

2011年12月期 第3四半期 決算説明会資料

株式会社paperboy&co.

<http://www.paperboy.co.jp/>



paperboy&co.♡

目次

①	本日のサマリー	...	2ページ
②	2011年12月期 第3四半期 実績	...	3ページ
③	セグメント別の概況	...	8ページ
④	2011年12月期 業績予想	...	25ページ
⑤	新サービスの概況	...	28ページ
⑥	新たなデバイス向けの施策	...	35ページ
⑦	組織の最適化と採用方針	...	40ページ
⑧	株主還元策	...	44ページ

1. 第3四半期実績

売上高 **25.4億円** (前年同期比11.7%増)

経常利益 **5.2億円** (前年同期比28.6%増)

→ 有料サービス契約件数増により増収増益

2. 2011年12月期業績予想

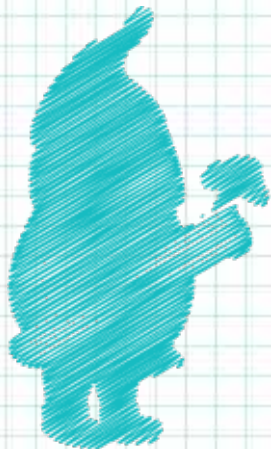
売上高 **33.5億円** (前期比8.0%増)

営業利益 **7億円** (前期比12.4%増)・経常利益 **7億円** (前期比17.2%増)

3. 新サービスやスマートフォンアプリ等の取り組み

9月立ち上げのザ・インタビューズや、アプリ開発について。

2011年12月期 第3四半期 実績



1. 2011年12月期 第3四半期 業績

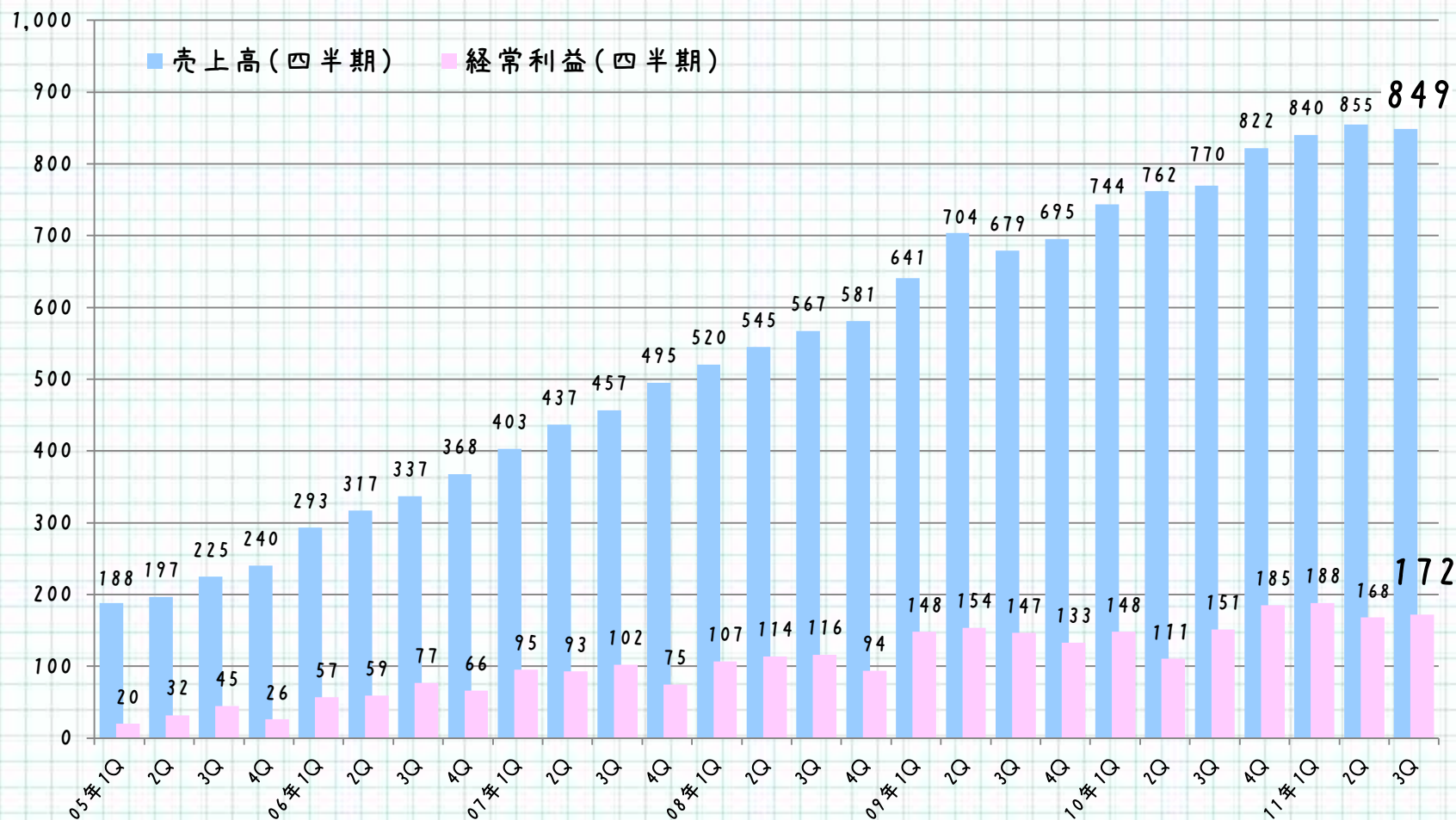
(単位:百万円 単位未満切捨)

