

2012年12月期 第2四半期決算説明会資料

株式会社paperboy&co.

<http://www.paperboy.co.jp/>



paperboy & co.

目次

① 会社概要	...	2ページ
② 2012年12月期2Q 実績	...	8ページ
③ セグメント別の状況	...	17ページ
④ 今後の事業戦略	...	38ページ
⑤ 株主還元策	...	48ページ

会社概要



1. プロフィール

- 会社名 : 株式会社paperboy&co.
(ペーパーボーイアンドコー)
- 設立 : 2003年1月10日
- 資本金 : 1億2,086万円 (2012年6月末現在)
- 代表取締役社長 : 佐藤 健太郎
- 本社所在地 : 東京都渋谷区桜丘町26-1 セルリアンタワー
支店所在地 : 福岡県福岡市中央区天神2-7-21 天神プライム
- 事業内容 : ◆ ホスティング事業
: ◆ EC支援事業
: ◆ コミュニティ事業
- 従業員数 : 178名 (2012年6月末現在)
- グループ会社 : 株式会社ブクログ(連結)
株式会社グランドベース(非連結)
株式会社ペーパーボーヤ(非連結)

企業理念 『もっとおもしろくできる』

ミッション 『より多くの人に情報発信する喜びを提供する』

2. 会社沿革

2003

1月 有限会社paperboy&co. 設立
前身の合資会社より「ロリポップ!」を移管

ホスティング事業参入

2004

1月 ドメイン取得サービス「ムームードメイン」提供開始
2月 ブログサービス「JUGEM」提供開始
3月 株式会社に組織変更 GMOインターネットグループの連結子会社に

コミュニティ事業参入

2005

2月 オンラインショップ構築ASPサービス
「Color Me Shop! pro」(現・カラーミーショップ) 提供開始
11月 クリエイター向けレンタルサーバー「heteml(ヘテムル)」提供開始

EC支援事業参入

2006

4月 オンラインショッピングモール「カラメル」提供開始
中級者向けレンタルサーバー「チカッパ!」提供開始

2008

4月 オンラインフォトアルバムサービス「30days Album」提供開始
12月 ジャスダック証券取引所(現・大阪証券取引所JASDAQスタンダード)に上場(証券コード:3633)

2009

5月 店舗向けホームページ構築ASPサービス「グーペ」提供開始
10月 ブックレビューコミュニティ「ブクログ」提供開始

2010

6月 個人向け電子書籍作成サービス「パプー」提供開始

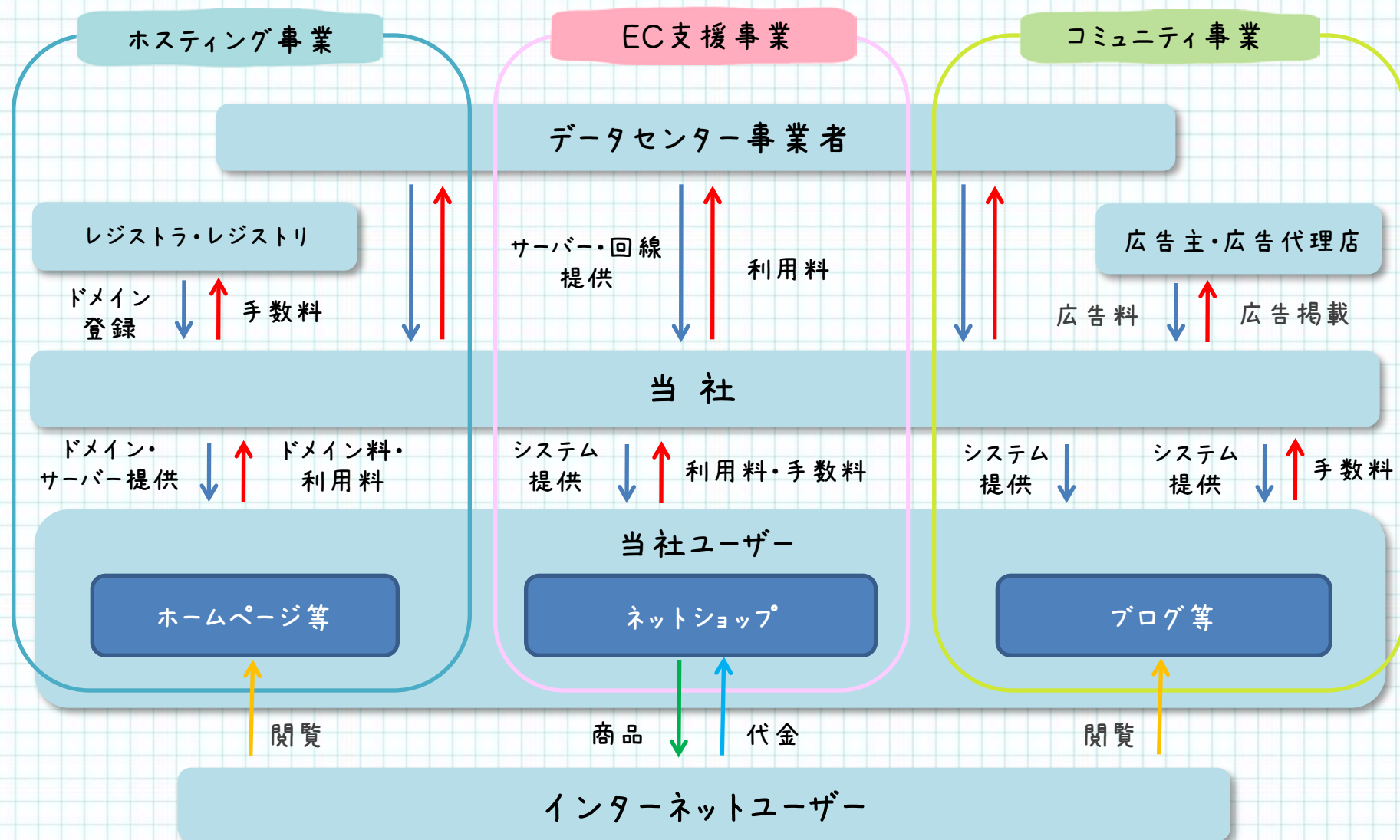
2011

9月 ソーシャルインタビューサービス「ザ・インタビューズ」提供開始

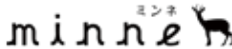
2012

1月 ウェブレンタルボックスサービス「minne(ミンネ)」の提供開始
音楽ホームページ作成サービス「FANIC(ファニック)」の提供開始
株式会社ペーパーボーヤ設立(株式会社gooyaと共同出資)
6月 電子書籍関連事業を会社分割し、株式会社ブクログを設立

3. 収益構造

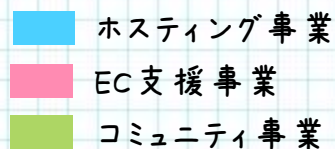
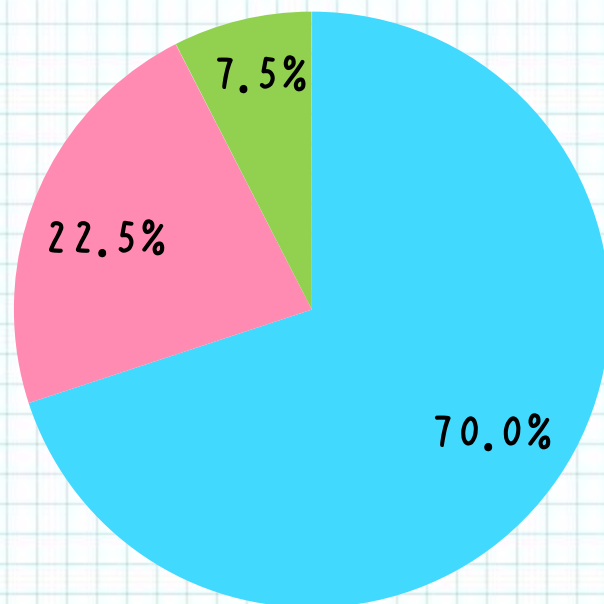


4. セグメント別主要サービスとビジネスモデル

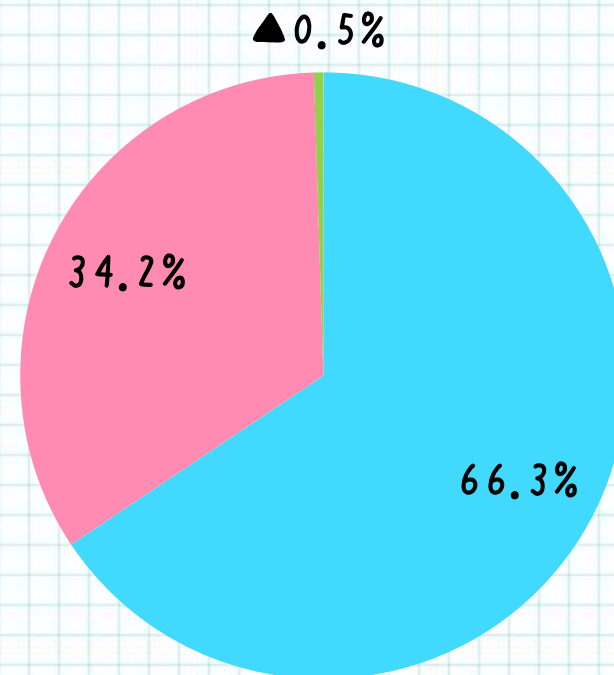
	月額課金型	従量課金型	広告収入型
ホスティング専業	     		
EC支援専業	 	 	
コミュニティ専業			  

5. セグメント別 売上高・利益の構成比

■ 売上高構成比



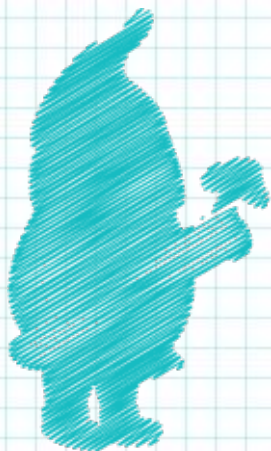
■ 利益構成比



※ 利益数値は共通経費配賦前の数値です。

※ 2012年12月期2Q時点の数値です。

2012年12月期第2四半期 実績



1. 2012年12月期2Q業績

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2011年 12月期2Q 累計実績	2012年 12月期2Q 累計実績			2012年 12月期2Q累計 期初予想	
	金額	金額	増減	増減率	金額	達成率
売上高	1,696	1,887	191	11.3%	1,840	102.6%
売上総利益	896	1,021	124	13.9%	-	-
営業利益	326	348	21	6.7%	340	102.4%
営業利益率	19.3%	18.5%	▲0.8%	-	-	-
経常利益	357	361	4	1.3%	340	106.2%
当期純利益	205	207	2	1.0%	199	104.0%
一株当たり 当期純利益(円)	154.62	156.20			149.96	-

