

2011年12月期 決算説明会資料

株式会社paperboy&co.

<http://www.paperboy.co.jp/>



paperboy&co.

目次

① 会社概要	...	2ページ
② 2011年12月期 実績	...	10ページ
③ 2012年12月期 業績予想	...	18ページ
④ セグメント別の状況	...	20ページ
⑤ 今後の事業戦略	...	38ページ
⑥ 株主還元策	...	43ページ

会社概要



1. プロフィール

- 会社名 : 株式会社paperboy&co.
(ペーパーボーイアンドコー)
- 設立 : 2003年1月10日
- 資本金 : 1億2,086万円 (2011年12月末現在)
- 代表取締役社長 : 佐藤 健太郎
- 本社所在地 : 東京都渋谷区桜丘町26-1 セルリアンタワー
支店所在地 : 福岡県福岡市中央区天神2-7-21 天神プライム
- 事業内容 : ◆ホスティング事業
: ◆EC支援事業
: ◆コミュニティ事業
- 従業員数 : 157名 (2011年12月末現在)

企業理念 『もっとおもしろくできる』

ミッション 『より多くの人に情報発信する喜びを提供する』

2. 会社沿革

2003

1月 有限会社paperboy&co.設立
前身の合資会社より「ロリポップ!」を移管

ホスティング事業参入

2004

1月 ドメイン取得サービス「ムームードメイン」提供開始
2月 ブログサービス「JUGEM」提供開始
3月 株式会社に組織変更 GMOインターネットグループの連結子会社に

コミュニティ事業参入

2005

2月 オンラインショップ構築ASPサービス
「Color Me Shop! pro」(現・カラーミーショップ)提供開始
11月 クリエイター向けレンタルサーバー「heteml(ヘテムル)」提供開始

EC支援事業参入

2006

4月 オンラインショッピングモール「カラメル」提供開始
中級者向けレンタルサーバー「チカッパ!」提供開始

2008

4月 オンラインフォトアルバムサービス「30days Album」提供開始
12月 ジャスダック証券取引所(現・大阪証券取引所JASDAQスタンダード)に上場(証券コード:3633)

2009

5月 店舗向けホームページ構築ASPサービス「グーペ」提供開始
10月 ブックレビューコミュニティ「ブクログ」提供開始

2010

6月 個人向け電子書籍作成サービス「パプー」提供開始

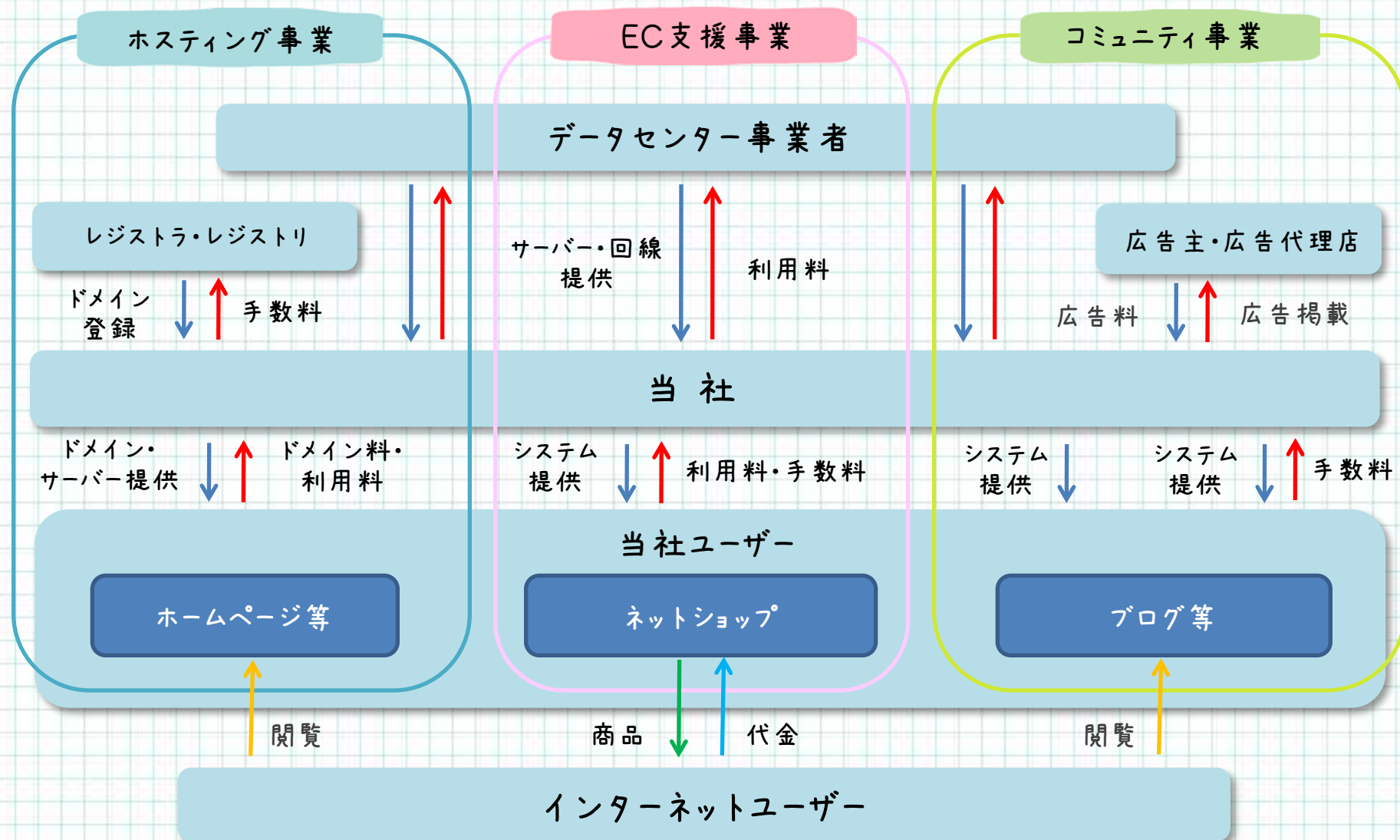
2011

9月 ソーシャルインタビューサービス「ザ・インタビューズ」提供開始

2012

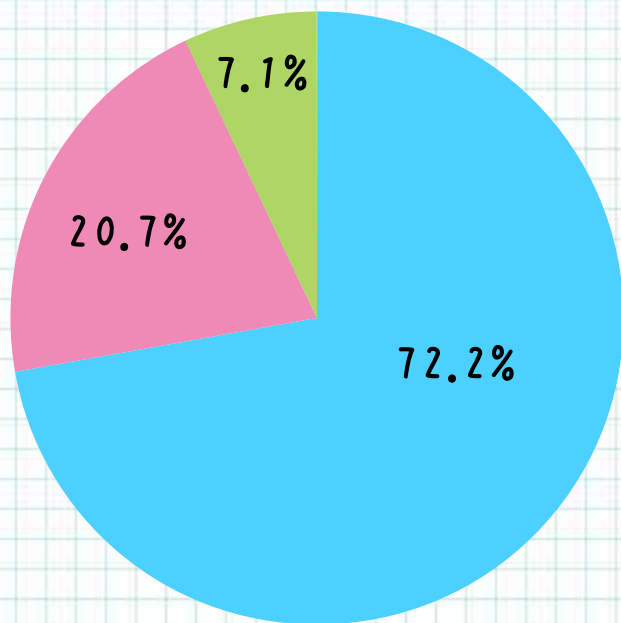
1月 ウェブレンタルボックスサービス「minne(ミンネ)」の提供開始
音楽ホームページ作成サービス「FANIC(ファニック)」の提供開始