	2010年 12月期 3Q累計	売上高 構成比 (%)	2011年 12月期 3Q累計	伸率 (%)	売上高 構成比(%)	2011年 12月期 通期 期初予想	通期 達成率
売上高	2,278	100.0	2,545	11.7	100.0	3,350	76.0
売上原価	1,143	50.1	1,195	4.5	46.9	-	-
販管費	712	31.2	864	21.4	34.0	-	-
営業利益	422	18.5	485	15.0	19.1	700	69.4
経常利益	411	18.0	529	28.6	20.8	700	75.6
当期純利益	240	10.5	305	26.9	12.0	400	76.3

期初予想達成ペースで推移

2. 四半期別業績推移

(百万円)



3. 2011年12月期 第3四半期 貸借対照表

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2010年12月期 累計	2011年12月期 3Q	増減
流動資産	2,090	2,339	249
現預金	1,630	1,810	179
売掛金	385	416	31
前払費用 その他	74	112	38
固定資産	414	482	68
資産合計	2,504	2,822	318
流動負債	1,353	1,525	171
前受金	815	929	113
未払金	538	596	57
未払法人税等 その他	-	-	-
固定負債	-	13	13
株主資本	1,150	1,283	132
資本金	120	120	-
資本剰余金	110	110	-
利益剰余金	919	1,052	132
負債・純資産合計	2,504	2,822	318

4. 2011年12月期 第3四半期 キャッシュフロー

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2011年12月期 3Q
営業活動によるキャッシュ・フロー	469
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲117
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲171
現金及び現金同等物の期末残高	1,810

