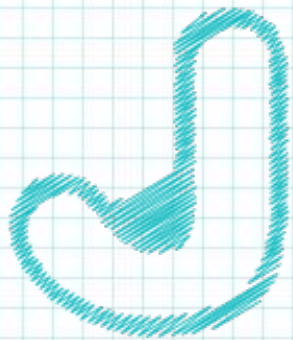
(単位:百万円 単位未満切捨)

|                  | 2012年12月期3Q |
|------------------|-------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 394         |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲193        |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | ▲172        |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | 1,815       |

## セグメント別の状況



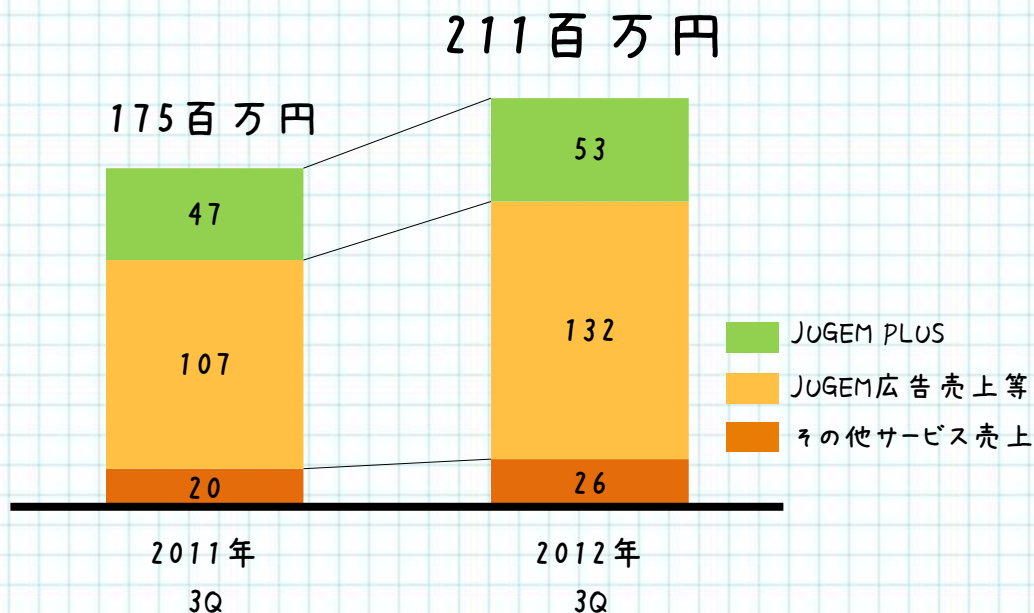
## コミュニティ事業



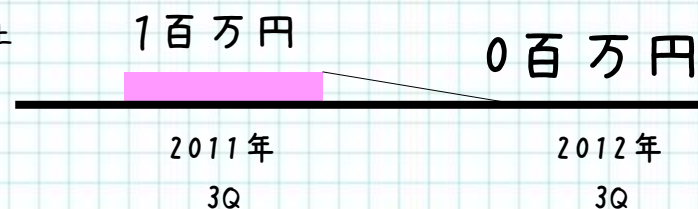
# 1. コミュニティ事業 セグメント売上・利益

■ 売上高

■ 利益



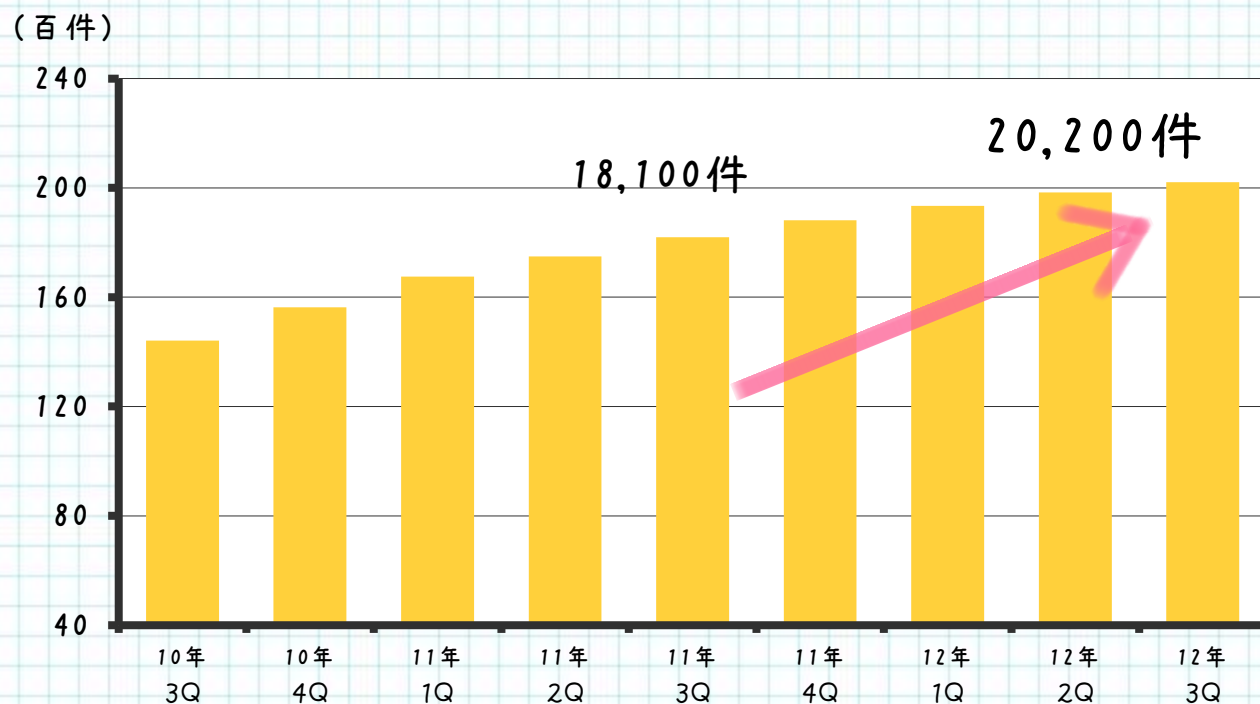
セグメント売上  
**20.9%増**



セグメント利益  
**1百万円減**

※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

## 2. コミュニティ事業 JUGEM PLUS 契約件数



前年同期比

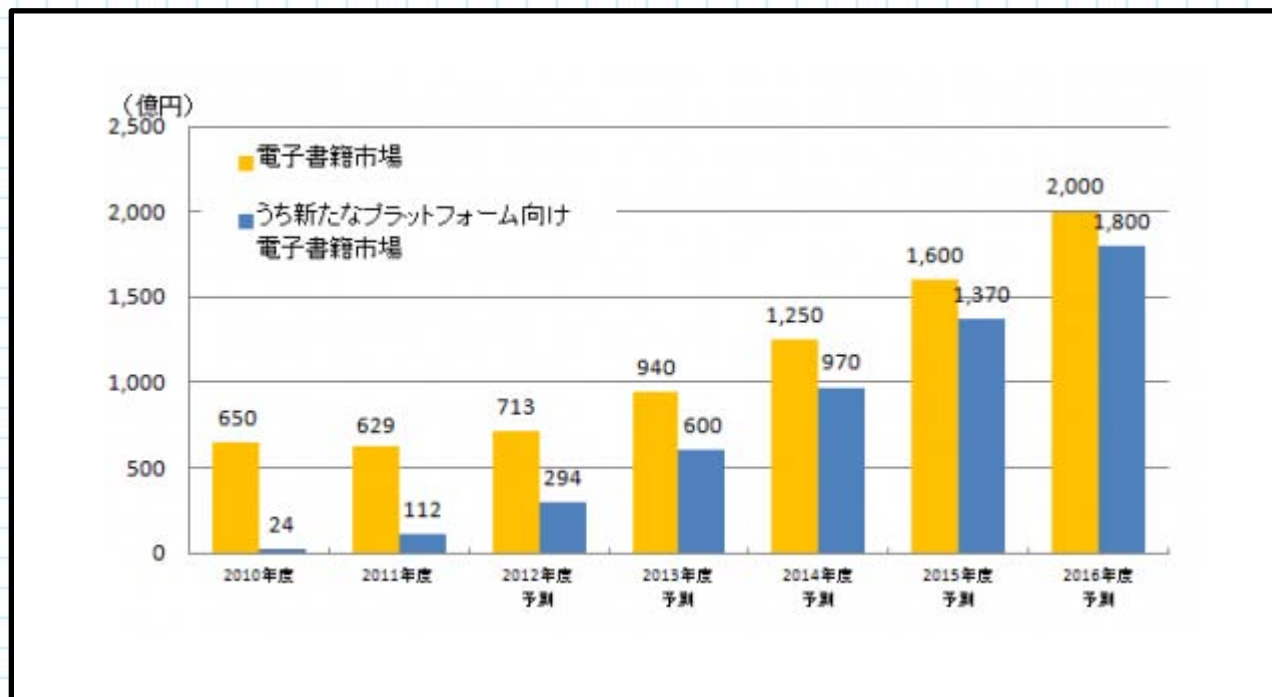
2,100件増

11.6%増



### 3. コミュニティ事業における施策

#### 電子書籍市場の状況とブクログ社の取組



※ 株式会社インプレスR&D調べ (2012年7月3日付) <http://www.impressrd.jp/news/120703/ebook2012>