※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

有料契約件数の堅調な増加や
EC支援事業の好調な伸びにより増収増益

2. 2012年12月期 2Qセグメント別収益

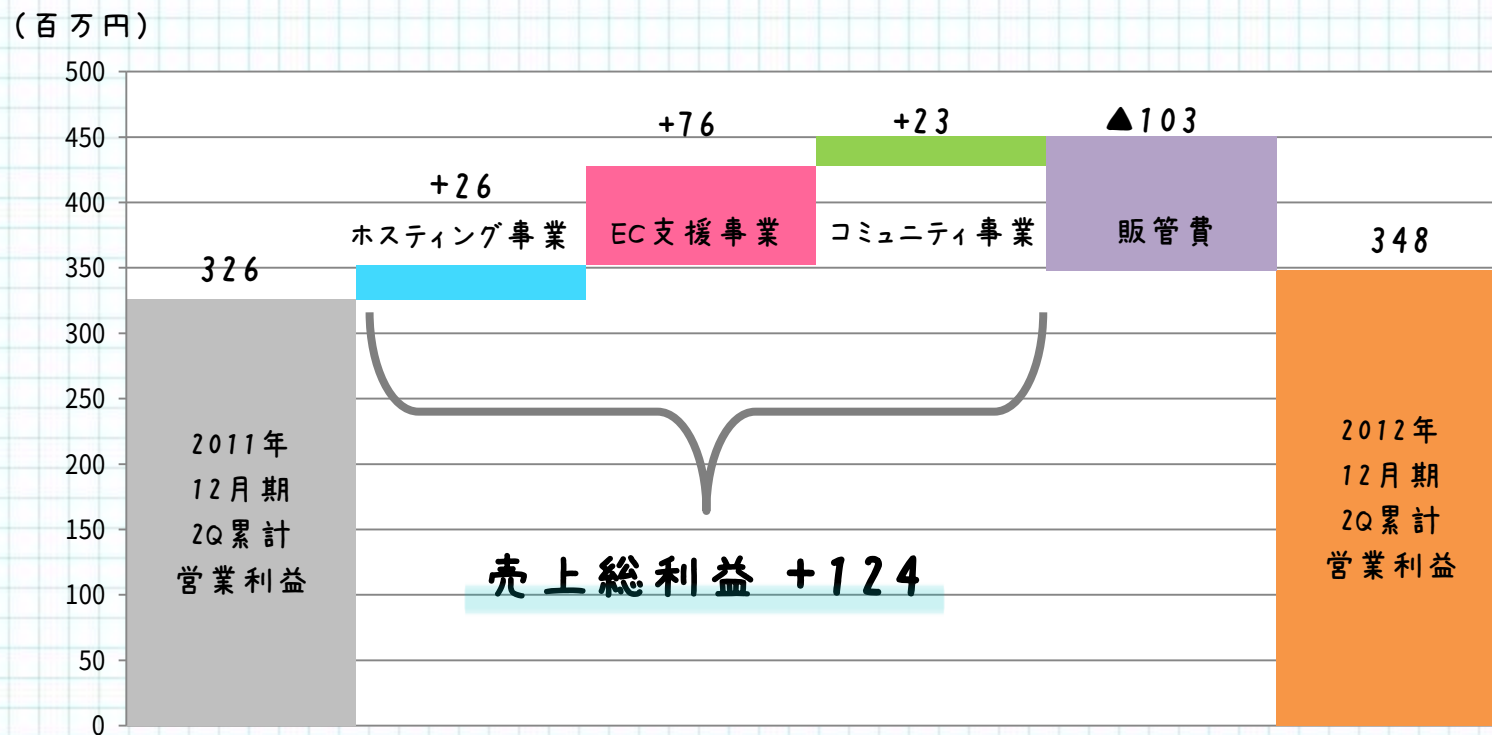
(単位:百万円 単位未満切捨)

		2011年 12月期 2Q累計	2012年 12月期 2Q累計		
		金額	金額	増減	増減率
ホスティング事業	売上	1,251	1,319	68	5.4%
	利益	422	431	8	2.0%
EC支援事業	売上	330	425	95	28.8%
	利益	173	222	48	28.1%
コミュニティ事業	売上	114	142	27	24.4%
	利益	2	▲ 3	▲ 5	-

※ 利益数値は共通経費配賦前の数値です。

※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

3. セグメント別 営業利益増減分析

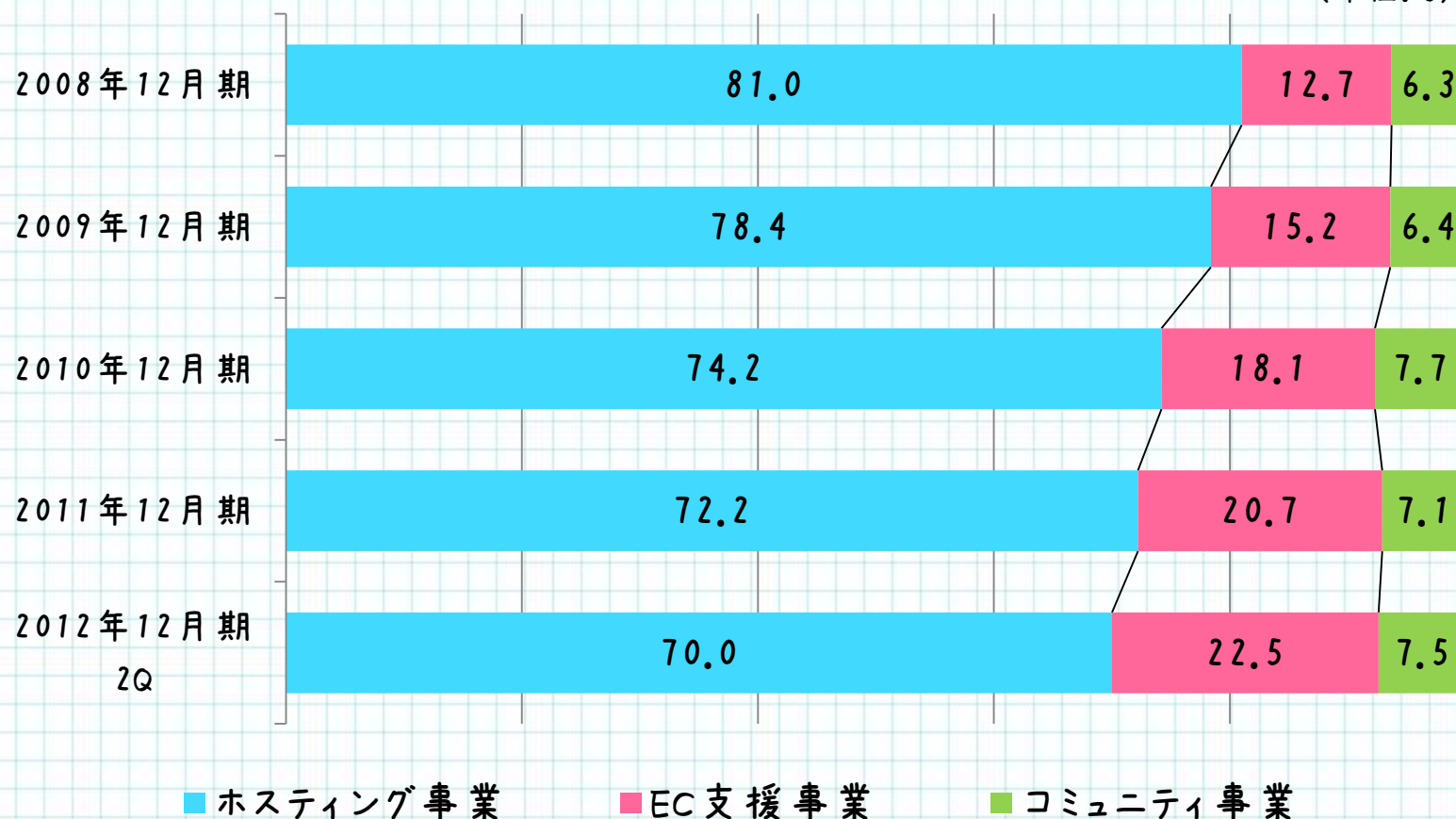


ホスティング事業は新規事業への投資を行いつつ、堅調に増加
EC支援事業は集客やスマホ対応に注力し増収増益

※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

4. 事業別売上高構成の推移

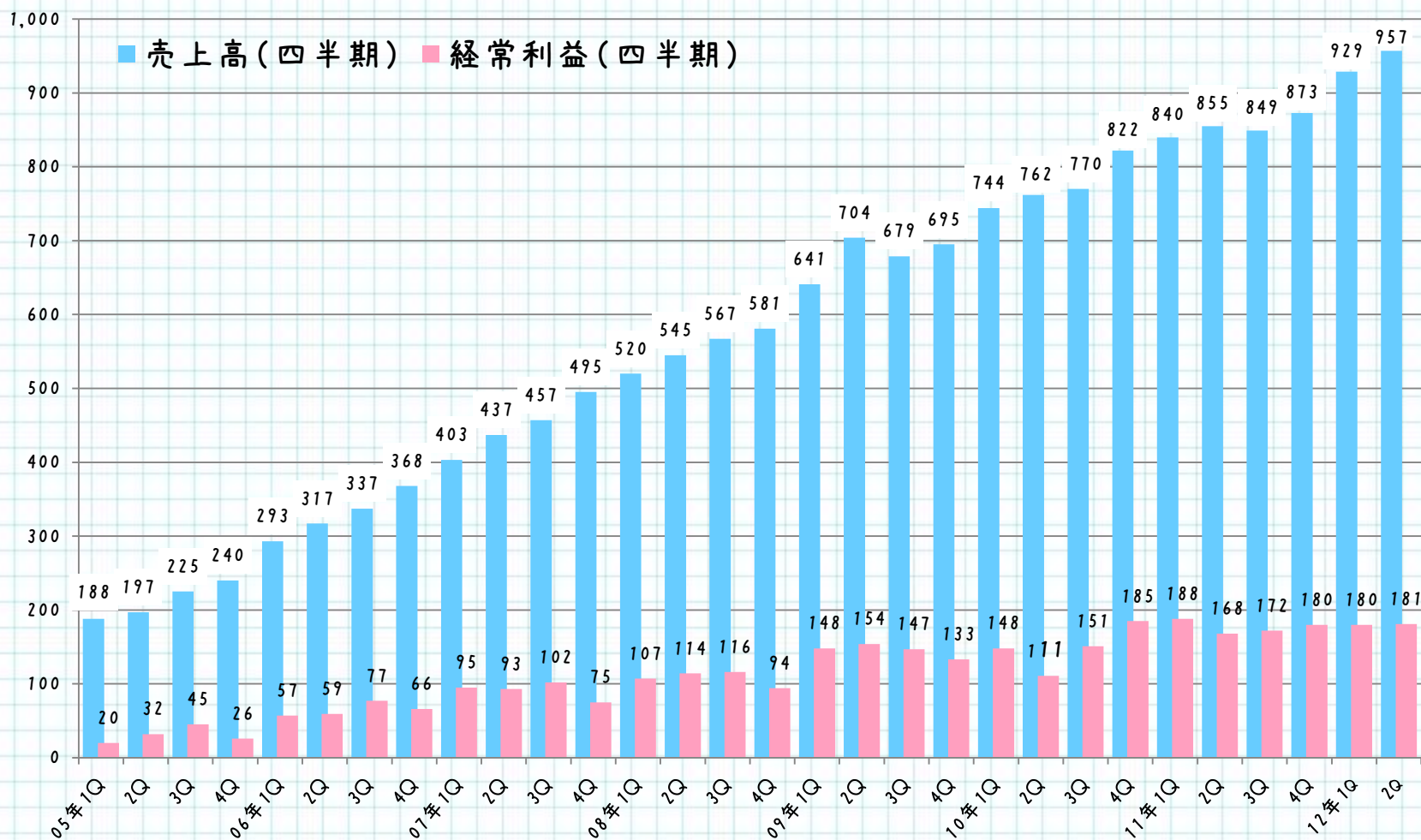
(単位:%)