9月にウェブコンテンツ制作・運営会社
株式会社バーグハンバーグバーグの株式を取得

セグメント別の概況



各セグメントのミッション

ホスティング

国内1位の個人向けレンタルサーバーとしてさらにシェア拡大

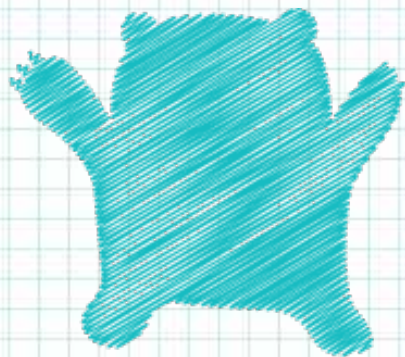
EC支援

国内ナンバーワン オンラインショップASPへ

コミュニティ

安定的なストック型収入を伸ばす

ホスティング事業



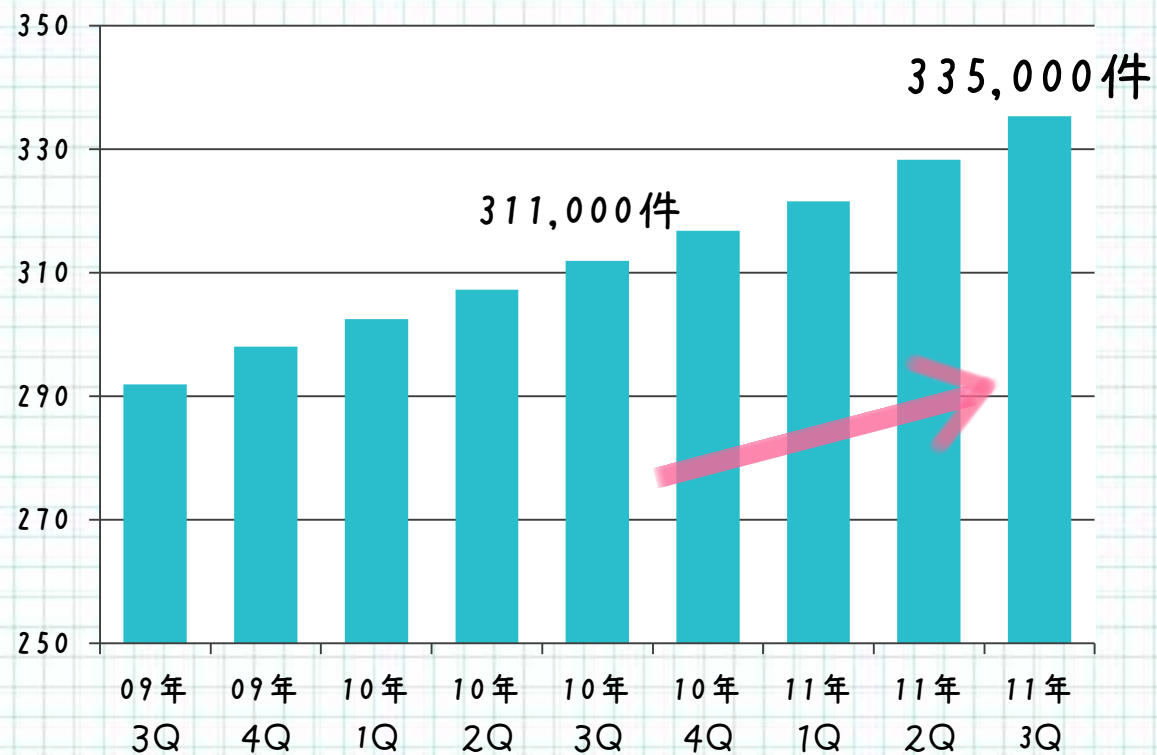
1. ホスティング事業 レンタルサーバー契約件数

LOUP! RENTAL SERVER

hetemi

Petit

(千件)