電子書籍市場は2016年には2011年度比約3.1倍の2,000億円程度と予測される。

### 3. コミュニティ事業における施策

#### 電子書籍市場の状況とブクログ社の取組

##### ■ハード



iPad mini、Nexus7などのタブレット端末やKindle、koboなどの電子書籍リーダーの発売

##### 電子書籍一般化の兆し



##### ■ソフト



パプーで50万DL超

他のサイトを含めると合計で100万DL以上見込み

##### ■「ブクログ」に連携できるサイトを順次追加拡大中

- ・Kindleストア
- ・BOOK☆WALKER
- ・達人出版会
- ・O'Reilly Japan
- ・BookLive! など合計8サイト

※赤文字は7月以降に追加されたストア

##### ■8/9 パプーで外部ストア連携機能提供開始 ～第一弾はkoboイーブックストア～

これまで個人では作品を販売することが難しかった外部の電子書籍販売ストアでの本の販売ができる機能で、9/21には、連携作品が7,000点を突破しました。

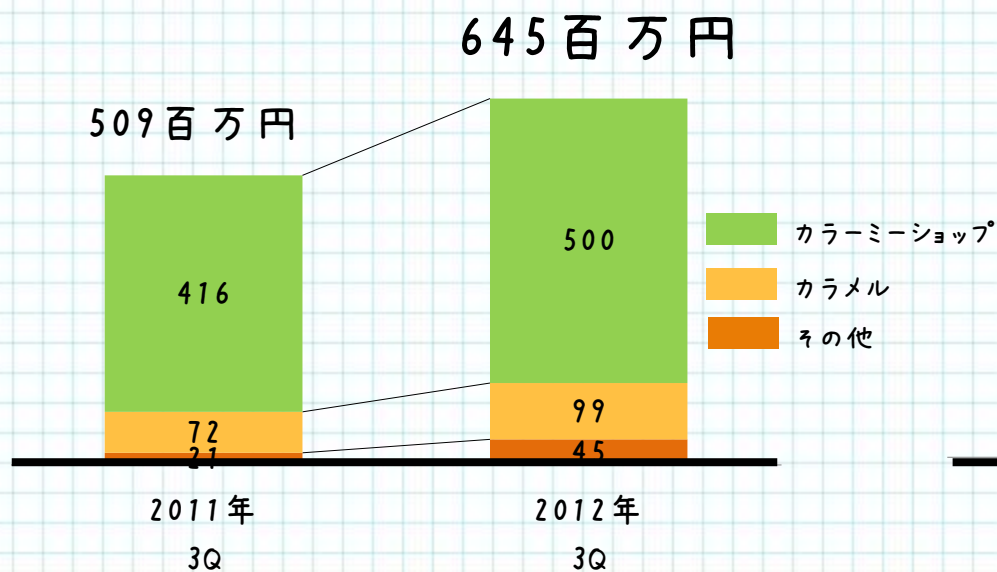
第二弾、三弾を年内提供に向けて準備中

## EC 支援事業



# 1. EC 支援事業 セグメント売上・利益

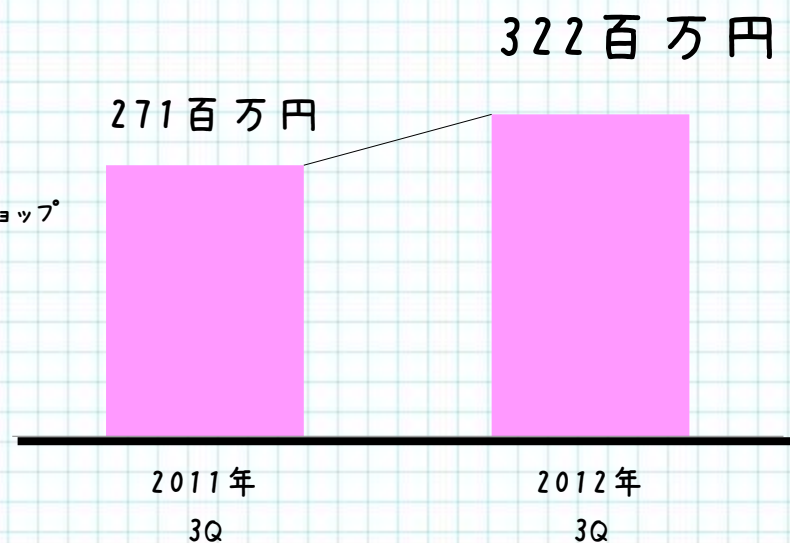
## ■ 売上高



セグメント売上

**26.6% 増**

## ■ 利益



セグメント利益

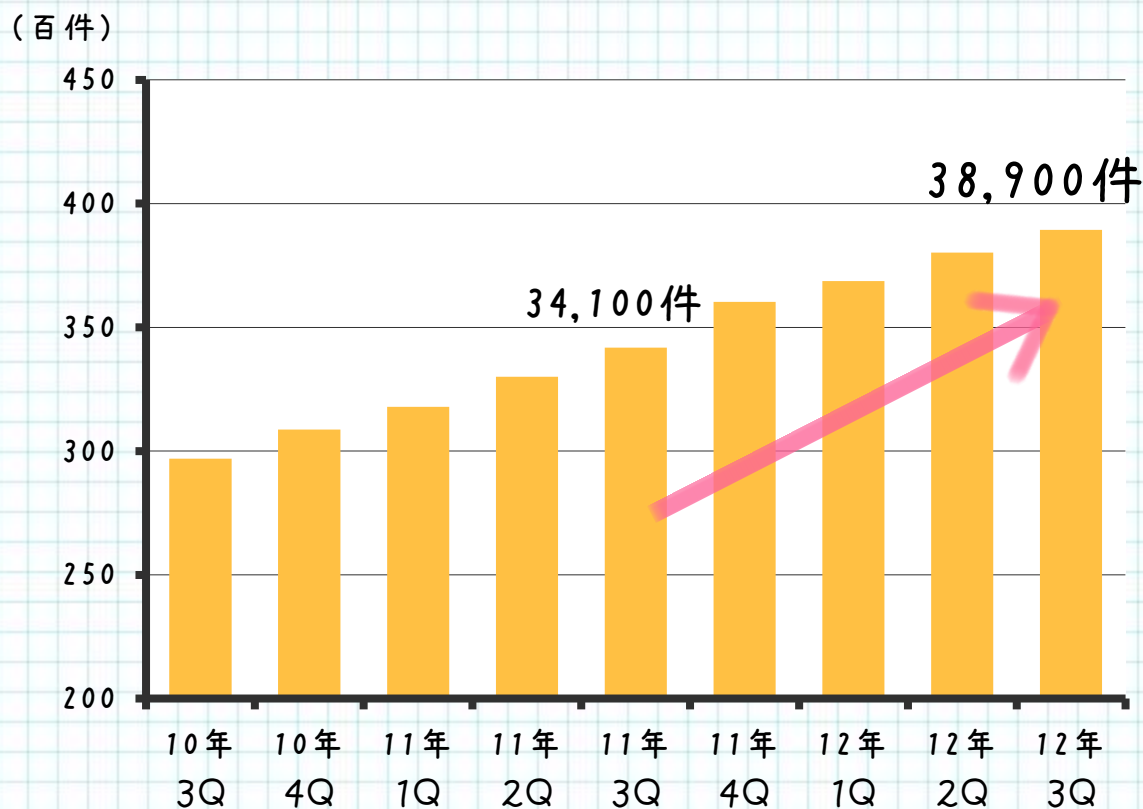
**18.8% 増**

※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。



## 2. EC支援事業 カラーミーショップ契約件数

カラーミーショップ



前年同期比

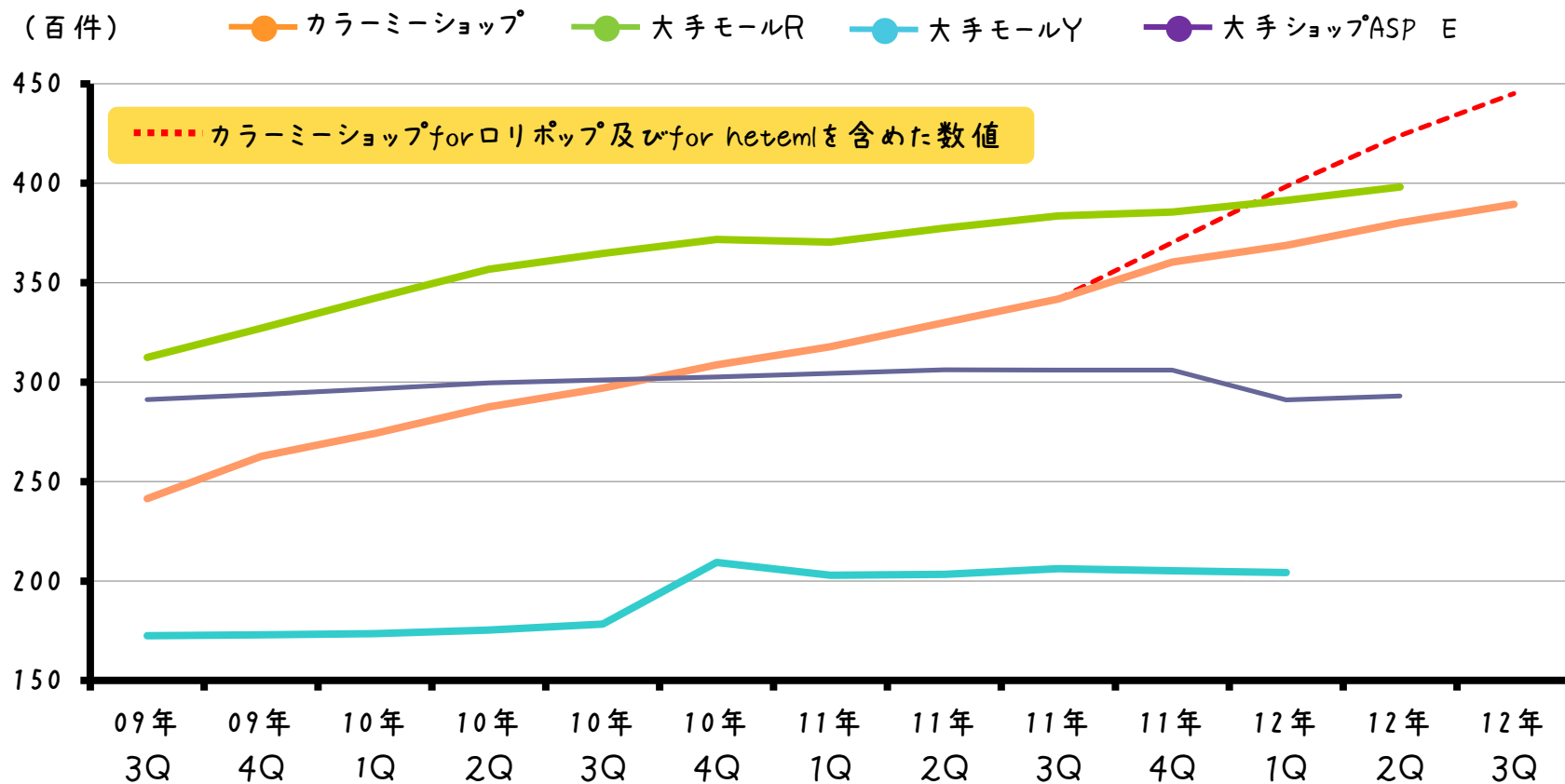