※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

5. 四半期別業績推移

(百万円)



※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

6. 2012年12月期 2Q貸借対照表

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2011年12月期	2012年12月期2Q	増減
流動資産	2,416	2,474	58
現預金	1,786	1,802	16
売掛金	439	497	58
前払費用 その他	190	174	▲16
固定資産	585	681	96
資産合計	3,001	3,156	155
流動負債	1,598	1,719	121
前受金	952	1,053	101
未払金	646	665	19
未払法人税等 その他			
固定負債	12	12	-
株主資本	1,390	1,424	34
資本金	120	120	-
資本剰余金	110	110	-
利益剰余金	1,158	1,193	35
負債・純資産合計	3,001	3,156	155

※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

7. 2012年12月期2Q キャッシュ・フロー

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2012年12月期2Q
営業活動によるキャッシュ・フロー	323
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲135
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲172
現金及び現金同等物の期末残高	1,802

(参考) 2012年12月期 業績予想

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2012年 第1、第2四半期 累計予想			2012年 第3、第4四半期 累計予想			2012年 通期 累計予想		
		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)
売上高	1,840	100.0	8.5	1,960	100.0	13.8	3,800	100.0	11.2
売上原価	840	45.7	5.1	880	44.9	10.2	1,720	45.3	7.6
販管費	650	35.3	14.1	660	33.7	10.6	1,310	34.5	12.3
営業利益	340	18.5	4.0	420	21.4	28.4	760	20.0	16.2
経常利益	340	18.5	▲4.8	420	21.4	19.1	760	20.0	7.1
当期純利益	199	10.8	▲3.0	246	12.6	19.2	445	11.7	8.1
一株当たり 当期純利益(円)	149.96			—			335.34		
一株当たり 配当金(円)	—			—			135.00		

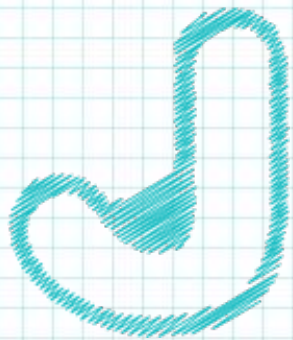
※ 伸び率は対前年比増減率

4月27日に開示いたしました通り、6月に子会社設立を予定しておりますので、平成24年12月期第2四半期より当社は連結決算となります。
なお、平成24年12月期の連結業績予想に関しては、平成24年1月31日に公表した平成24年12月期の個別業績予想の数値から変更はありません。

セグメント別の状況

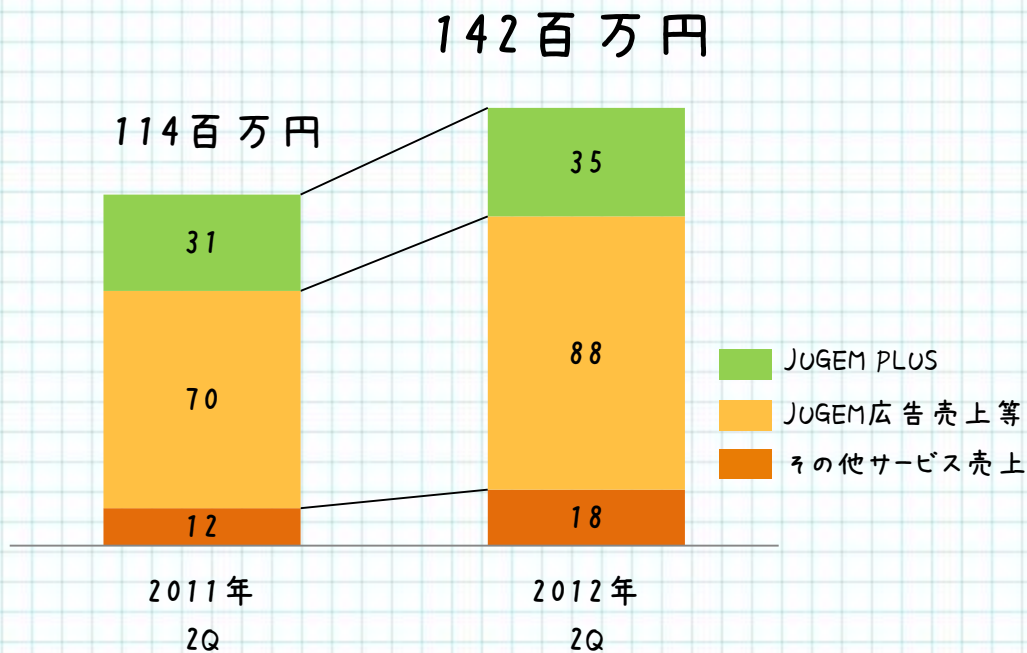


コミュニティ事業



1. コミュニティ事業 セグメント売上・利益

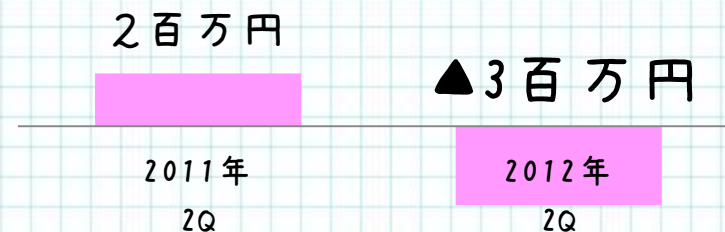
■ 売上高



セグメント売上

24.4%増

■ 利益



セグメント利益

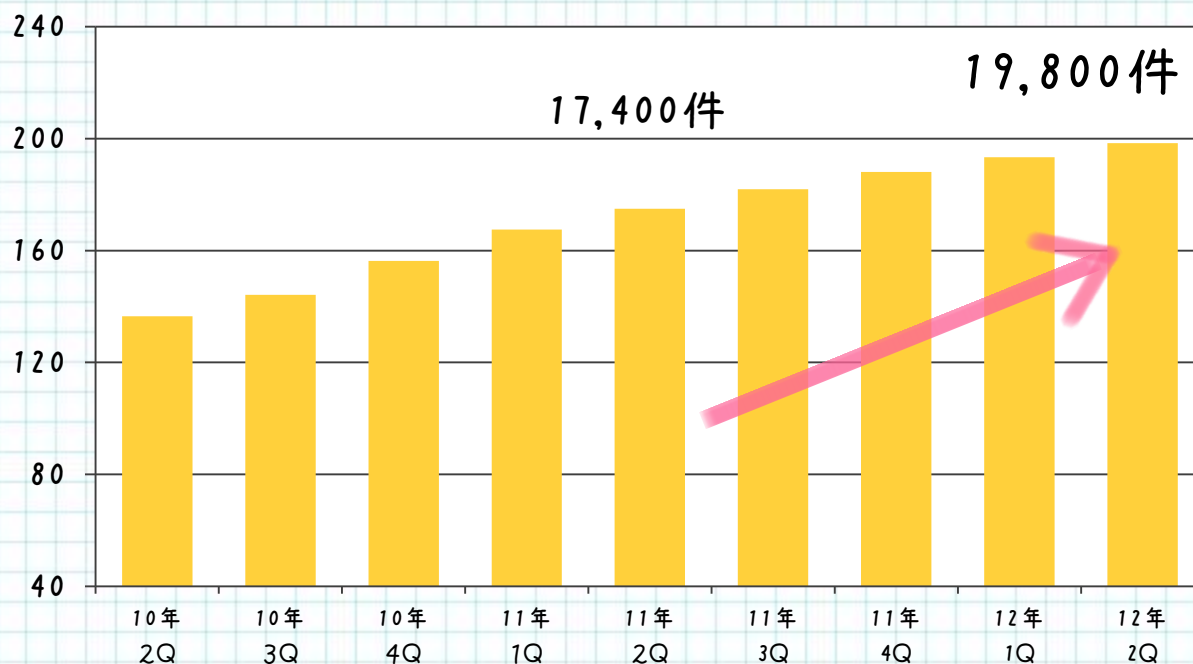
5百万円減

※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

2. コミュニティ事業 JUGEM PLUS 契約件数



(百件)