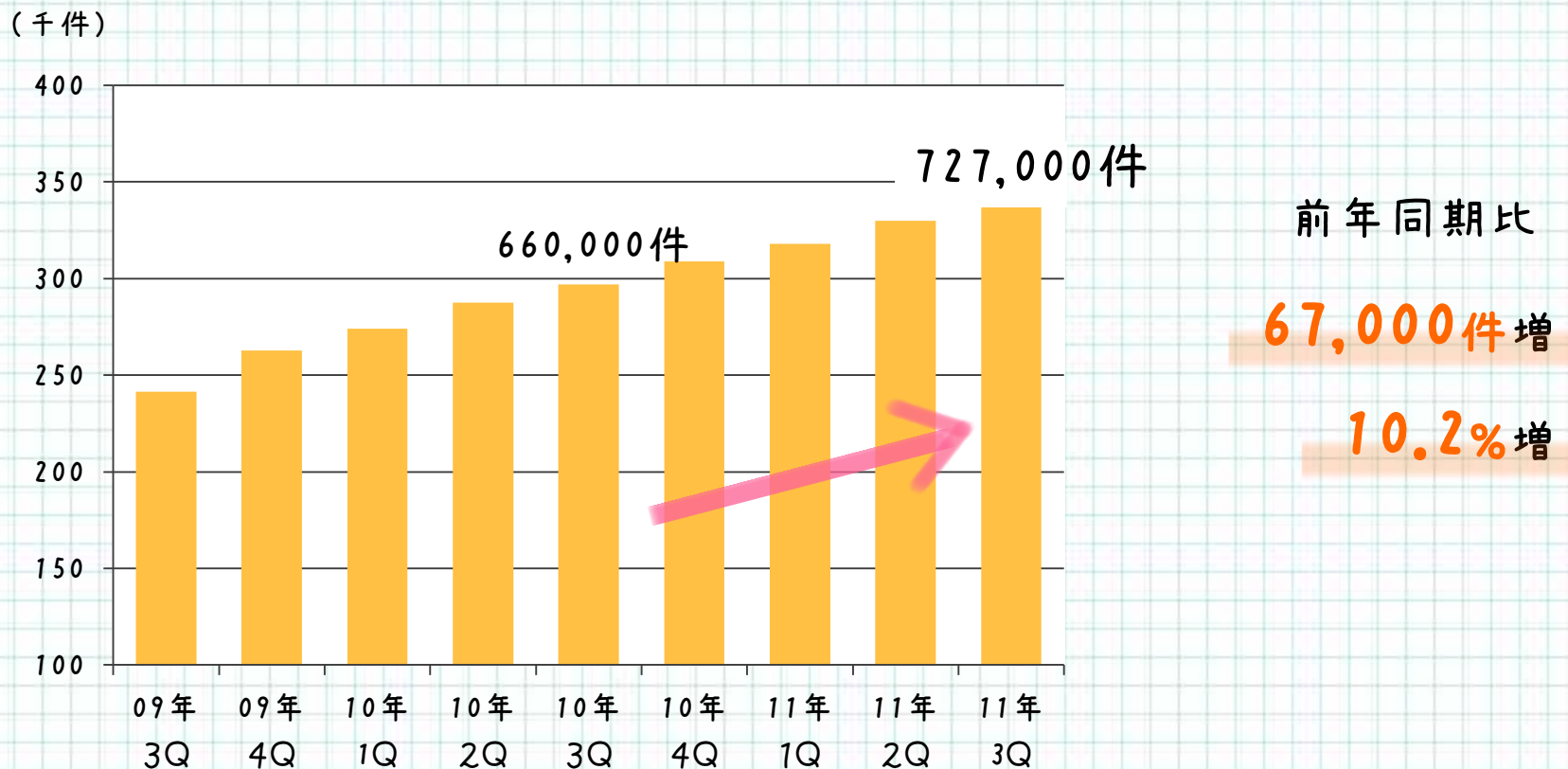


前年同期比

24,000件増

7.7%増

2. ホスティング事業 ドメイン契約件数

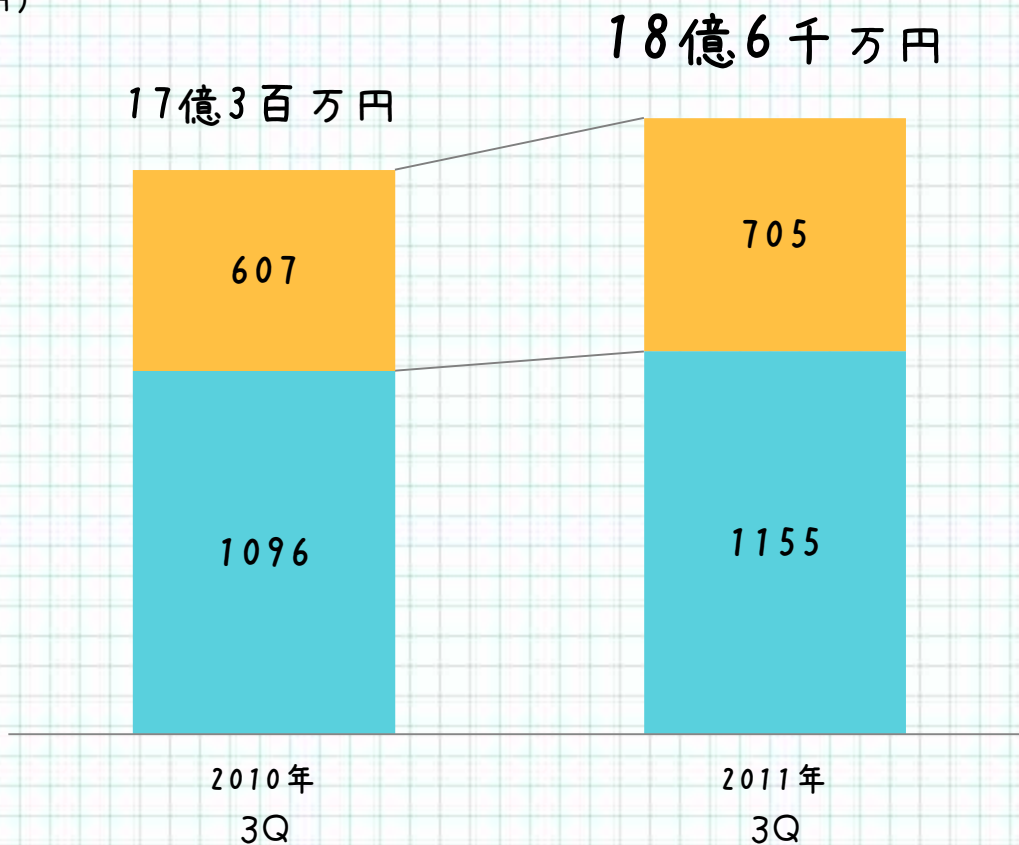


3. ホスティング事業 セグメント売上

レンタルサーバー

ドメイン

(百万円)