3. 収益構造

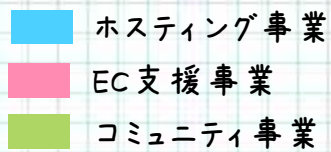
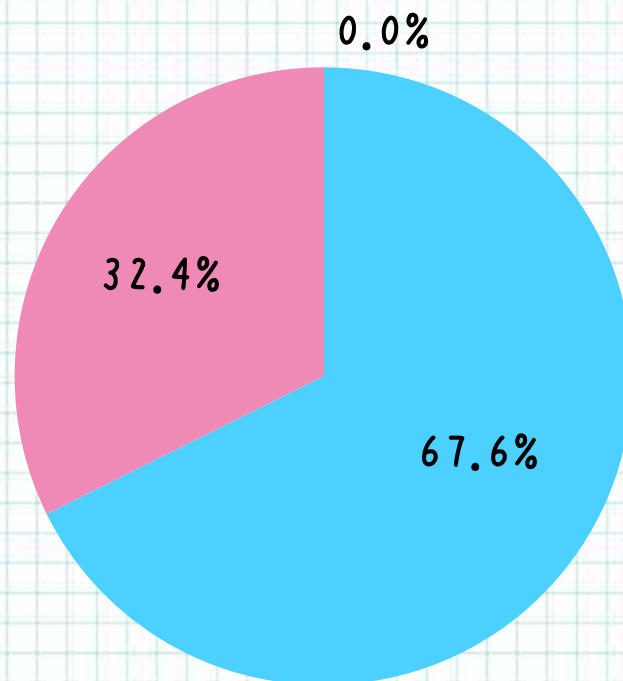


4. セグメント別 売上高・収益の構成比

■ 売上高構成比



■ 利益構成比



5. 主要サービスとビジネスモデル

ストック型

レンタルサーバー



◎ロリポップ!

月額料金:100円～
契約数:31万件
初心者～中級者向け

レンタルサーバー



◎ヘテムル

月額料金:1,429円
契約数:2万件
上級者・クリエイター向け

レンタルサーバー



◎プチ・ホームページサービス

月額料金:500円
契約数:4,900件
写真愛好家向け

ドメイン取得



◎ムームードメイン

取得料金:552円～(年)
契約数:75万件

オンライン
フォトリージ



◎ 30days Album

月額料金:300円～
有料版契約数:2800件
無料版会員数:13万2千名

オンライン
ショップ構築



◎ カラーミーショップ

月額料金:833円～
契約数:3万6千件

店舗
ホームページ構築



◎グーペ

月額料金:1,000円
契約数:2,500件

有料ブログ



◎ JUGEM PLUS

月額料金:300円
契約数:1万8千件

SNS構築



◎ Grouptube

月額料金:800円
契約数:690件

※契約数は全て2011年12月末現在

5. 主要サービスとビジネスモデル

広告収入型

無料ブログ



◎ JUGEM

月間PV:1億7521万PV
会員数:162万名

書評コミュニティ



◎ ブクログ

月間PV:765万PV
会員数:46万7千名

ソーシャルインタビューサービス



◎ ザ・インタビューズ

月間PV:797万PV
会員数:27万名

※契約数は全て2011年12月末現在

5. 主要サービスとビジネスモデル

従量課金型

オンライン
ショッピングモール



◎ カラメル

店舗数:1万8千店

電子書籍作成・出版



◎ パプー

公開作品数:1万9千作品

※契約数は全て2011年12月末現在

2011年12月期 実績



1. 2011年12月期業績

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2010年 12月期 実績	2011年 12月期 実績			2011年 12月期 期初予想	
	金額	金額	増減	増減率	金額	達成率
売上高	3,100	3,418	318	10.3%	3,350	102.0%
売上総利益	1,577	1,820	243	15.4%	—	—
営業利益	622	653	31	5.0%	700	93.3%
営業利益率	20.1%	19.1%	▲ 1.0%	—	—	—
経常利益	597	709	31	18.8%	700	101.3%
当期純利益	350	411	112	17.4%	400	102.8%
一株当たり 当期純利益(円)	264.42	310.18	—	—	301.43	—
一株当たり 配当金(円)	130.00	130.00 (予定)	—	—	130.00	—

新規事業への投資等によりコストが増大するも
有料契約件数の堅調な増加により増収増益

2. 2011年12月期 セグメント別収益

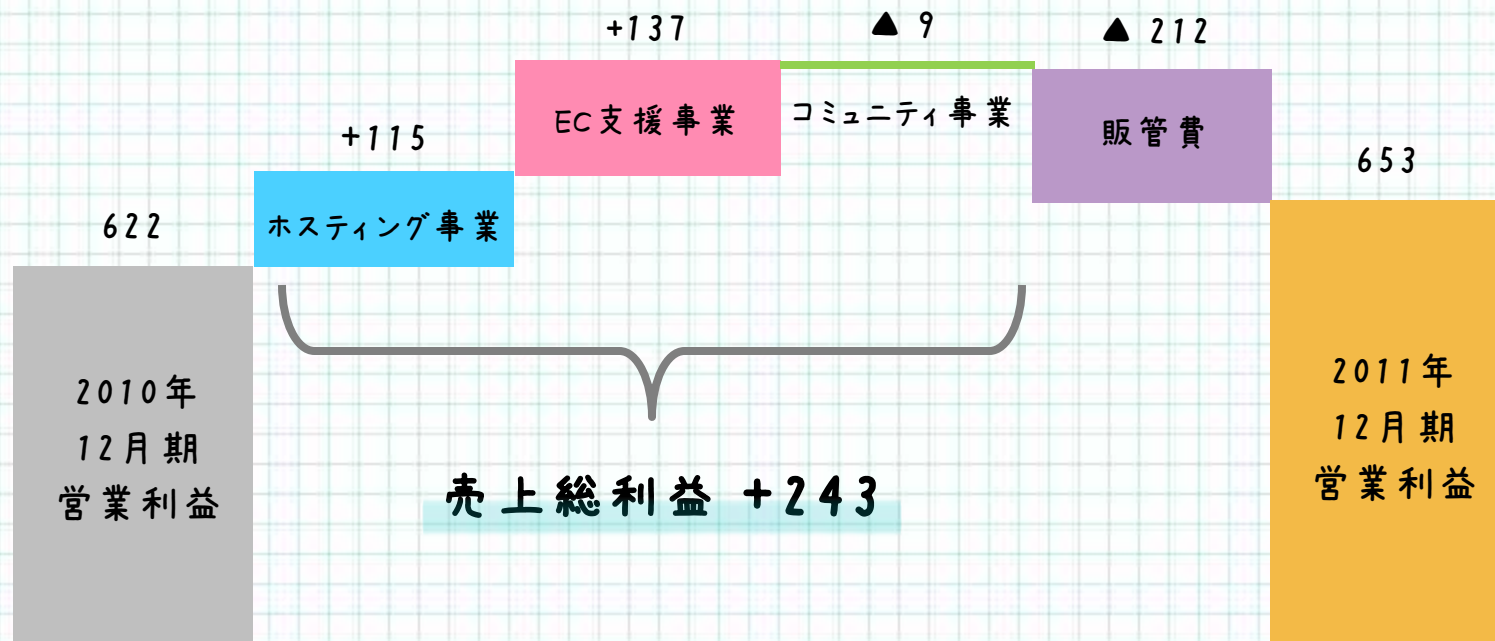
(単位:百万円 単位未満切捨)

		2010年 12月期	2011年 12月期		
		金額	金額	増減	増減率
ホスティング事業	売上	2,300	2,467	166	7.2%
	利益	706	794	88	12.5%
EC支援事業	売上	561	709	148	26.5%
	利益	244	380	136	55.9%
コミュニティ事業	売上	238	241	3	1.4%
	利益	33	▲0	-34	—

※ 利益数値は共通経費配賦前の数値です。

3. セグメント別 営業利益増減分析

(単位:百万円 単位未満切捨)