前年同期比

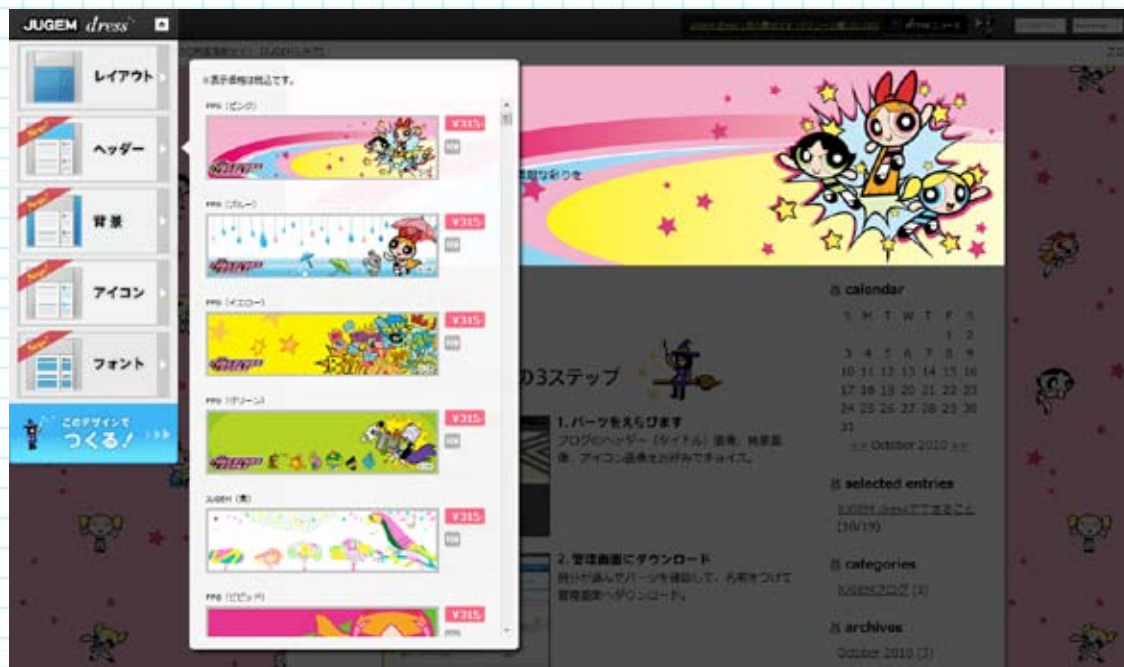
2,400件増

13.8%増

3. コミュニティ事業における施策

JUGEM JUGEM+PLUS

【コラボパーツ】



7/23 PC版有料デザインパーツの提供を開始
デジタルコンテンツ販売を開始し、新たな収益モデルに。
～スマホ版有料デザインパーツも3Q中に提供予定～

3. コミュニティ事業における施策

電子書籍市場の状況とブックログ社の取組

■ 端末

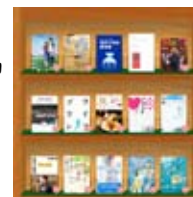
様々な電子書籍リーダーが登場し、電子書籍市場が拡大



リーダーに依存しない国際標準規格(Epub)に対応済み。
潜在的な顧客拡大。

■ 販売・流通

電子書籍販売サイト「BookLive!」
「GALAPAGOS STORE」で販売されている商品情報を「ブックログ」に登録できる機能を追加



紙、電子といったコンテンツの形態を問わず、ユーザーに
新しい本との出会いを提供

ブックログ

パーボー

■ 作家、クリエイター

電子書籍にマッチした作家やクリエイターの
発掘、育成の取組に参加

様々なコンテストを主催、共催し、新しい才能の発掘、
育成の場を提供

■ 機能

7/30 オンデマンド印刷機能提供

8/2 連載機能の提供開始

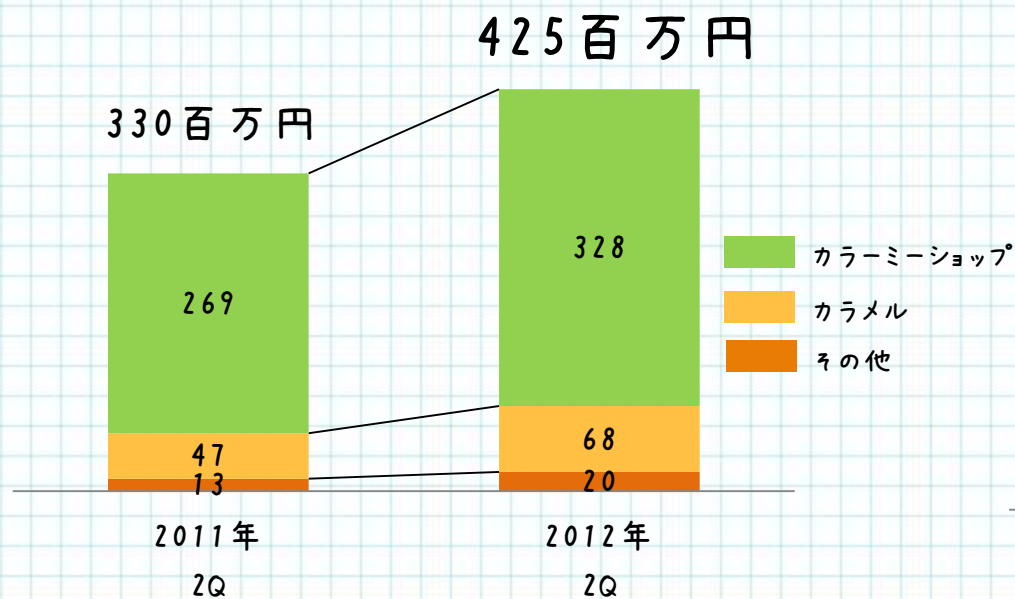
ユーザーの要望に答え電子書籍ならではの機能を追加し、
利便性向上

EC 支援事業



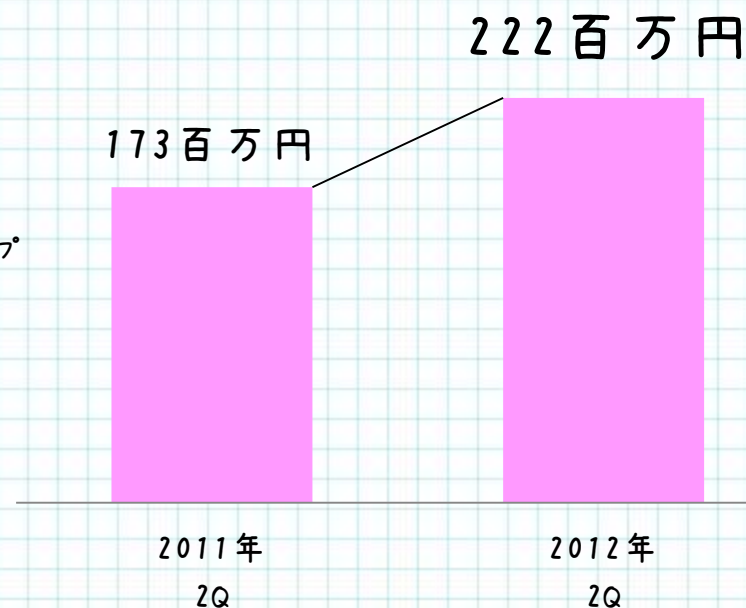
1. EC 支援事業 セグメント売上・利益

■ 売上高



セグメント売上
28.8%増

■ 利益



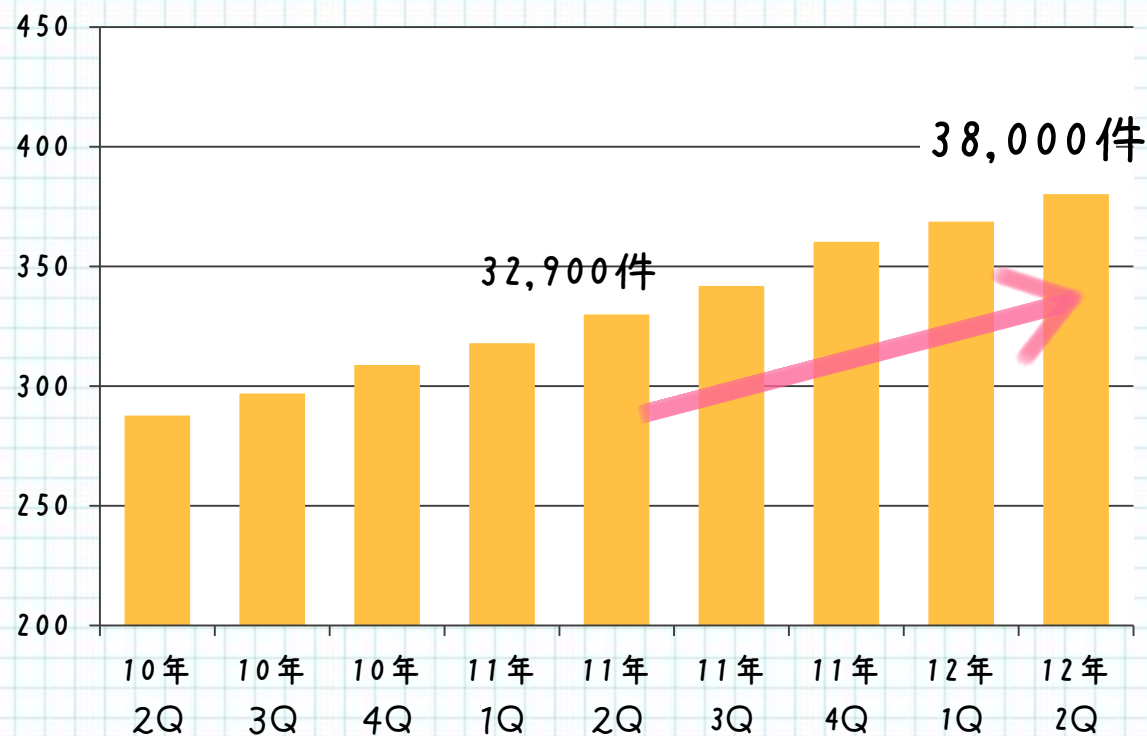
セグメント利益
28.1%増

※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

2. EC 支援事業 カラーミーショップ契約件数

四カラーミーショップ

(百件)