セグメント売上

9.2%増

セグメント利益

6億1千万円

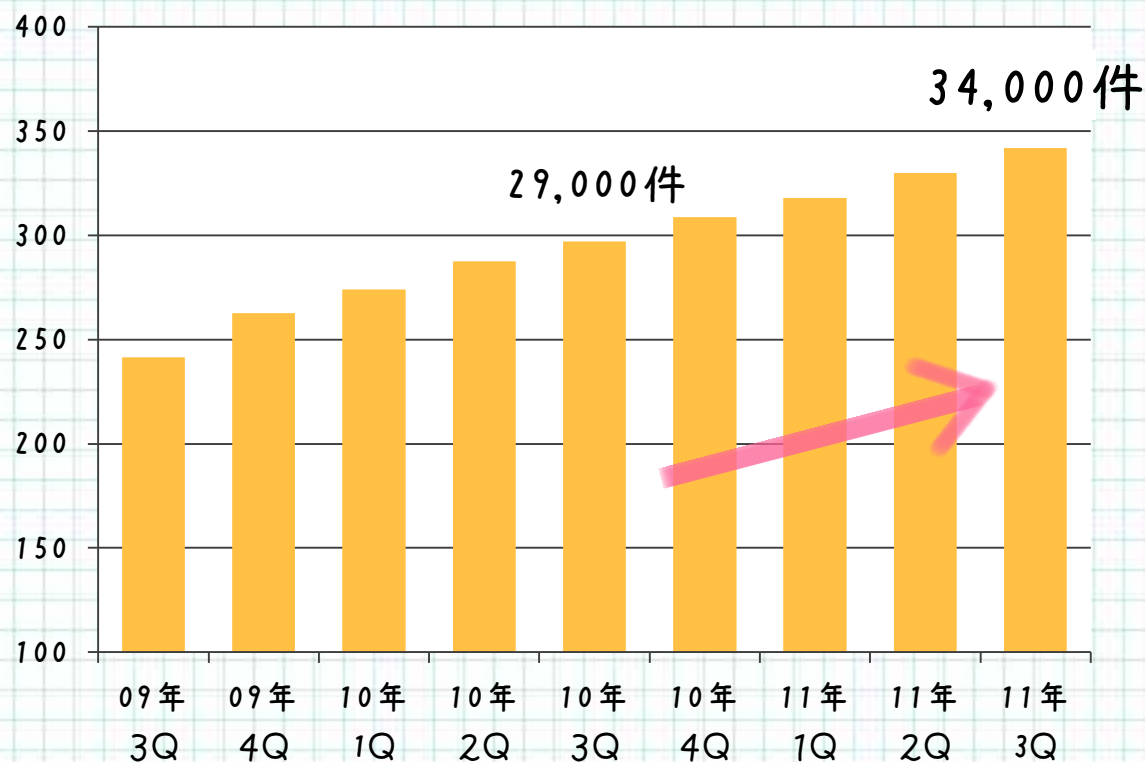
EC 支援事業



1. EC 支援事業 カラーミーショップ契約件数



(百件)