ホスティング事業は堅調に推移、
EC支援事業も集客や取扱高の増加に注力し増益

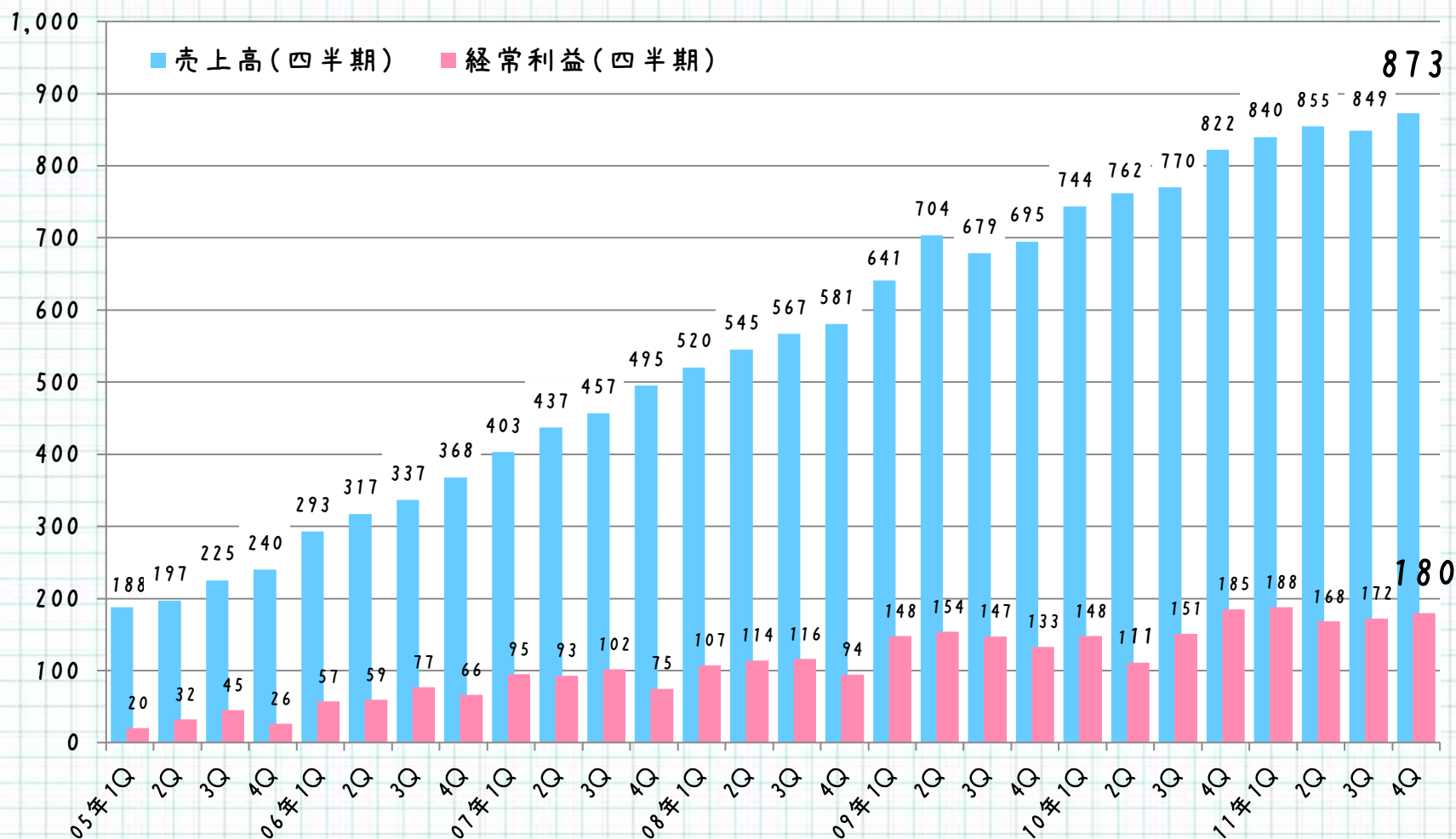
4. 事業別売上高構成の推移



EC支援事業の成長が継続

5. 四半期別業績推移

(百万円)



6. 2011年12月期 貸借対照表

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2010年12月期	2011年12月期	増減
流動資産	2,090	2,416	325
現預金	1,630	1,786	156
売掛金	385	439	53
前払費用 その他	74	190	116
固定資産	414	585	170
資産合計	2,504	3,001	496
流動負債	1,353	1,598	244
前受金	815	952	136
未払金 未払法人税等 その他	538	596	57
固定負債	-	12	12
株主資本	1,150	1,390	239
資本金	120	120	-
資本剰余金	110	110	-
利益剰余金	919	1158	239
負債・純資産合計	2,504	3,001	496

7. 2011年12月期 キャッシュ・フロー

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2011年12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	570
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲242
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲171
現金及び現金同等物の期末残高	1,786

2011年下期にウェブコンテンツ制作・運営会社
株式会社バーグ ハンバーグ バーグなど3社へ新規出資

2012年12月期 業績予想



1. 2011年12月期 業績予想

(単位:百万円 単位未満切捨)

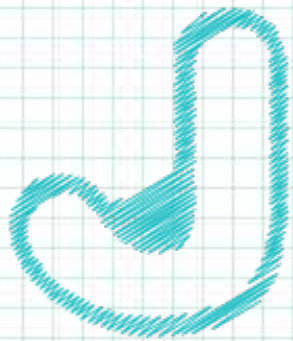
	2012年 第1、第2四半期 累計予想			2012年 第3、第4四半期 累計予想			2012年 通期 累計予想		
		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)
売上高	1,840	100.0	8.5	1,960	100.0	13.8	3,800	100.0	11.2
売上原価	840	45.7	5.1	880	44.9	10.2	1,720	45.3	7.6
販管費	650	35.3	14.1	660	33.7	10.6	1,310	34.5	12.3
営業利益	340	18.9	4.0	420	21.0	28.4	760	20.9	16.2
経常利益	340	18.9	▲4.8	420	21.0	19.1	760	20.9	7.1
当期純利益	199	10.6	▲3.0	246	13.2	19.2	445	11.9	8.1
一株当たり 当期純利益(円)	149.96			—			335.34		
一株当たり 配当金(円)	—			—			135.00		

※ 伸び率は対前年比増減率

セグメント別の状況



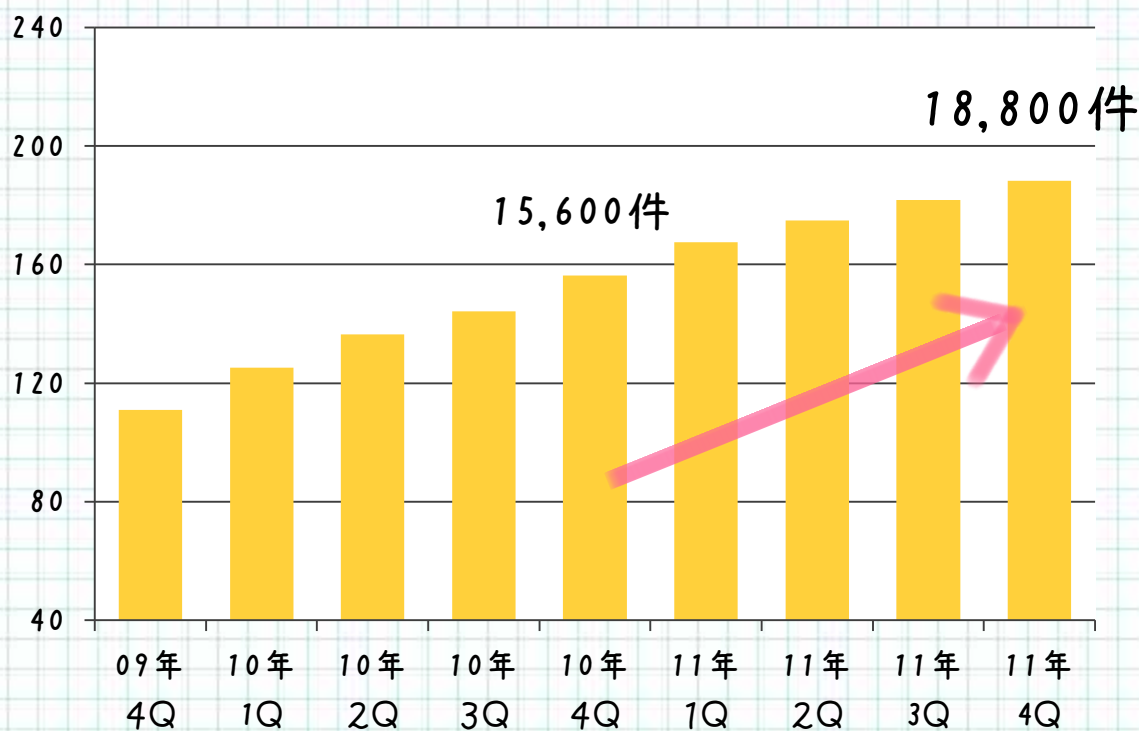
コミュニティ事業



1. コミュニティ事業 JUGEM PLUS 契約件数



(百件)