4,800件増

14.1%増



### 3. EC 支援事業 カラーミーショップ契約件数 他社比較

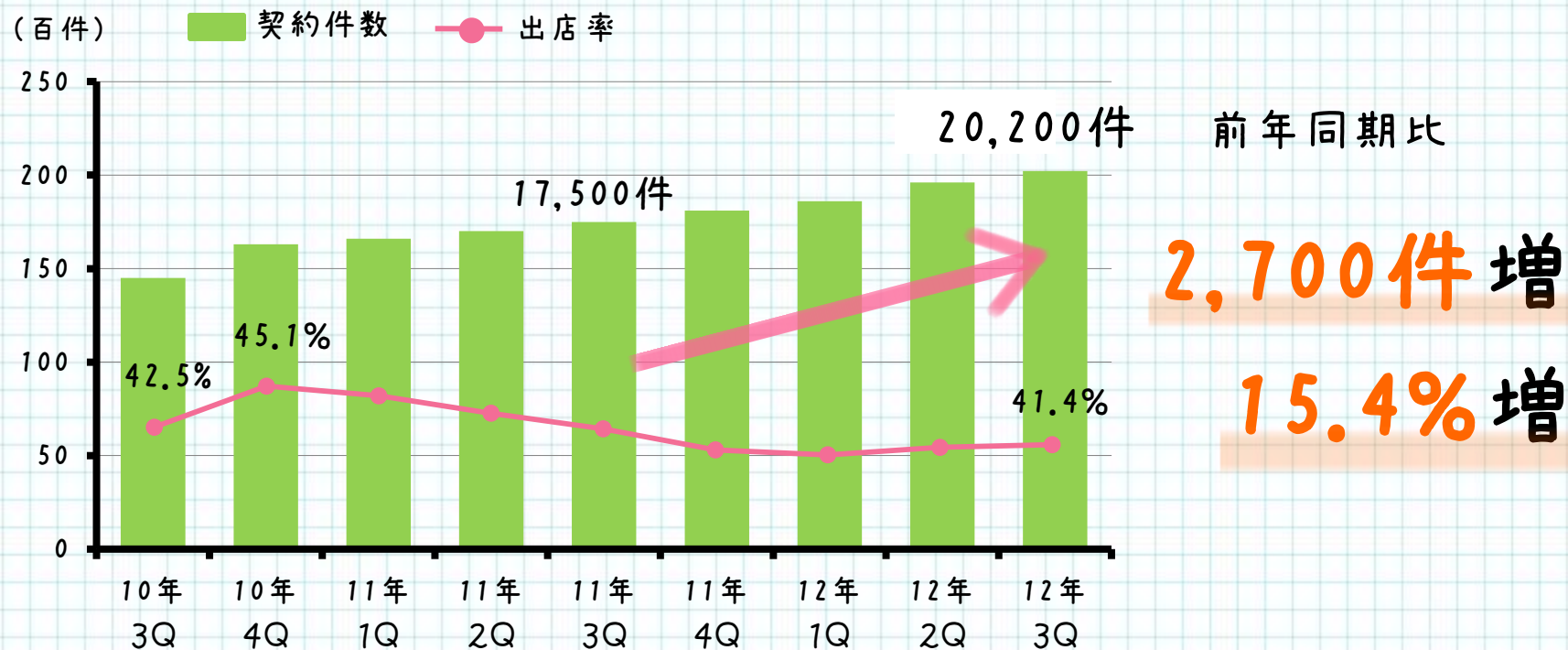
四カラーミーショップ



## 4. EC 支援事業 カラメル契約件数・出店率

※出店率＝カラーミーショップ契約店舗のカラメル出店率

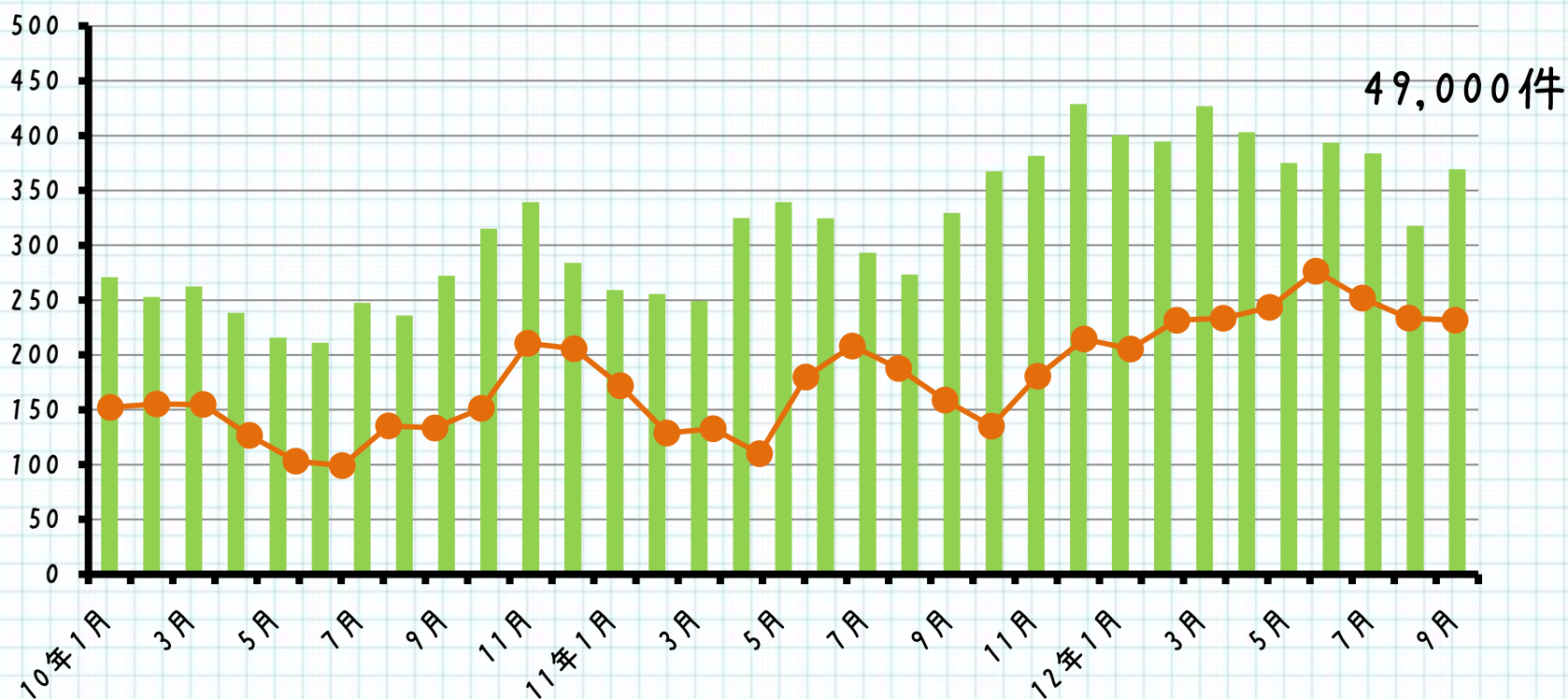
# カラメル



## 5. EC支援事業 カラメル取扱高・件数の月次推移

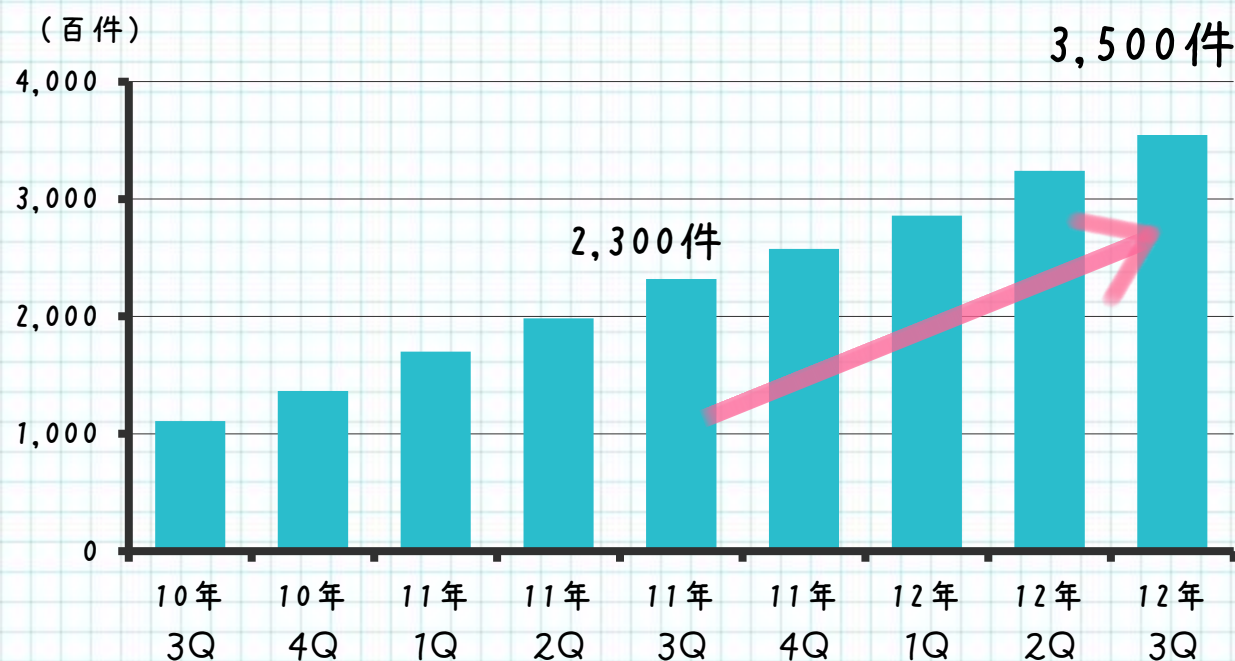
# カラメル

(百万円)       取扱高     取扱件数



※メイクショップのカラメル出店店舗取扱高は含んでおりません

## 6. EC 支援事業 グーペ契約件数



前年同期比

1,200件増

52.2%増



## 7. EC 支援事業における施策

### 四カチーミショップ

アカウントID: (Eメール) ショップ名:

#### 副管理者設定

副管理者アカウントの新規作成・編集を行います。

|            |                                                                                                                                                 |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 副管理者アカウント名 | <input type="text" value="(例) デザイナー"/> <ul style="list-style-type: none"> <li>副管理者アカウント名には、担当者名・職種などを設定してください</li> <li>30文字以内で入力ください</li> </ul> |