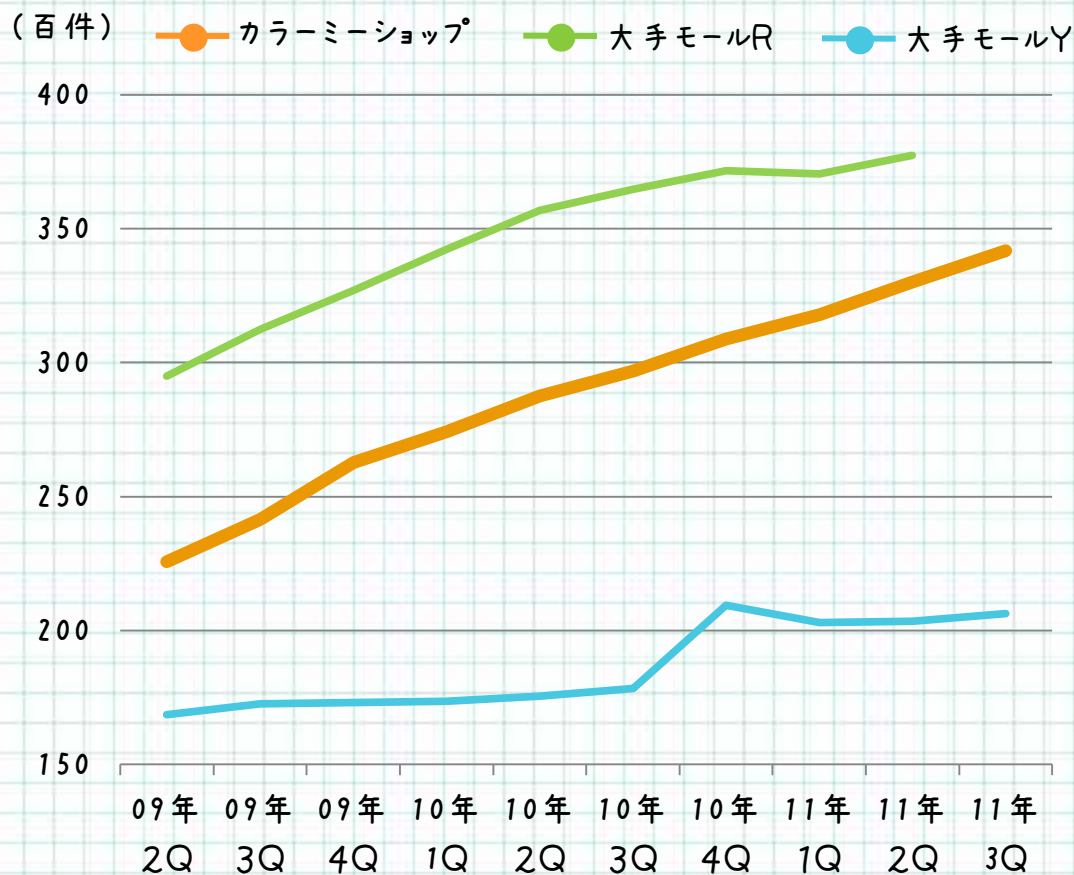
前年同期比

5,000件増

17.2%増

2. EC 支援事業 カラーミーショップ契約件数 他社比較

四カラーミーショップ



最大手モール 射程圏内に

3. EC支援事業 カラーミーショップの施策

カラーミーショップ for .heteml

hetemlユーザー向け無料オプション

	掲載 商品数	デザイン カスタム	カaramel 出店	スマホ・モバ イル対応	ショップ 会員機能
カラーミーショップ	無制限	○	○	○	○
カラーミーショップ for .heteml	30商品	×	×	×	×