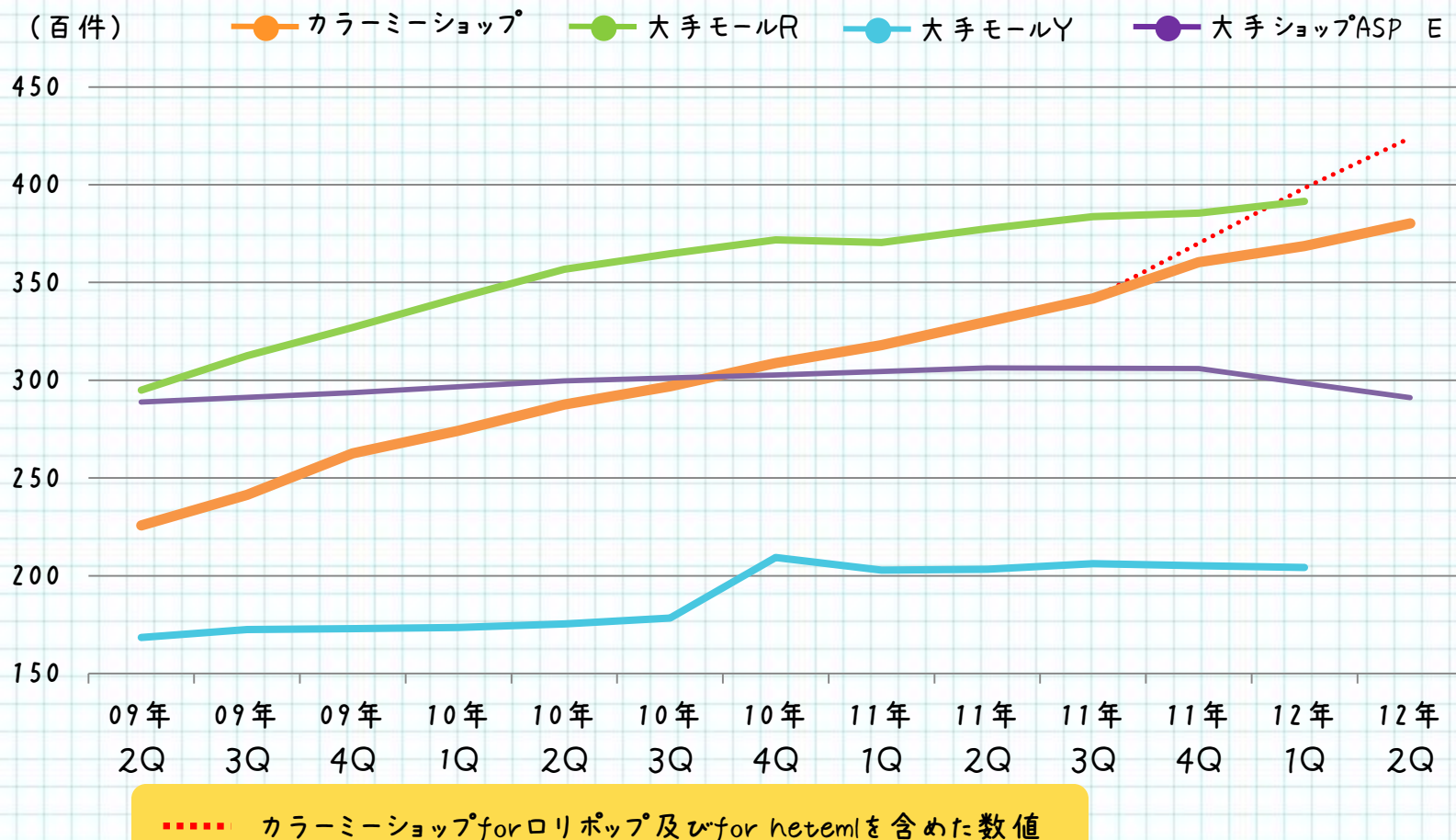
前年同期比

5,100件増

15.5%増

3. EC 支援事業 カラーミーショップ契約件数 他社比較

四カラーミーショップ

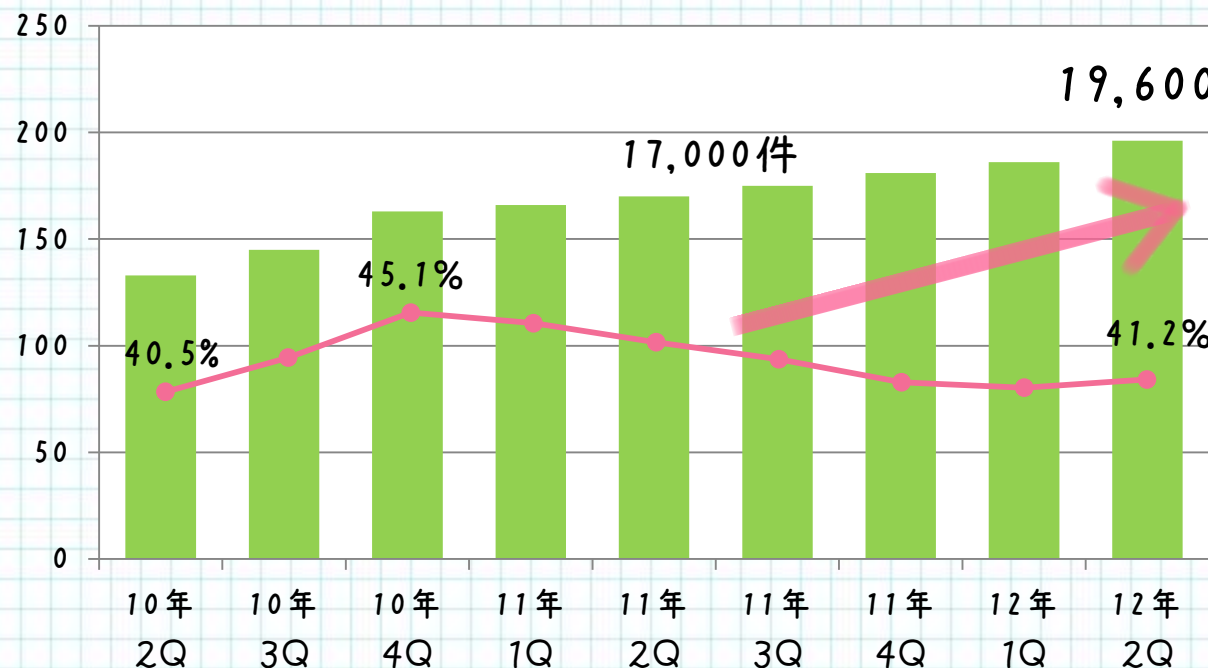


4. EC 支援事業 カラメル契約件数・出店率

※出店率=カラーミーショップ®契約店舗のカラメル出店率

カラメル

(百件) ■ 契約件数 ● 出店率

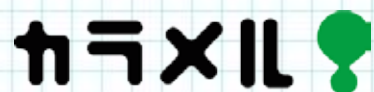


19,600件 前年同期比

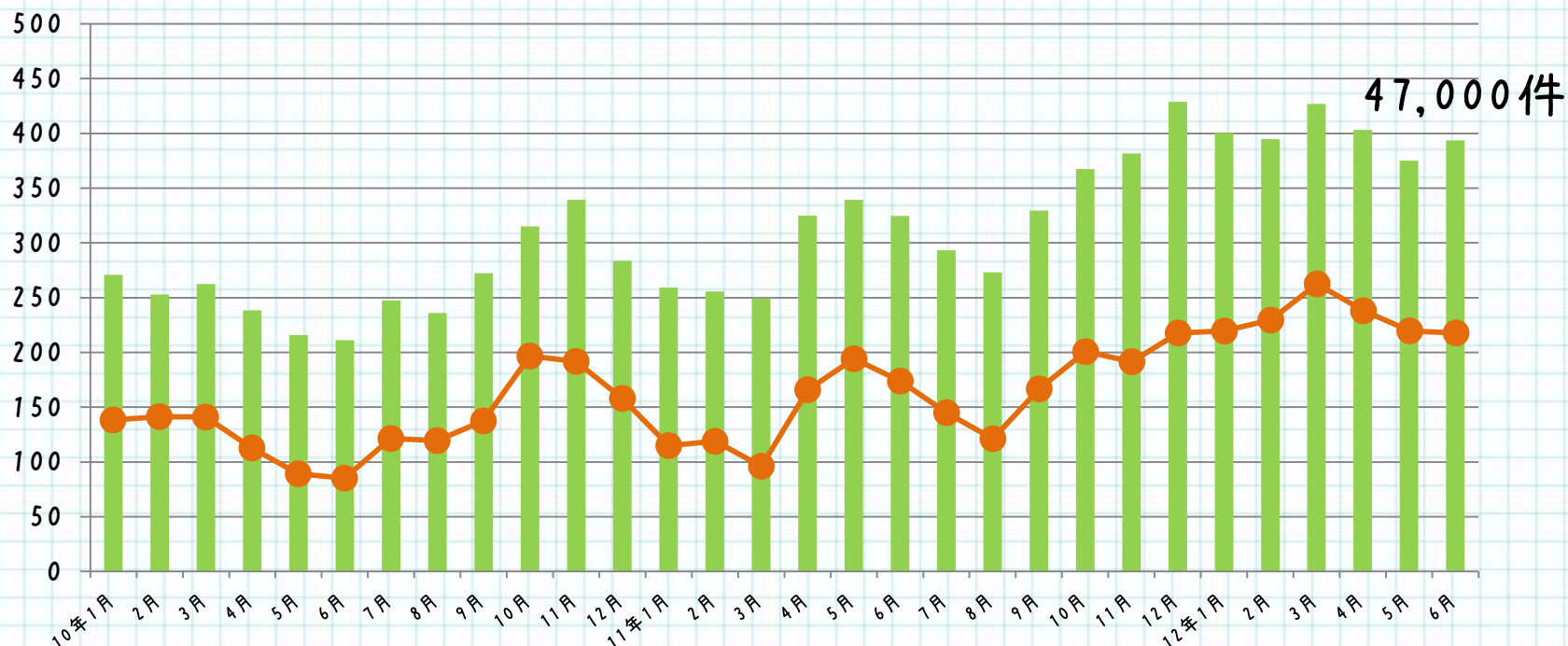
2,600件増

15.3%増

5. EC 支援事業 カラメル取扱高・件数の月次推移

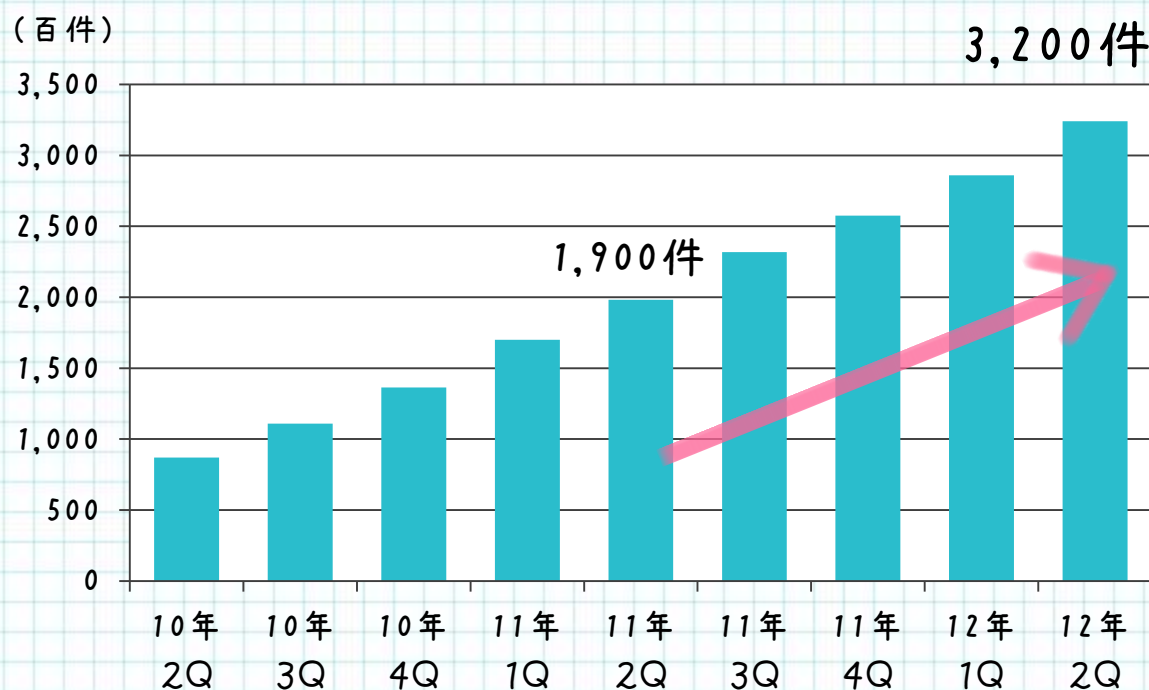


(百万円) ■ 取扱高 ● 取扱件数



※メイクショップのカラメル出店店舗取扱高は含んでおりません

6. EC 支援事業 グーペ契約件数



前年同期比

1,300件増

68.4%増

7. EC 支援事業における施策

カラーミーショップ

★ 商品数の多いショップ様も大満足!! ★

高品質 **有料テンプレート**

スマートフォン
テンプレ
提供開始!

便利になった
ページング機能

話題の
twitter ボタン
搭載!

携帯版とブログも
お揃いのデザイン!

より売れることを意識したデザイン性の高いテンプレートを集めました。
商品を魅力的に、かつ効率的に購入者にアピールできるデザインとなっていますので、とくに商品数の多いショップ様に満足いただけるテンプレートとなっております。