| 副管理者ログインID | <input type="text"/> <ul style="list-style-type: none"> <li>4文字以上16文字以内で入力ください</li> <li>英数字半角小文字[0-9 a-z]で入力ください</li> </ul>                     |
| 稼働フック      | <input checked="" type="radio"/> 稼働 <input type="radio"/> 休止                                                                                    |
| パスワード      | <input type="checkbox"/> パスワードを変更する                                                                                                             |

以下より、副管理者に与える権限を選択してください。

権限セットから選択する

8/21

ユーザーから要望の高かった副管理者機能提供開始

四カチーミショップ

お取り寄せ サービス内容 送料・送料補助 決済・決済機能 在庫管理 ショップ 決済サービス ログイン

¥38,000以上

### 導入店舗数 No.1 のショッピングカート

ネットショップを開業するなら、選ばれるショッピングカートサービス「四カチーミショップ」が！

30日間ご利用無料  
ネットショップをはじめる

必要な機能がすべてここに

ネット上で商品を販売する楽しさを

四カチーミショップはリアルな店舗を持っていないでも、ネットを通じて商品を販売する楽しさを多くの人に実感していただくショッピングカートを提供しています。

あなたの「売りたい」気持ちを「売れる」に変わるツールとして活用されています。

9/20

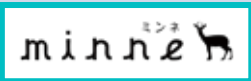
7年ぶりにTOPページを全面的にリニューアル



## 7. EC 支援事業における施策



【国内ハンドメイドサイト主要5サイト比較】

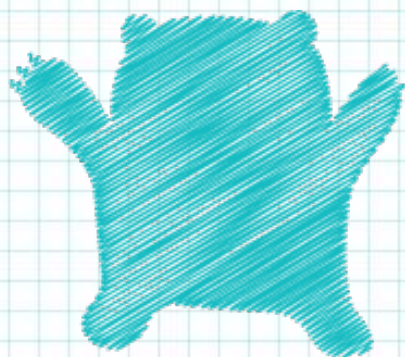
| サイト名                                                                              | 運営会社名        | 開設時期     | 商品点数      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|-----------|
|  | paperboy&co. | 2012年1月  | 約42,700点  |
| tetote(テトテ)                                                                       | OCアイランド      | 2011年6月  | 約115,000点 |
| Creema(クリーマ)                                                                      | 赤丸HD         | 2010年7月  | 約56,000点  |
| iichi(イチ)                                                                         | iichi        | 2011年7月  | 約27,000点  |
| cooboo(コーボー)                                                                      | スパーク・ラボ      | 2010年10月 | 約24,000点  |

(日本ネット経済新聞 10/18、25合併号より)