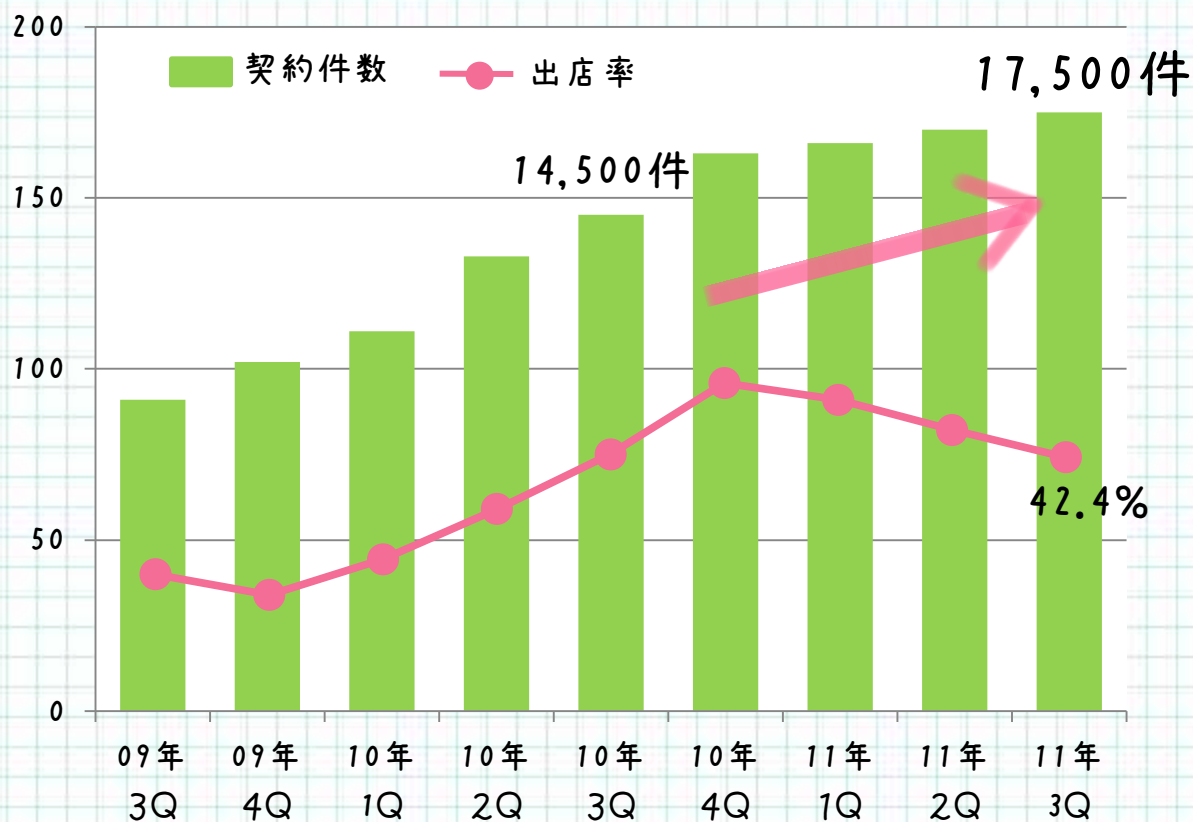
機能制限版カラーミーショップを無料提供し、クロスセルを促進

4. EC支援事業 カラメル契約件数・出店率

※出店率=カラーミーショップ契約店舗のカラメル出店率

カラメル

(百件)