※有料テンプレートは、無料テンプレート同様にHTMLとCSSの編集が可能です。

カラーミーショップ「有料テンプレート」
ご利用をお待ちしています!!



好評だったPC向け有料テンプレートに加え
スマホ向け有料テンプレートを4/26より販売開始

7. EC 支援事業における施策

minne ミンネ



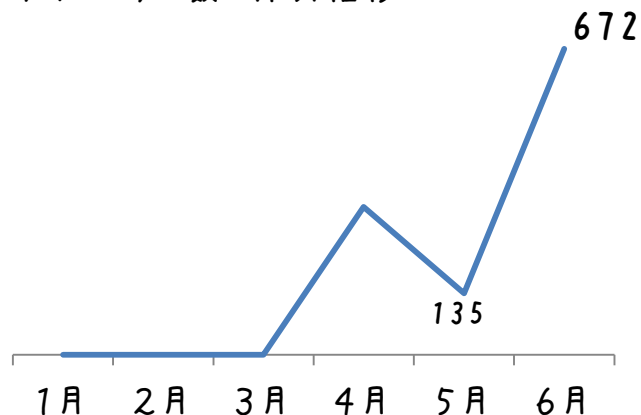
クリエイターの皆さまへ

月額利用料金
315円が

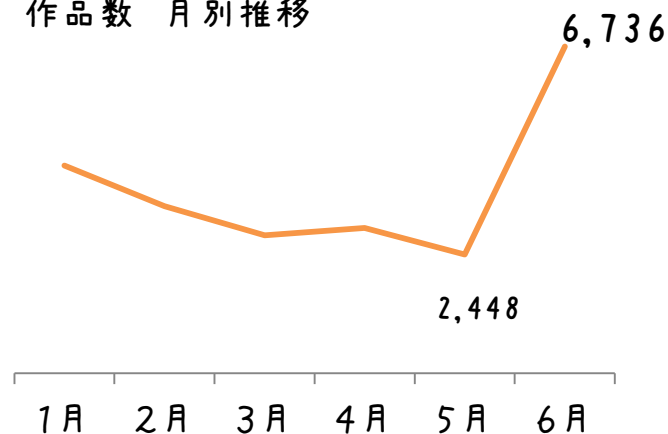
ずっと無料に!!

より多くのクリエイターの方々に気軽に
利用していただくため、
6月8日から月額利用料金を無料化

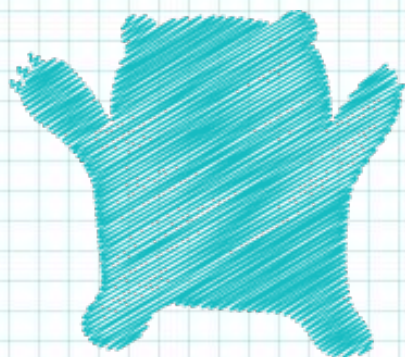
クリエイター数 月別推移



作品数 月別推移



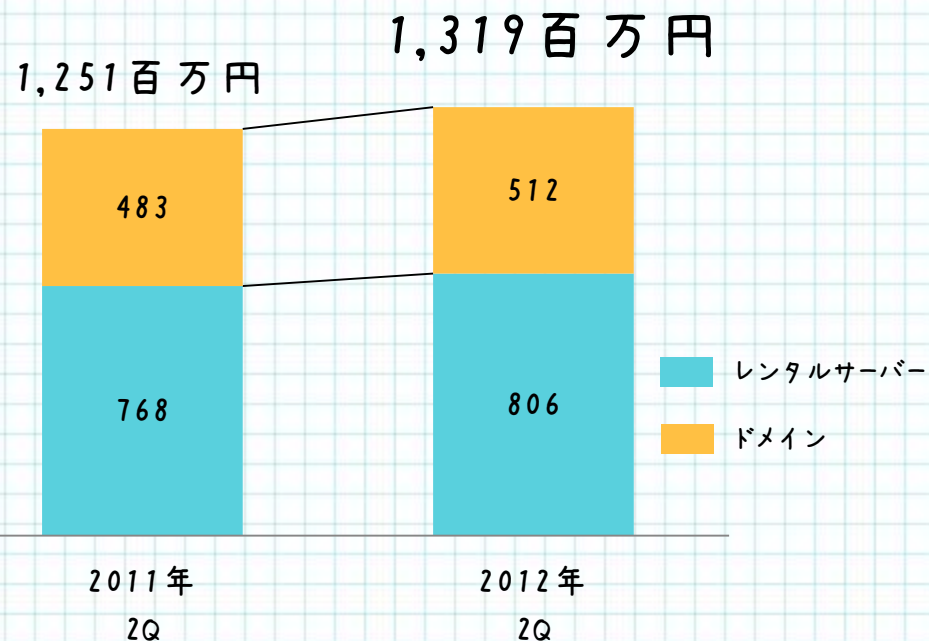
ホスティング事業



1. ホスティング事業 セグメント売上・利益

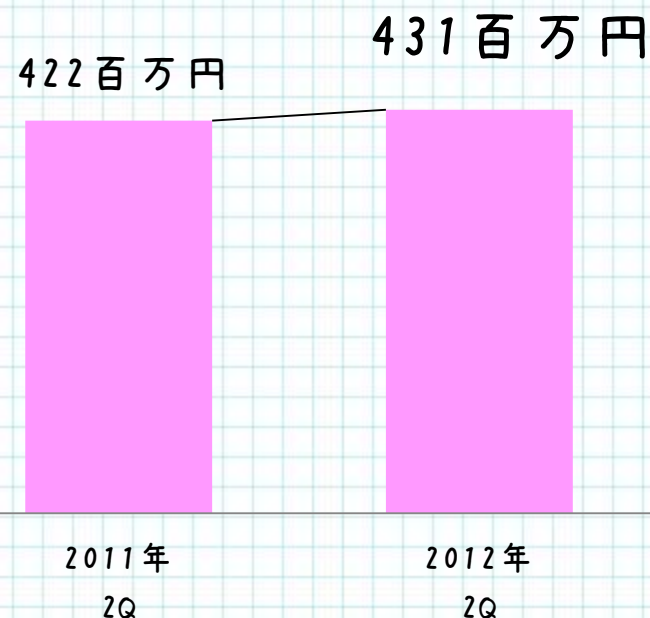
■ 売上高

■ 利益



セグメント売上

5.4%増



セグメント利益

2.0%増

※ 当社は当第2四半期より連結決算を行なっているため、本資料における前年同四半期との比較につきましては、参考値として掲載しております。

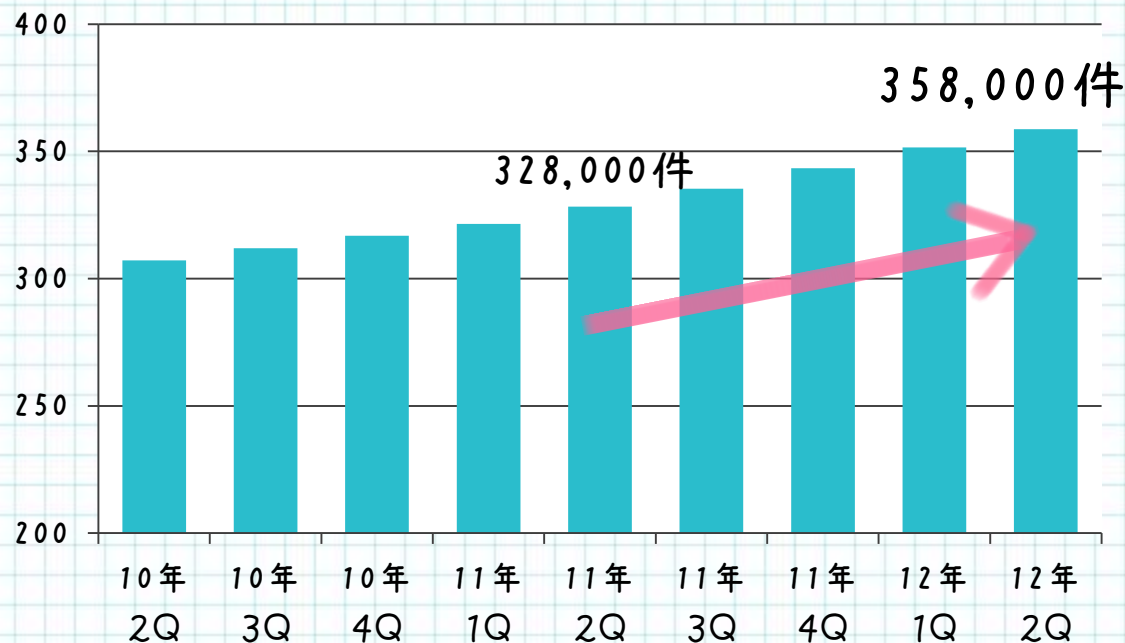
2. ホスティング事業 レンタルサーバー契約件数

LOUP & P. RENTAL SERVER

hetemi

Petit

(千件)