前年同期比

3,200件増

20.5%増

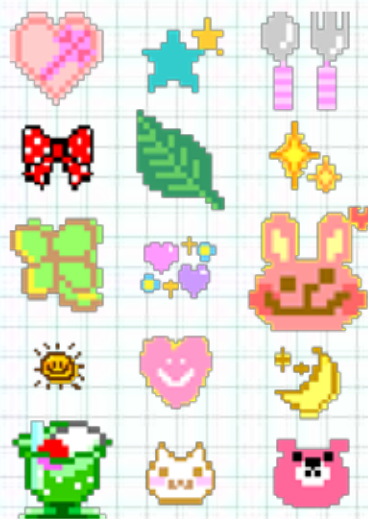
2. コミュニティ事業における施策

JUGEM

2011年
12月26日
開始



ドットデコカメラ for Android
PICTO



1月27日
開始

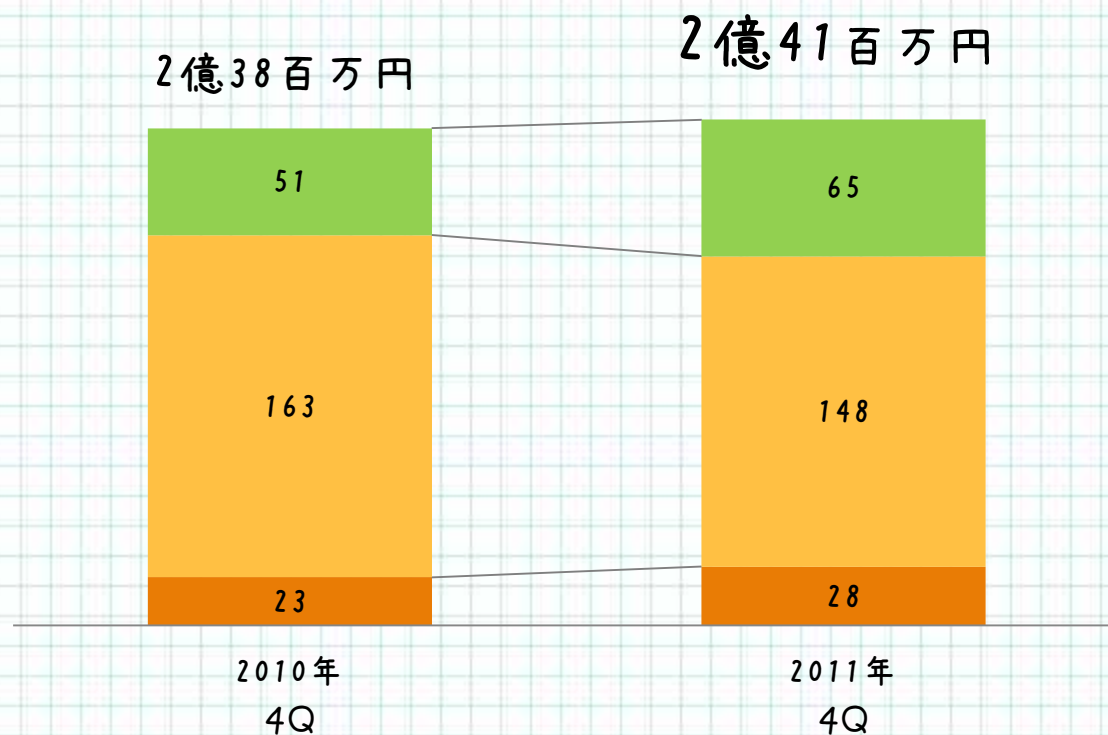
ジャニ!



2. コミュニティ事業 セグメント売上

JUGEM PLUS JUGEM広告売上等 その他サービス売上

(百万円)



セグメント売上

1.4%増

セグメント利益

▲0万円

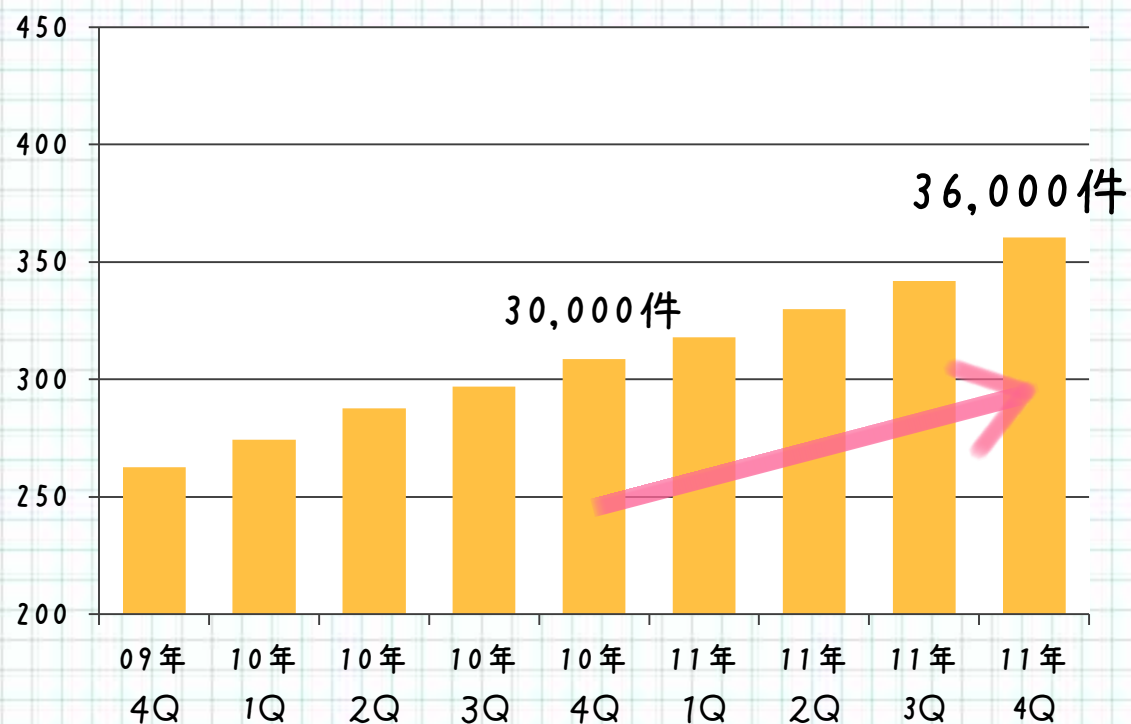
EC 支援事業



1. EC 支援事業 カラーミーショップ契約件数

カラーミーショップ

(百件)