主要サイト中最後発でありながら、商品点数3位。  
リアルイベントを開催し、クリエイターへの認知度  
拡大を行い、さらに点数を伸ばす。

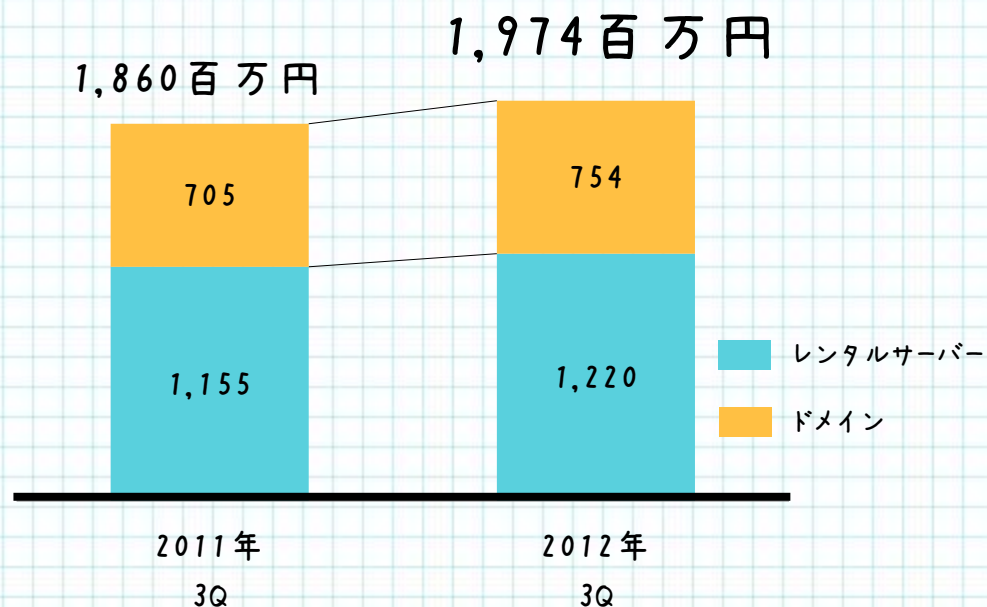


## ホスティング事業



# 1. ホスティング事業 セグメント売上・利益

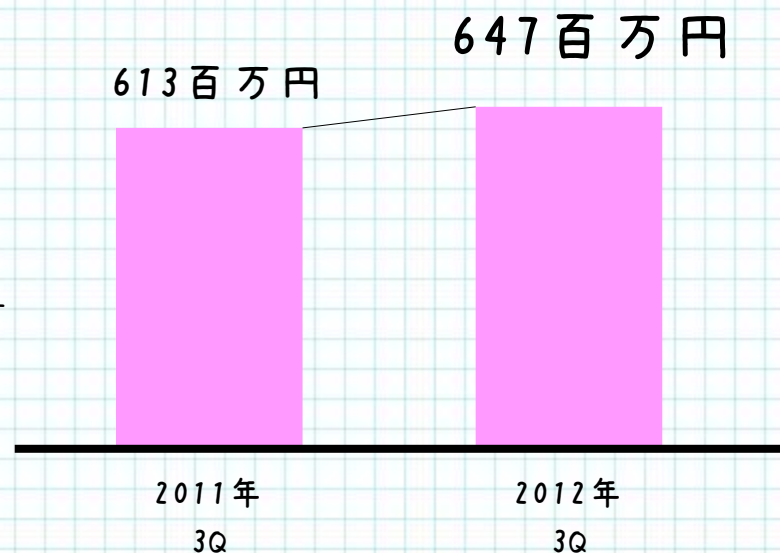
## ■ 売上高



セグメント売上

**6.1% 増**

## ■ 利益



セグメント利益

**5.5% 増**

※ 当社は平成24年12月期第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

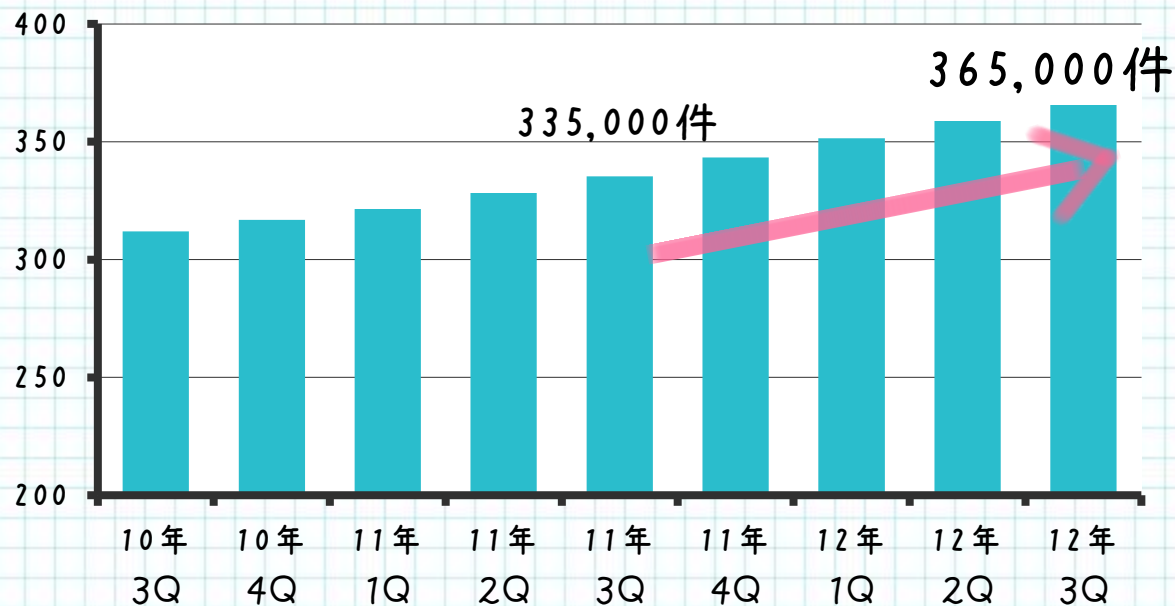
## 2. ホスティング事業 レンタルサーバー契約件数

LOUP & RENTAL  
SERVER

hetemi

Petit

(千件)



前年同期比

30,000件増

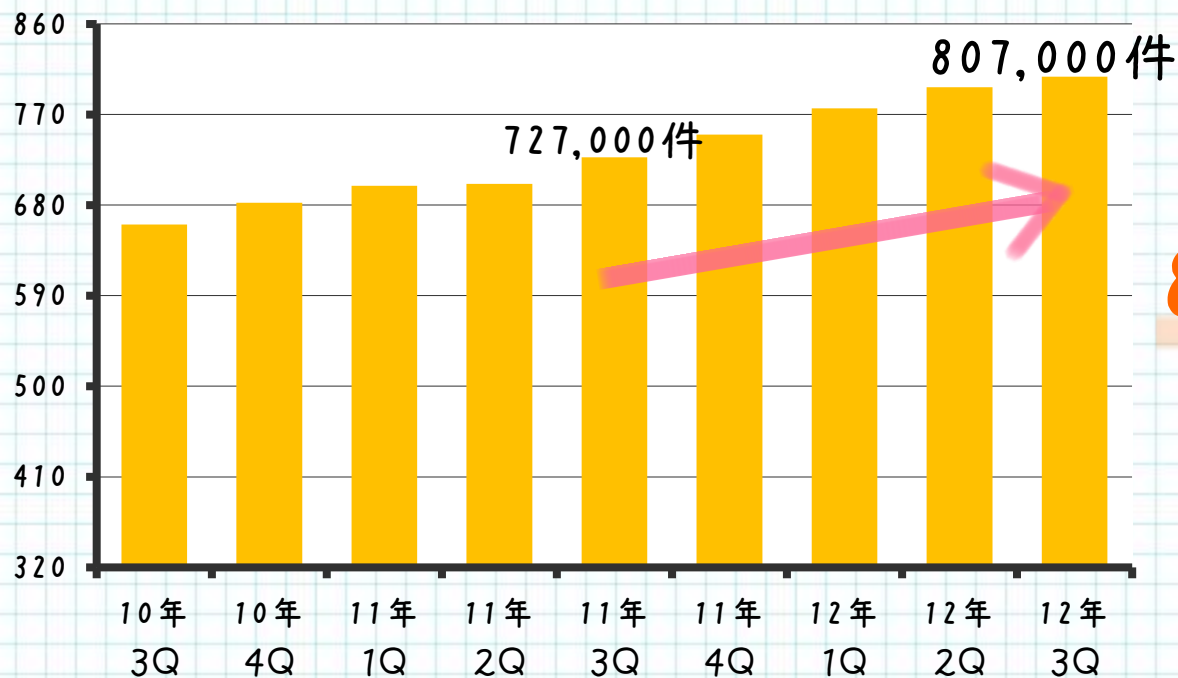
9.0%増



### 3. ホスティング事業 ドメイン契約件数



(千件)



前年同期比

80,000件増

11.0%増

#### 4. ホスティング事業における施策

LOLPOP! RENTAL SERVER

ロリポップ!レンタルサーバーは全プランでWAFを標準装備!