前年同期比

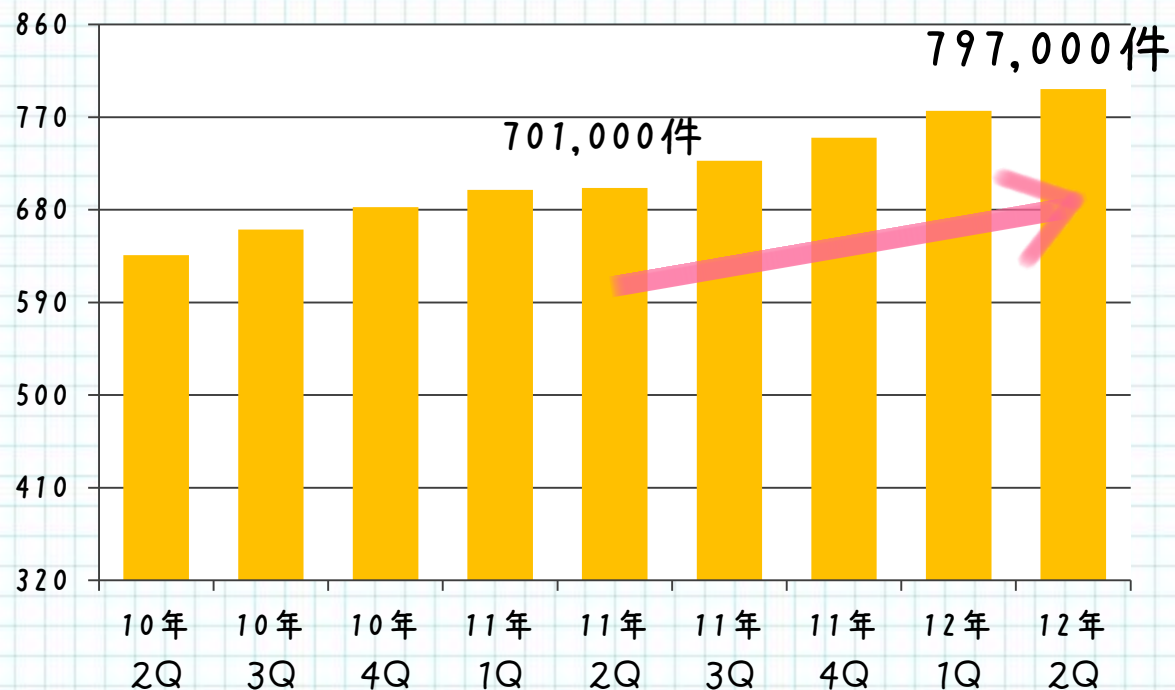
30,000件増

9.1%増

3. ホスティング事業 ドメイン契約件数



(千件)



前年同期比

96,000件増

13.7%増

4. ホスティング事業における進捗および施策



Lolipop! RENTAL SERVER

7/10

2G～30Gから5G～60Gに容量Up

7/20

お申込み総数が1,111,111人を突破



heteml

6/19

TOPページ リニューアル

7/3

42,195GBから118.6GBに容量UP

4. ホスティング事業における進捗および施策



ドメインを買い取ります!

査定対象ドメイン

.com	.net	.info
.biz	.org	.mobi
.bz	.jp	.me
.tv	.vc	.cc

使わなくなったドメインはありませんか?
無料でドメイン査定! 買取価格は最高10万円!

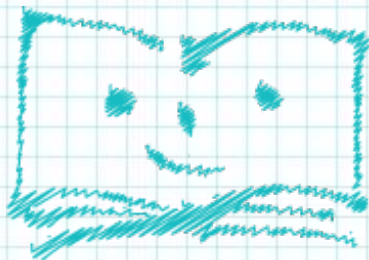
ムームードメインではお客様がホームページなどで利用されていたドメインの買い取りを行っています。ドメイン査定・売却はムームードメイン以外のドメインサービスで契約されたドメインも対象です。

ドメインの買取価格は100円～最高10万円です。ドメインによっては思いがけないような買取価格が算出されることもございます。まずは売却したいドメインの買取価格を算出する【ドメイン査定】をお試しください。

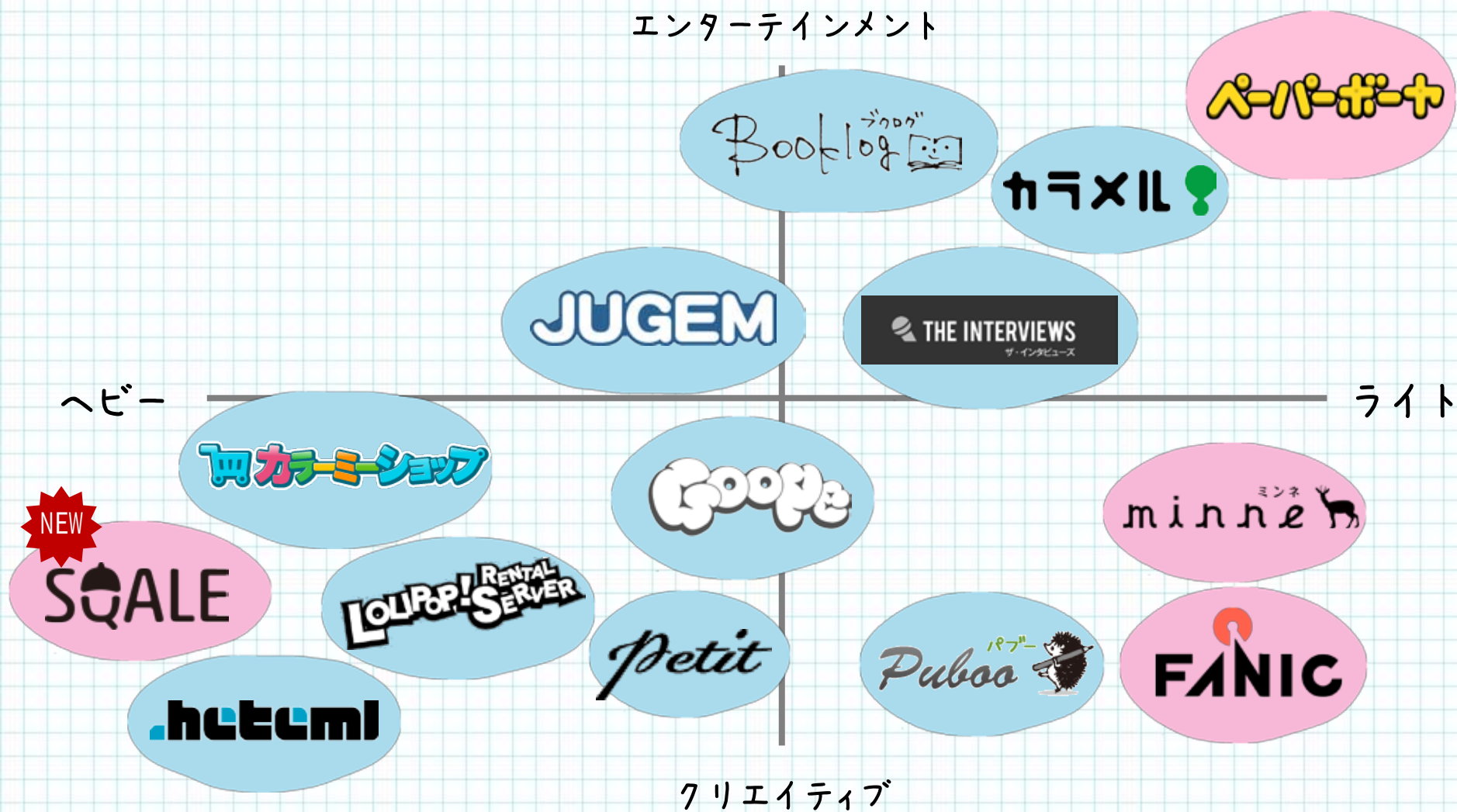
7/24 中古ドメインの買取開始

今後、買い取ったドメインの販売を予定
ドメインのセカンダリ市場に進出

今後の事業戦略



1. 事業展開イメージ



2. 新サービスのご紹介



5/23にクローズドβ受付開始

募集枠即日定員に。

クローズドβユーザーからの意見を取り入れ、8月に正式版提供予定

2. 新サービスのご紹介



～開発者向けクラウドホスティングサービス～

サービス名 「Sqale(よみ スケール)」

URL <http://sqale.jp/>

対応言語
Ruby

独自ドメイン
利用可能

SSHによる
ログイン可能

ファイル管理は
Git/SFTP

- ・ウェブサービスの成長にあわせて、サーバーの性能を柔軟に変更可能
- ・大量のアクセスが集中した際の負荷分散機能の提供
- ・twitterやfacebookなどのソーシャルログインが可能

月額利用料

1アプリケーションにつき
980円

1コンテナにつき
980円

(税込)

サーバーの専門知識がない開発者も手軽にwebサービスが公開可能
急なアクセス増にも柔軟に対応可能

3.【ペーパーボーヤ】新ゲームアプリ



第二弾アプリ 「ばいきんラボ」



無料 iPhoneアプリ

ダウンロードQRコード
(AppStore)