前年同期比

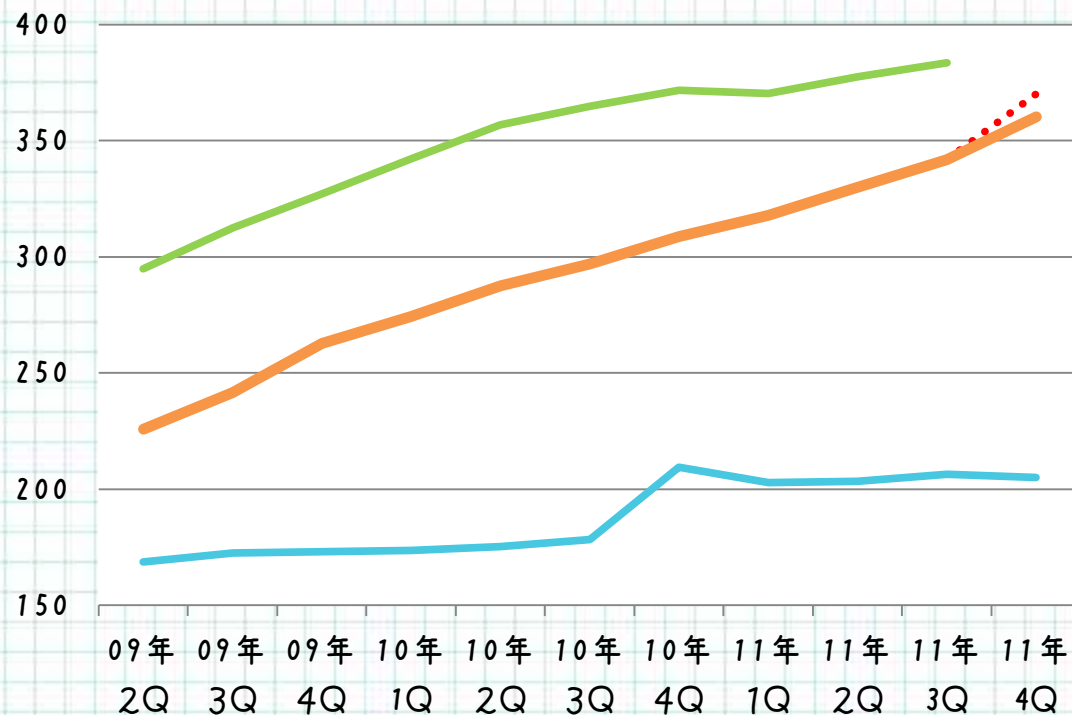
6,000件増

20.0%増

2. EC 支援事業 カラーミーショップ契約件数 他社比較

カラーミーショップ

(百件) カラーミーショップ 大手モールR 大手モールY



カラーミーショップforロリポップ及びfor hetemlを含めた数値

最大手モール 射程圏内に

3. EC 支援事業 カラーミーショップの施策



ロリポップ!ユーザー向け無料オプション

hetemlユーザー向け無料オプション

	掲載 商品数	デザイン カスタム	カラメル 出店	スマホ・モバ イル対応	ショップ 会員機能
カラーミーショップ	無制限	○	○	○	○
for LOLPOP! RENTAL SERVER	30商品	×	×	×	×
for heteml	30商品	×	×	×	×