9/27

サイト改ざんや情報漏洩を  
防ぐWAF機能の提供開始

heteml

10/3

Facebookページの管理・運用  
が手軽にできる「hetemlFB」  
の提供開始

## 4. ホスティング事業における施策

SqALE



The image shows the landing page for Sqale, a cloud hosting service. The header features the Sqale logo and a navigation bar. The main content area has a blue background with a cartoon squirrel character. The text reads: '手っ取り早く。やりたいことだけ。 Quick deploy & Flexible resources.' Below this is a social media share bar. On the right, there are buttons for 'Log in with Twitter', 'Log in with Facebook', and 'Log in with GitHub'. The main body of the page has a light beige background and contains three columns of content. The first column is titled 'Ruby on Rails 対応。月額 940円から。' and describes the service's compatibility with Ruby on Rails. The second column is titled '必要になったら、そのときに考えよう。' and explains how the service scales resources. The third column is titled 'コード！コード！もっとコード！' and highlights the ease of deployment. The footer contains the text '8/22 開発者向けクラウドホスティングサービス「Sqale(スケール)」正式版を提供開始'.

手っ取り早く。  
やりたいことだけ。  
Quick deploy & Flexible resources.

314 Tweet 1,08 いいね! 938

Log in with Twitter  
Log in with Facebook  
Log in with GitHub

コードを書く時間を1秒でも長く。  
スケール  
Sqaleは、開発者のためのホスティングサービスです。

Ruby Sinatra Ruby on Rails

Overload Resources

deploy  
Sqale More code!  
VPS set up & wait.....

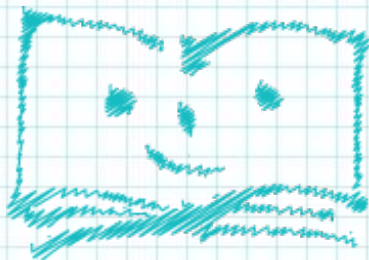
Ruby on Rails 対応。月額 940円から。  
Sqale なら、あなたが作った Webアプリケーションを  
手軽に公開することができます。  
Ruby on Rails や Sinatra をはじめとする Rack  
アプリケーションに対応しています。  
今後さまざまな言語に対応予定です。

必要になったら、そのときに考えよう。  
あなたのアプリケーションがいつヒートするか、事前に  
見極めるのは難しいことです。  
Sqale はアプリケーションの成長にあわせて、いつで  
もサーバーリソースの追加や削除ができます。  
アクセス増による負荷に悩むのは、後回しにしましょ  
う。

コード！コード！もっとコード！  
VPS のようにサーバーの構築や運用に時間を費や  
すのは、あなたがしたいことですか？ あなたがコード  
を書く時間が少しでも増えるように、めんどろな部分は  
Sqale が引き受けます。あなたはいつもの画面か  
らアプリケーションをデプロイするだけです。

8/22 開発者向けクラウドホスティングサービス  
「Sqale(スケール)」正式版を提供開始

## 今後の事業戦略





## 1. 新サービスのご紹介

四カラーミーショップ

出店店舗数 国内 No.1



### ■カラーミーショップ店舗数推移

(単位:店)

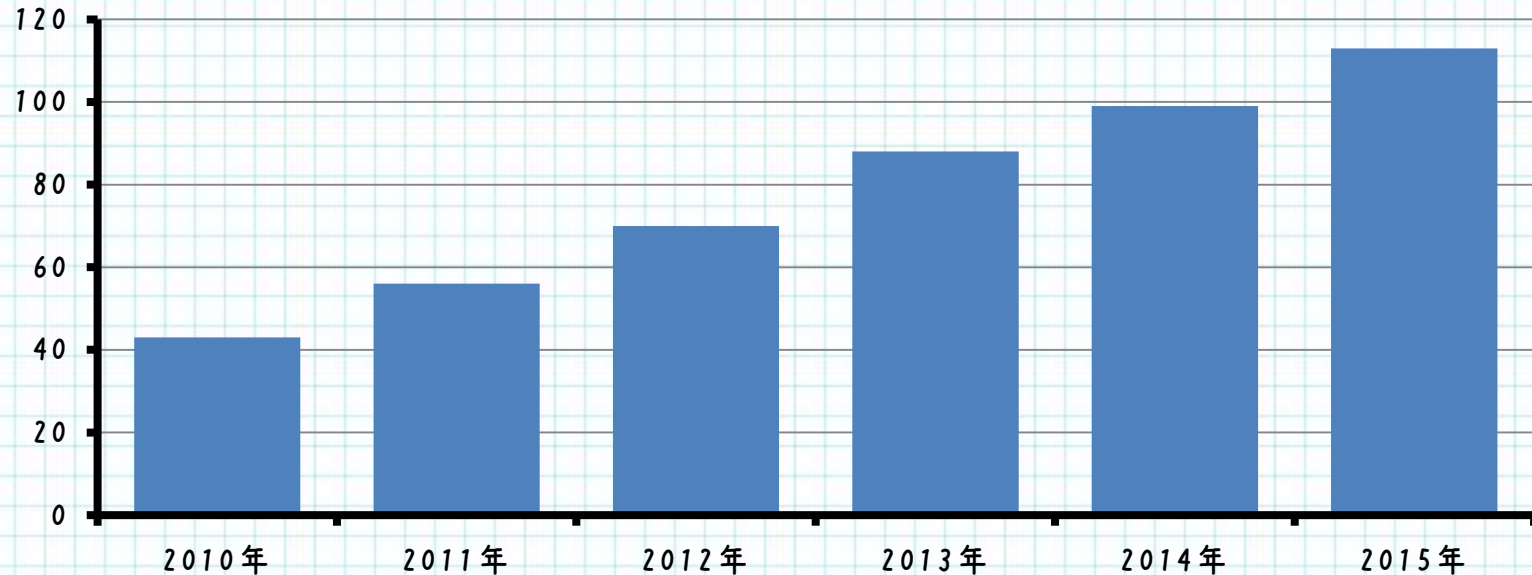


2005年提供開始以来順調に店舗数を増やし、国内No1ショッピングカートASPサービスに成長

# 1. 新サービスのご紹介

## ■ショッピングカートASPサービスにおける世界の市場予測

(単位:億USドル)