ダウンロードURL
<http://itunes.apple.com/jp/app/baikinrabo/id528225526>



第一弾アプリ 「Dr.Teeth」Android版を追加



無料 Androidアプリ



無料 iPhoneアプリ

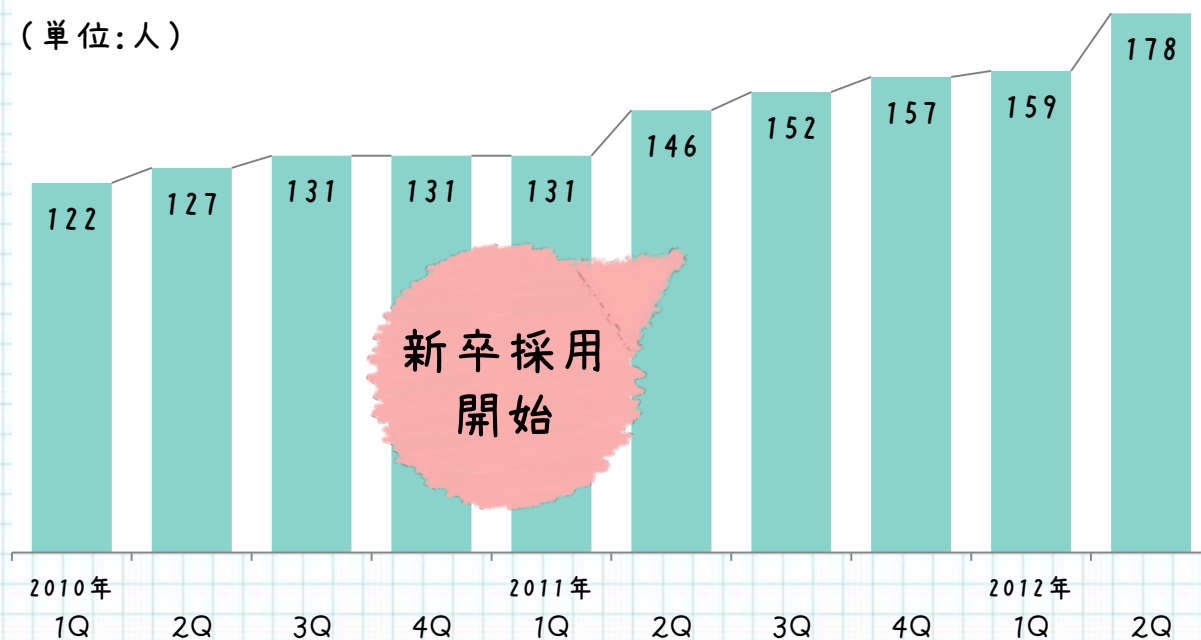


今後も
スマートフォン向け
アプリを提供予定

4. 採用と教育

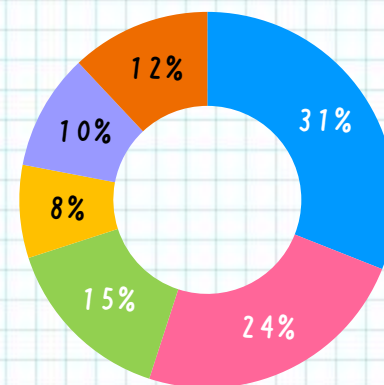
【社員数推移】

(単位:人)



【社員構成比】

※2012年6月末時点



■ エンジニア

■ CS

■ クリエイター

■ 企画・その他

■ 管理職

■ バックオフィス

次の10年を支える人材の採用

4. 採用と教育

社内プレゼン大会「P1グランプリ」



幹部研修



新卒用教科書



社内開発合宿「お産合宿」

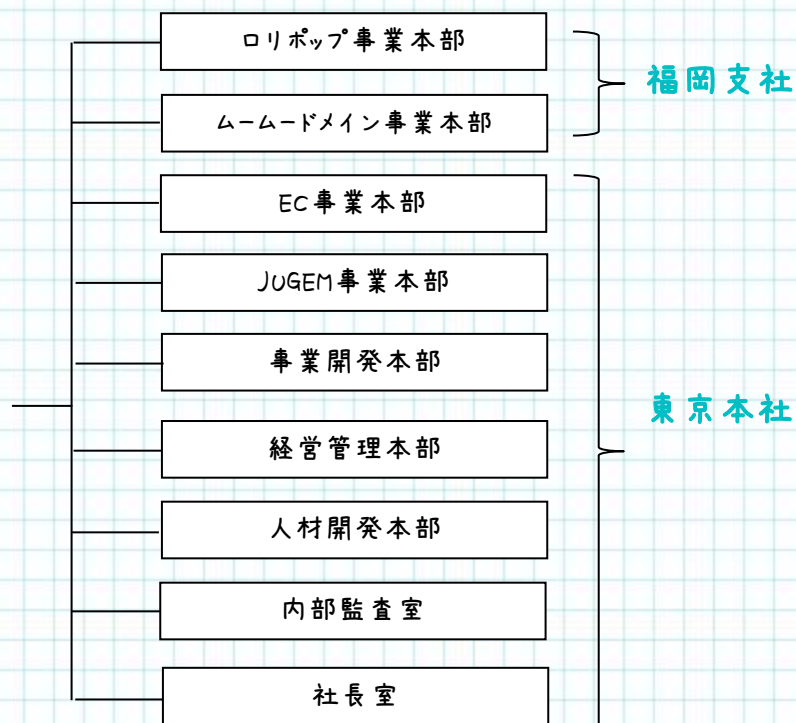
P1グランプリやお産合宿から
続々とサービスが産まれています。



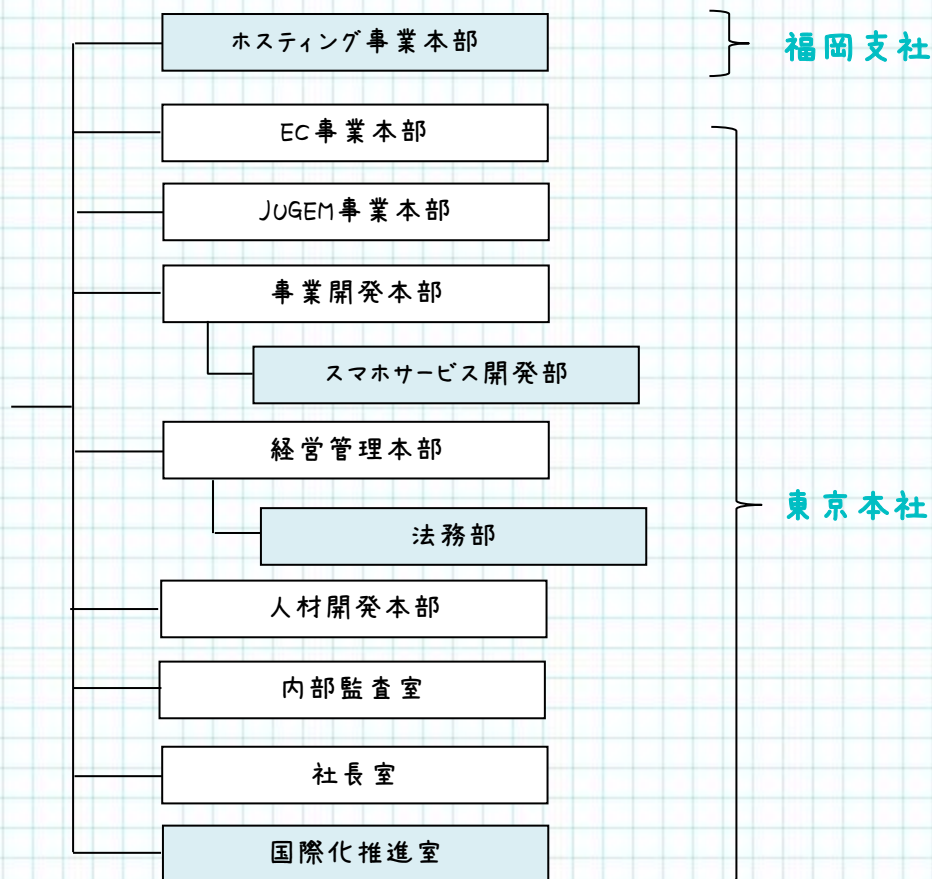
この他にもデザイナー勉強会やディレクター勉強会、
Ruby勉強会など様々な勉強会が開催されています。

5. 組織改編について

■ 旧組織図



■ 新組織図(2012年8月1日付)



海外展開およびスマホ戦略に重点を置いた組織に。

6. 事業展開の流れ



株主還元策



1. 配当について

	1株当たり配当金額（円）	配当性向（％）
2008年12月期	80	42.8
2009年12月期	110	42.9
2010年12月期	130	49.2
2011年12月期	130	41.9
2012年12月期予想	135	40.3

配当性向40%以上を基本方針として、
業績に連動した配当を継続的に実施

2. 株主優待制度

■ 以下の優待品のいずれか一方をお選びいただくことができます。

優待品	優待内容
「おさいほ!ポイント」 3,000ポイント(3,000円相当)	 サービス利用料のお支払いやパプーでの電子書籍購入の際に、代金に充当できるポイントです。
「GMOとくとくポイント」 3,000ポイント(3,000円相当)	 「カラメル」出店店舗など、「GMOとくとくポイント」加盟店での商品購入の際に代金充当できるポイントです。

■ 6月末日、12月末日の株主名簿に記載された1单元(100株)以上保有の株主様に贈呈。

当社のサービスをご理解いただき「ファン」を増やす機会に

參考資料



1. 主要サービスとビジネスモデル

ストック型

レンタルサーバー



◎ロリポップ!

月額料金:100円～
契約数:33万件
初心者～中級者向け

レンタルサーバー



◎ヘテムル

月額料金:1,429円
契約数:2万1千件
上級者・クリエイター向け

レンタルサーバー



◎プチ・ホームページサービス

月額料金:500円
契約数:4,900件
写真愛好家向け

ドメイン取得



◎ムームードメイン

取得料金:552円～(年)
契約数:79万件

オンライン
ショップ構築



◎ カラーミーショップ

月額料金:833円～
契約数:3万8千件

店舗
ホームページ構築



◎グーペ

月額料金:1,000円
契約数:3,200件

有料ブログ



◎ JUGEM PLUS

月額料金:300円
契約数:1万9千件

オンライン
フォトレージ



◎ 30days Album

月額料金:300円～
有料版契約数:4,100件
無料版会員数:17万6千名

※契約数は全て2012年6月末現在

2. 主要サービスとビジネスモデル

広告収入型

無料ブログ



© JUGEM

月間PV:1億3,435万PV
会員数:178万名

書評コミュニティ



© ブクログ

月間PV:696万PV
会員数:53万2千名

ソーシャルインタビューサービス



© ザ・インタビューズ

月間PV:663万PV
会員数:31万名

※契約数は全て2012年6月末現在

3. 主要サービスとビジネスモデル

従量課金型

オンライン
ショッピングモール



◎ カラメル

店舗数:1万9千店

電子書籍作成・出版



◎ パプー

公開作品数:2万4千作品

※契約数は全て2012年6月末現在

本資料のお取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、予想にはさまざまな不確定要素が内在しており、完全性を保証するものではありません。
本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料の一切の権利は当社に属しており、方法・目的を問わず、無断で複製・転載を行わないようお願い申し上げます。

お問い合わせ先

株式会社paperboy&co. IR担当

03-5456-3021 (IR直通) E-mail: ir@paperboy.co.jp