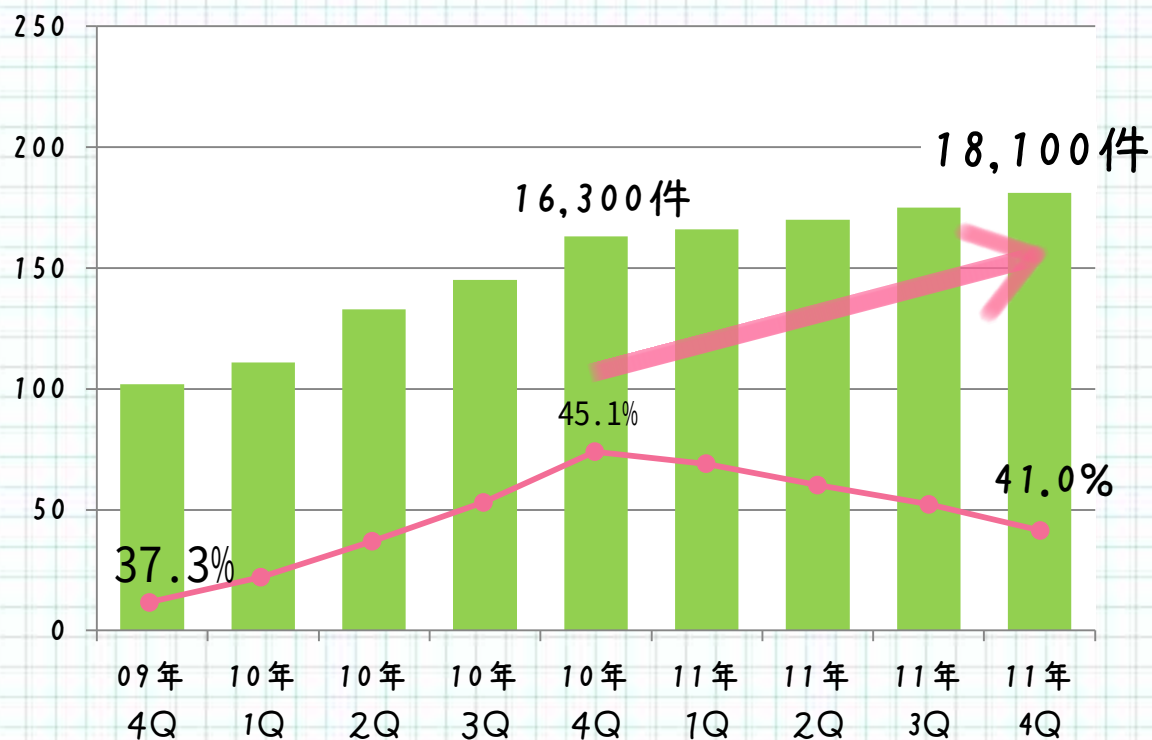
機能制限版カラーミーショップを無料提供し、クロスセルを促進

4. EC 支援事業 カラメル契約件数・出店率

※出店率＝カラーミーショップ契約店舗のカラメル出店率



(百件) ■ 契約件数 ● 出店率

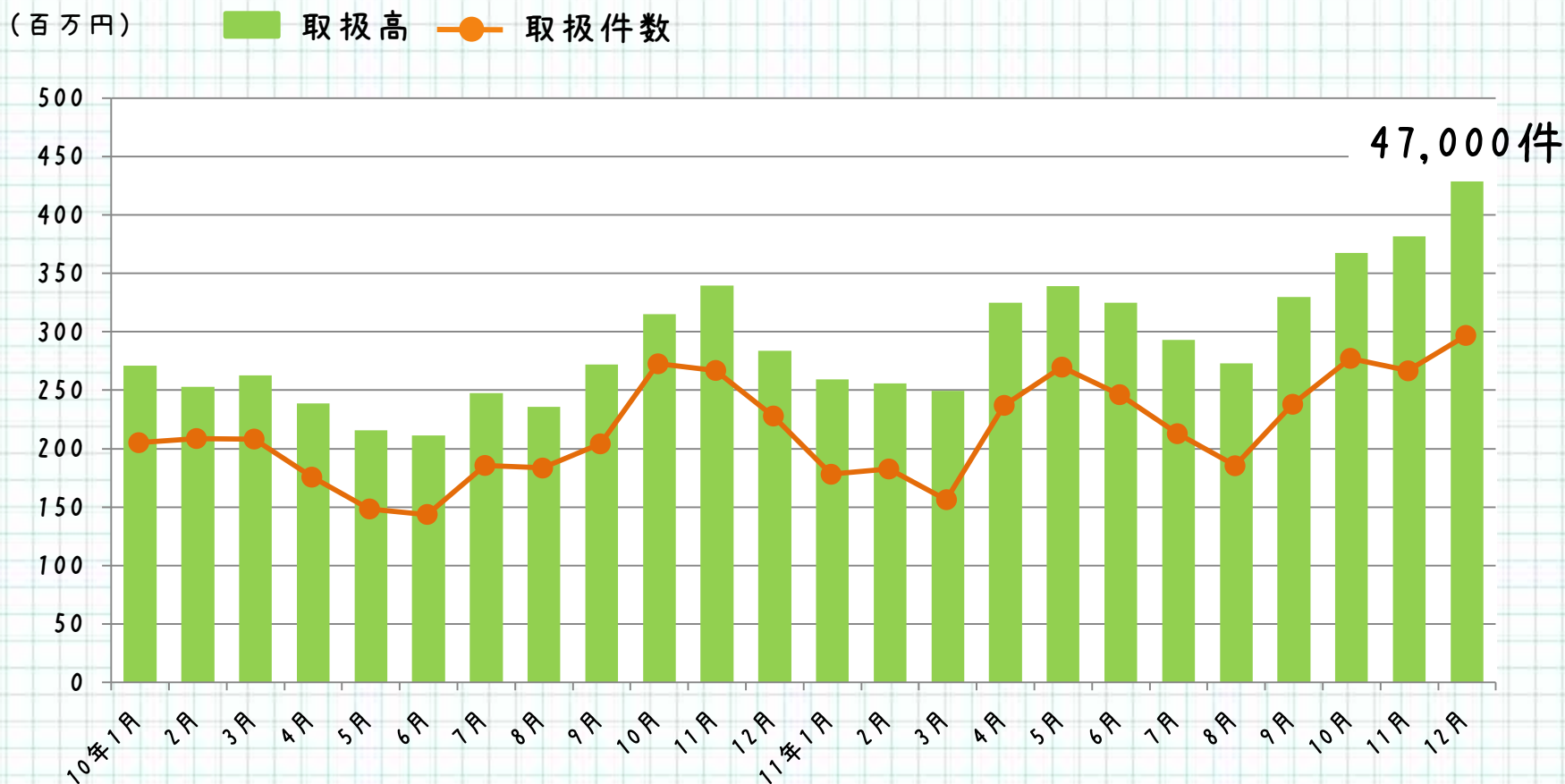


前年同期比

1,800件増

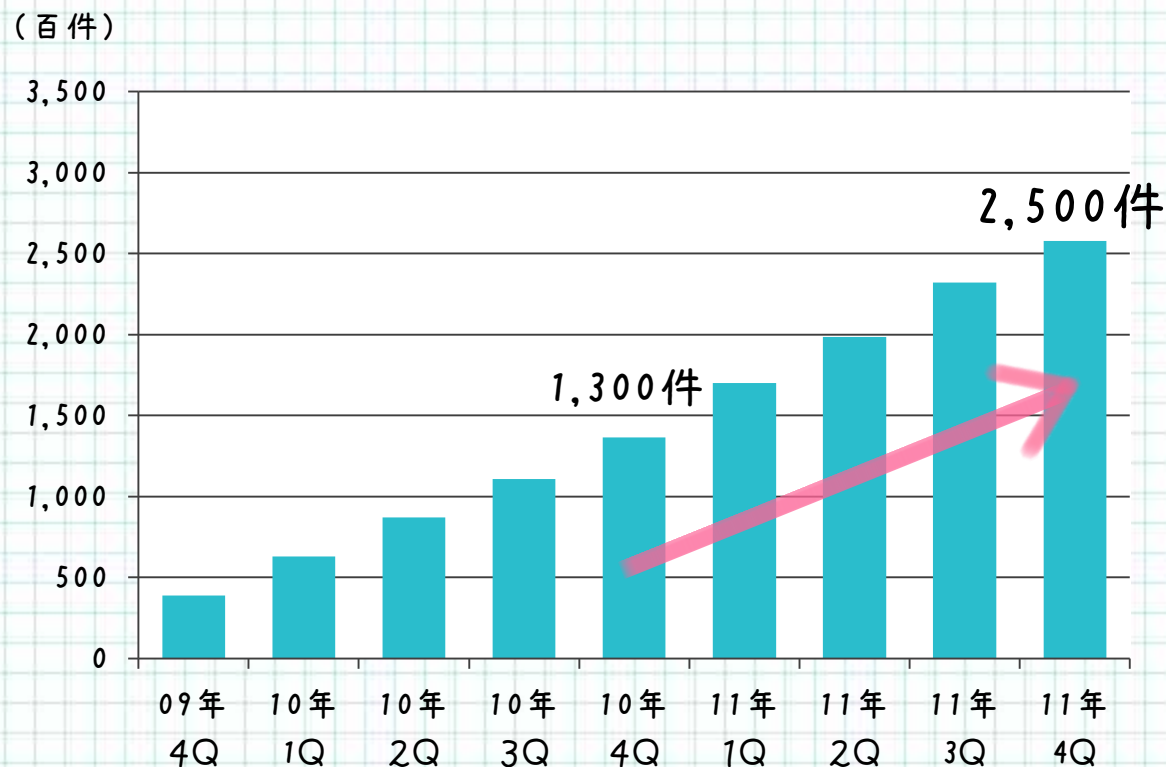
11.0%増

5. EC支援事業 カラメル取扱高・件数の月次推移



※メイクショップのカラメル出店店舗取扱高は含んでおりません

6. EC 支援事業 グーペ契約件数



前年同期比

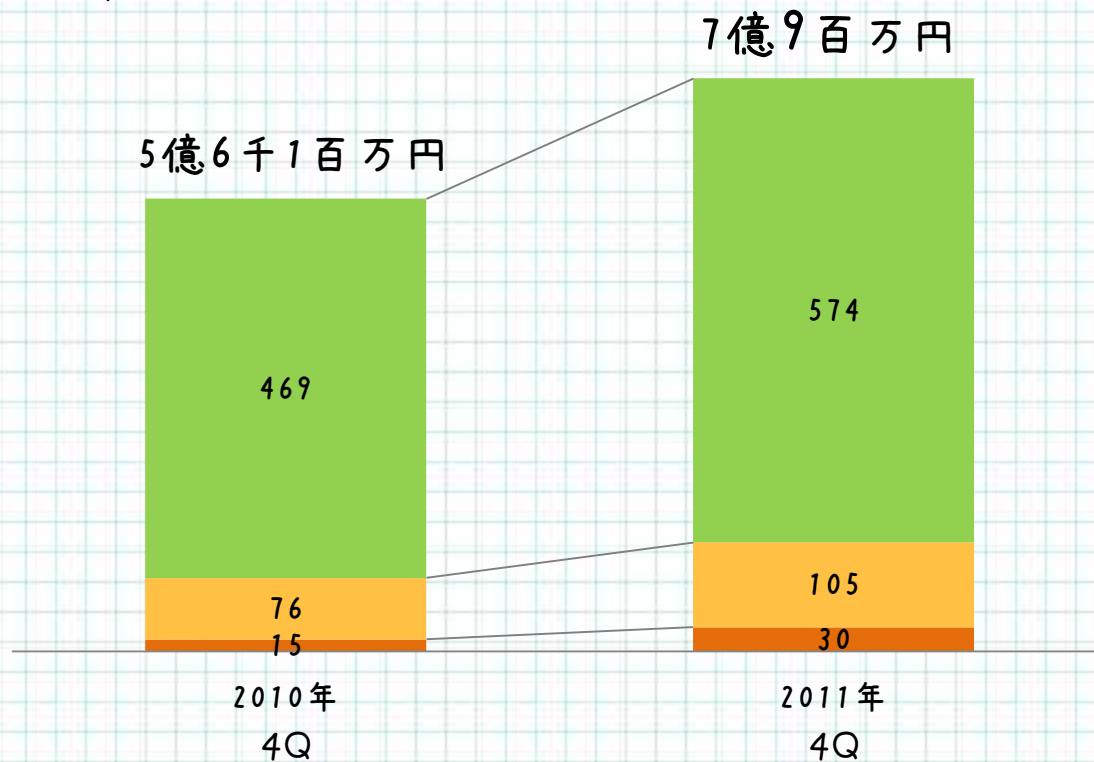
1,200件増

92.3%増

7. EC 支援事業 セグメント売上

カラーミーショップ カラメル グーペ

(百万円)