Gartner調べ (Hype Cycle for E-Commerce, 2012 <http://www.gartner.com/id=2095315>)

ショッピングカートASP市場は国内のみならず世界的に  
年率13%~26%で拡大が予測される

## 1. 新サービスのご紹介



10/1 提供開始

～英語圏向けショッピングカートASPサービス～

Jugem Cart (ジュゲム カート)

<http://jugemcart.com/>

月額利用料  
9.85US\$

商品登録数  
無制限

スマートフォン  
対応

PayPal決済  
対応

21ヶ国の  
通貨に対応

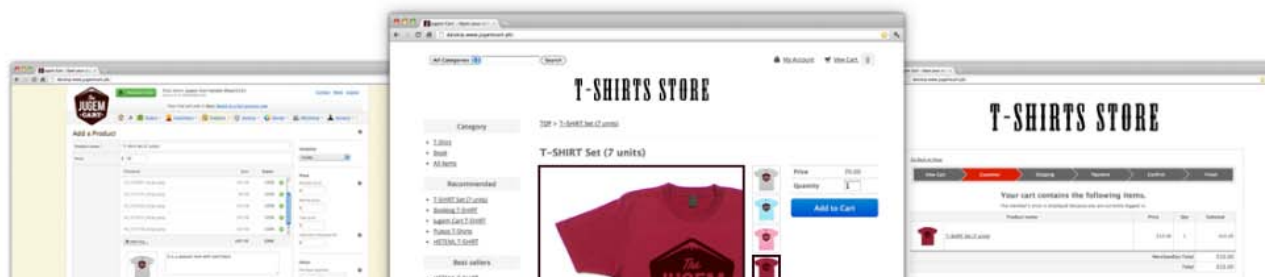
- ・「カラーミーショップ」の提供ノウハウをもとに米国商習慣と法制度に対応して開発
- ・月額9.85USドルの低価格かつ高機能なオールインワン・ショッピングカートASPサービス
- ・商品登録や納品書等の印刷などの様々な業務を簡略化できる独自機能を実装

同業他社を圧倒する低価格帯で  
オンラインショップ運営に便利な機能を包括的に提供

## 1. 新サービスのご紹介



The banner features the 'paperboy&co.' logo in the top left. In the center is a dark red shield-shaped logo with 'The JUGEM CART' text. To the right are 'Signup' and 'Login' buttons with icons. Below the logo, the text 'Open your store today.' is prominently displayed. Underneath, a smaller line of text states: 'Jugem cart is an all-in-one hosted e-commerce solution. We offer all the features you'll need to get your store up and running in no time. Start your 30-day free trial today!'. On the far right, a vertical black button with white text says 'Support'.



英語圏向けサービスとしてグローバルに提供開始  
来年度中にはアジア圏へのサービス展開も予定



## 2.【ペーパーボーヤ】新ゲームアプリ



### 第三弾アプリ 「ハナビショット」



無料 iPhoneアプリ

ダウンロードQRコード  
(AppStore)



ダウンロードURL  
<https://itunes.apple.com/jp/app/hanabishotto/id556492322>



### 第二弾アプリ 「はいきんラボ」



無料 iPhoneアプリ



今後も  
スマートフォン向け  
アプリを提供予定

### 3. 事業の展開

ホームページ

ブログ

ネットショップ

ゲーム

写真

ハンドメイド

本

音楽

アプリ

paperboy&co.💡

2013年、創業10周年

より多くの人に  
情報発信する喜びを  
提供する

## 株主還元策



## 1. 配当について

|             | 1株当たり配当金額（円） | 配当性向（％） |
|-------------|--------------|---------|
| 2008年12月期   | 80           | 42.8    |
| 2009年12月期   | 110          | 42.9    |
| 2010年12月期   | 130          | 49.2    |
| 2011年12月期   | 130          | 41.9    |
| 2012年12月期予想 | 135          | 40.3    |

配当性向40%以上を基本方針として、  
業績に連動した配当を継続的に実施



## 2. 株主優待制度

■ 以下の優待品のいずれか一方をお選びいただくことができます。

| 優待品                                                                                                                             | 優待内容                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <p>「おさいほ!ポイント」<br/>3,000ポイント(3,000円相当)</p>    | <p>サービス利用料のお支払いやパプーでの電子書籍購入の際に、代金に充当できるポイントです。</p>          |
| <p>「GMOとくとくポイント」<br/>3,000ポイント(3,000円相当)</p>  | <p>「カラメル」出店店舗など、「GMOとくとくポイント」加盟店での商品購入の際に代金充当できるポイントです。</p> |

■ 6月末日、12月末日の株主名簿に記載された1单元(100株)以上保有の株主様に贈呈。

当社のサービスをご理解いただき「ファン」を増やす機会に

## 參考資料



# 1. 主要サービスとビジネスモデル(ストック型)

レンタルサーバー



◎ロリポップ!

月額料金:100円～  
契約数:33万件  
初心者～中級者向け

レンタルサーバー



◎ヘテムル

月額料金:1,429円  
契約数:2万1千件  
上級者・クリエイター向け

レンタルサーバー



◎プチ・ホームページサービス

月額料金:500円  
契約数:4,900件  
写真愛好家向け

ドメイン取得



◎ムームードメイン

取得料金:552円～(年)  
契約数:80万件

オンライン  
ショップ構築



◎ カラーミーショップ

月額料金:833円～  
契約数:3万8千件

店舗  
ホームページ構築



◎グーペ

月額料金:1,000円  
契約数:3,500件

有料ブログ



◎ JUGEM PLUS

月額料金:300円  
契約数:2万件

オンライン  
フォトリージ



◎ 30days Album

月額料金:300円～  
有料版契約数:5,300件  
無料版会員数:19万9千名

※契約数は全て2012年9月末現在

## 2. 主要サービスとビジネスモデル(広告収入型)

無料ブログ



© JUGEM

月間PV:1億2,621万PV  
会員数:185万名

書評コミュニティ



© ブクログ

月間PV:682万PV  
会員数:56万3千名

ソーシャルインタビューサービス



© ザ・インタビューズ

月間PV:501万PV  
会員数:32万名

※契約数は全て2012年9月末現在



### 3. 主要サービスとビジネスモデル(重量課金型)

オンライン  
ショッピングモール



◎ カラメル

店舗数:2万店

電子書籍作成・出版



◎ パプー

公開作品数:2万7千作品

※契約数は全て2012年9月末現在

## 本資料のお取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、予想にはさまざまな不確定要素が内在しており、完全性を保証するものではありません。  
本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料の一切の権利は当社に属しており、方法・目的を問わず、無断で複製・転載を行わないようお願い申し上げます。

お問い合わせ先

株式会社paperboy&co. IR担当

03-5456-3021 (IR直通) E-mail: [ir@paperboy.co.jp](mailto:ir@paperboy.co.jp)