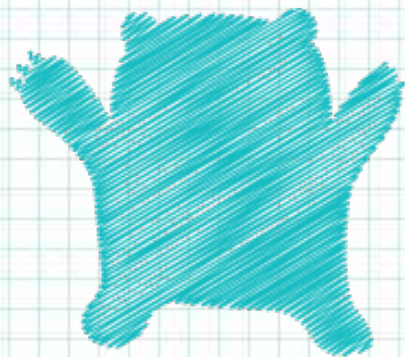
セグメント売上

26.5%増

セグメント利益

3億8千万円

ホスティング事業



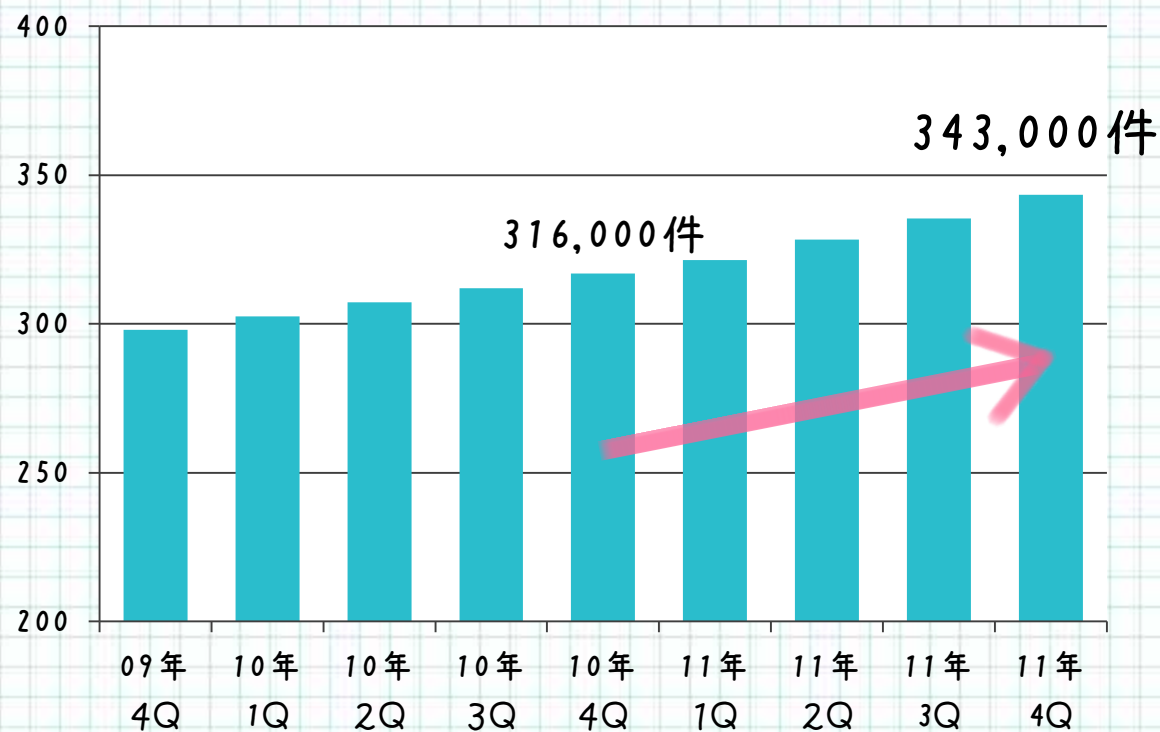
1. ホスティング事業 レンタルサーバー契約件数

LOUP! RENTAL SERVER

hitemi

Petit

(千件)



前年同期比

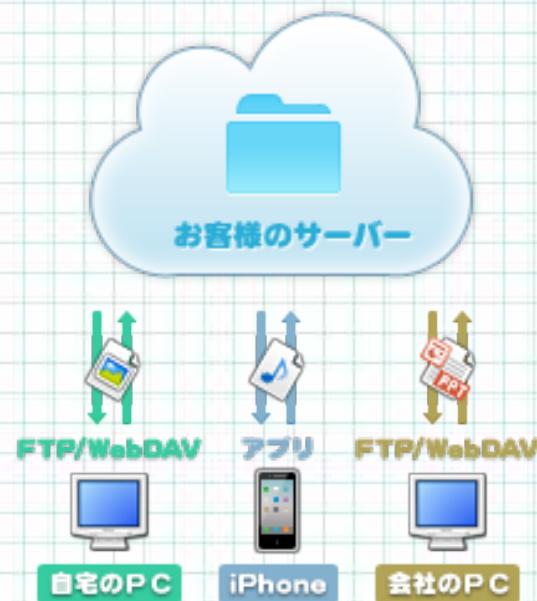
27,000件増

8.5%増

2. アプリケーション展開 《ロリポップ!レンタルサーバー》



あらゆるファイルをクラウド管理するiPhoneアプリ

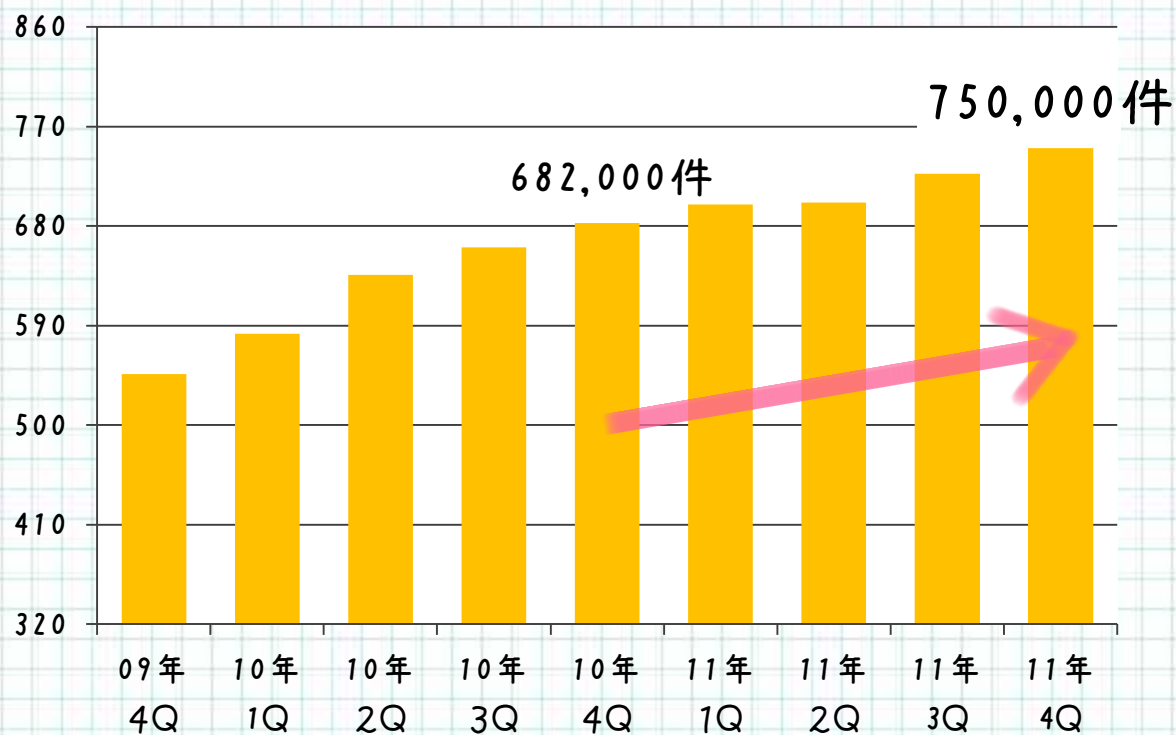


個人向けホスティングの新しい形「パーソナルクラウド」を提案

3. ホスティング事業 ドメイン契約件数



(千件)



前年同期比

68,000件増

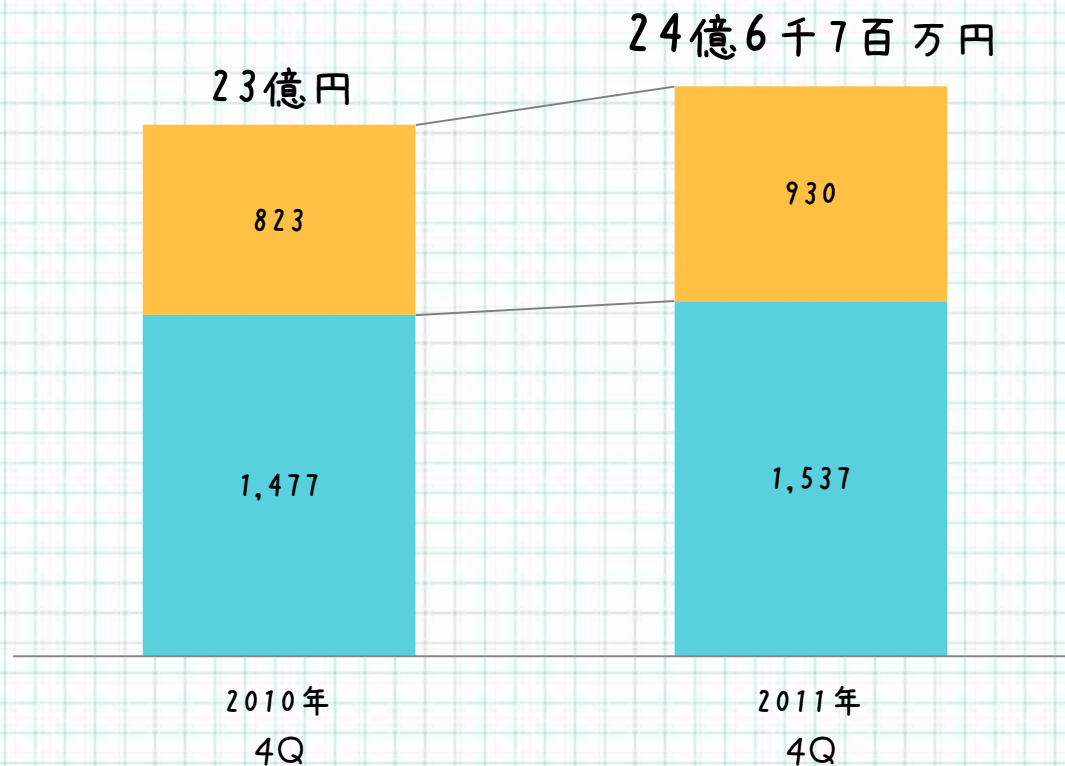
10.0%増

4. ホスティング事業 セグメント売上

レンタルサーバー

ドメイン

(百万円)



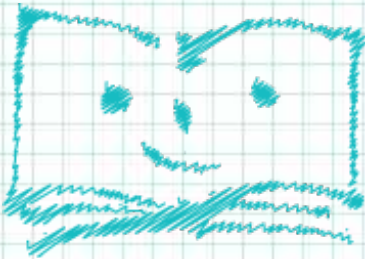
セグメント売上

7.2%増

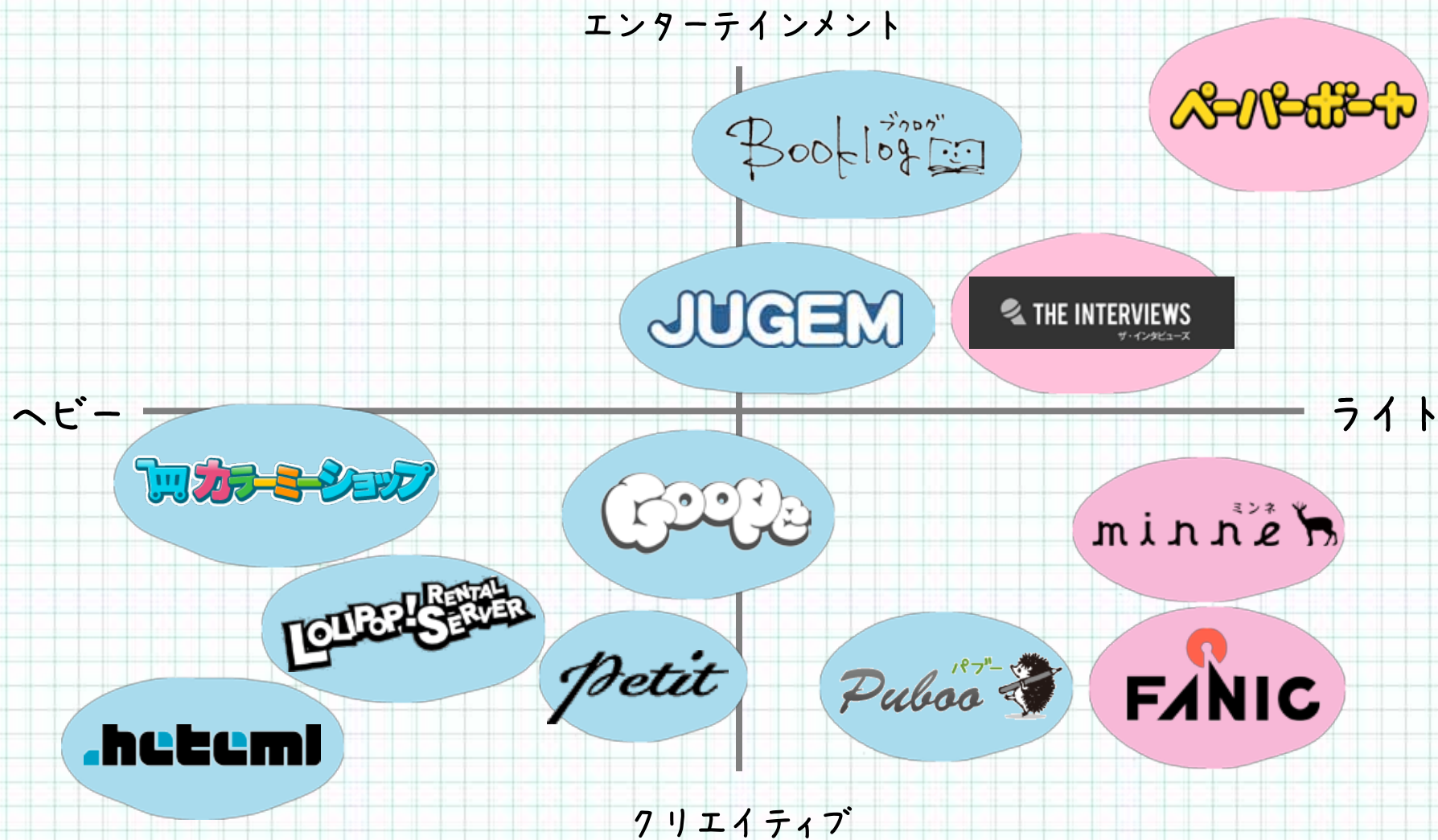
セグメント利益

7億9千6百万円

今後の事業戦略



1. 事業展開イメージ



2. 今年度開始の新サービス ～minne ミンネ～

1月17日
開始

ミンネ
minne



ハンドメイド作品のオンラインギャラリー



今までネットで活動していなかったクリエイターもターゲットに

2. 今年度開始の新サービス ～FANIC ファニック～

1月18日
開始

FANIC

ミュージシャンのためのホームページ作成サービス



今までネットで活動していなかったクリエイターもターゲットに

3. 事業展開の流れ

2011年

2012年

2013年



スマートフォン最適化

ペーパーボーヤ

新規サービス立ち上げ

minne ミンネ  FANIC 

創業
10
周年

?

株主還元策



1. 株主優待制度

2011年6月より株主優待制度を新設

■ 以下の優待品のいずれか一方をお選びいただくことができます。

優待品	優待内容
「おさいほ!ポイント」 3,000ポイント(3,000円相当) 	サービス利用料のお支払いやパプーでの電子書籍購入の際に、代金に充当できるポイントです。
「GMOとくとくポイント」 3,000ポイント(3,000円相当) 	「カaramel」出店店舗など、「GMOとくとくポイント」加盟店での商品購入の際に代金充当できるポイントです。

■ 6月末日、12月末日の株主名簿に記載された1単位(100株)以上保有の株主様に贈呈。

当社のサービスをご理解いただき「ファン」を増やす機会に

2. 配当について

	1株当たり配当金額（円）	配当性向（％）
2008年12月期	80	42.8
2009年12月期	110	42.9
2010年12月期	130	49.2
2011年12月期（予定）	130	41.9
2012年12月期予想	135	40.3

配当性向40%以上を基本方針として、
業績に連動した配当を継続的に実施

本資料のお取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、予想にはさまざまな不確定要素が内在しており、完全性を保証するものではありません。
本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料の一切の権利は当社に属しており、方法・目的を問わず、無断で複製・転載を行わないようお願い申し上げます。

お問い合わせ先

株式会社paperboy&co. IR担当

03-5456-3021 (IR直通) E-mail: ir@paperboy.co.jp