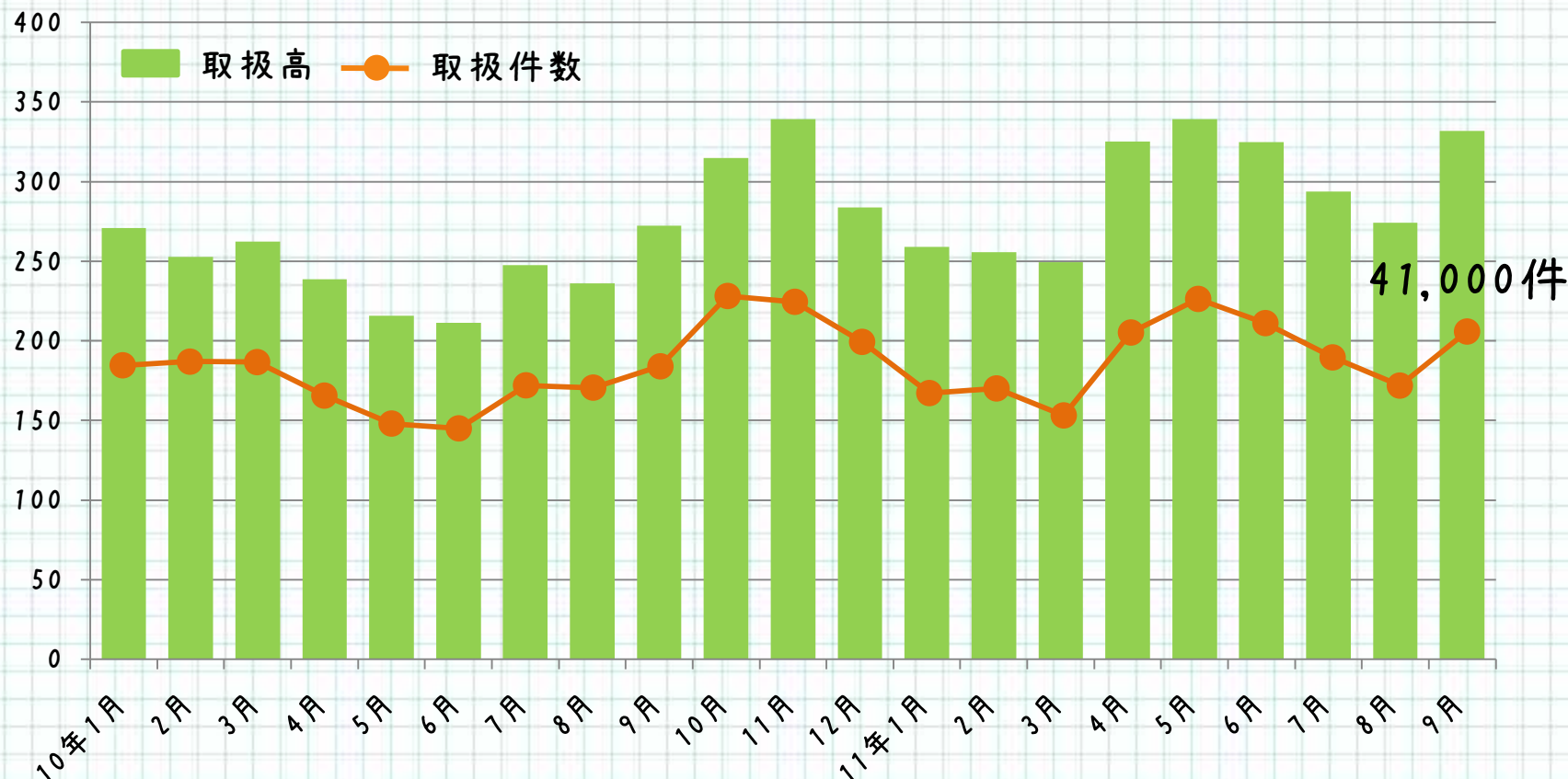
前年同期比

3,000件増

20.7%増

5. EC支援事業 カラメル取扱高・件数の月次推移

(百万円)

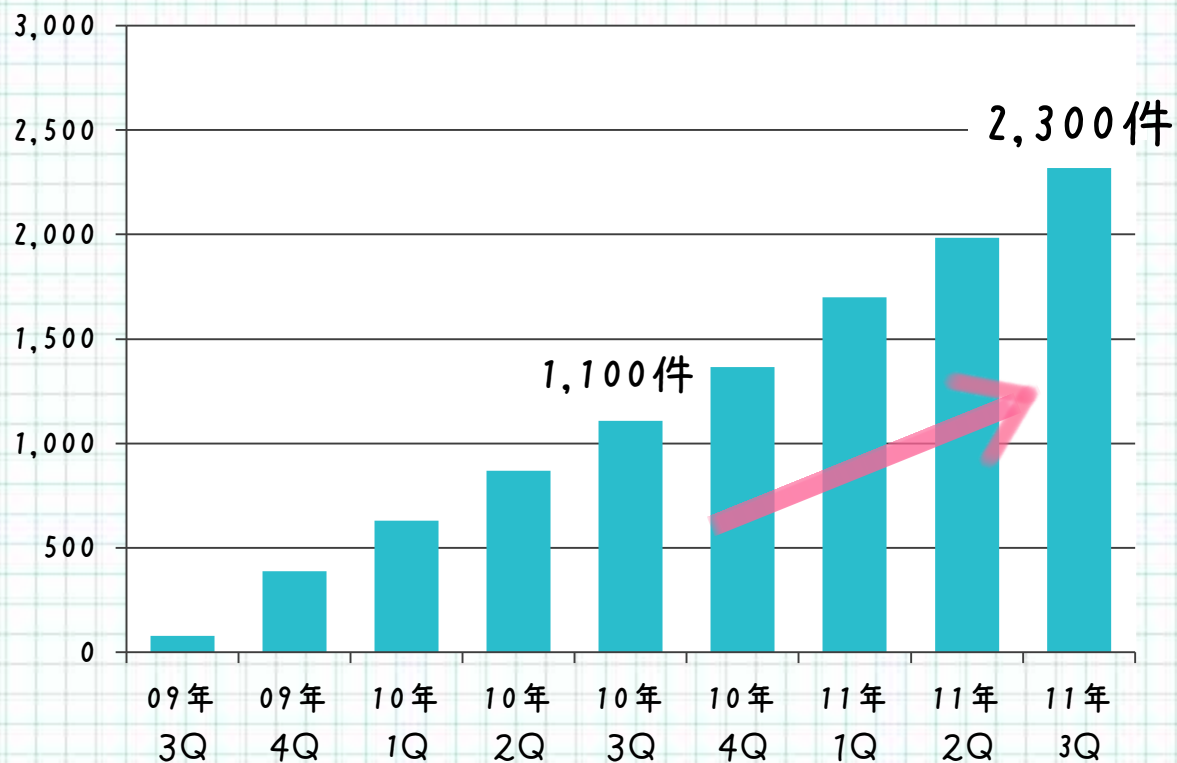


※メイクショップのカラメル出店店舗取扱高は含んでおりません

6. EC 支援事業 グーペ契約件数



(百件)



前年同期比

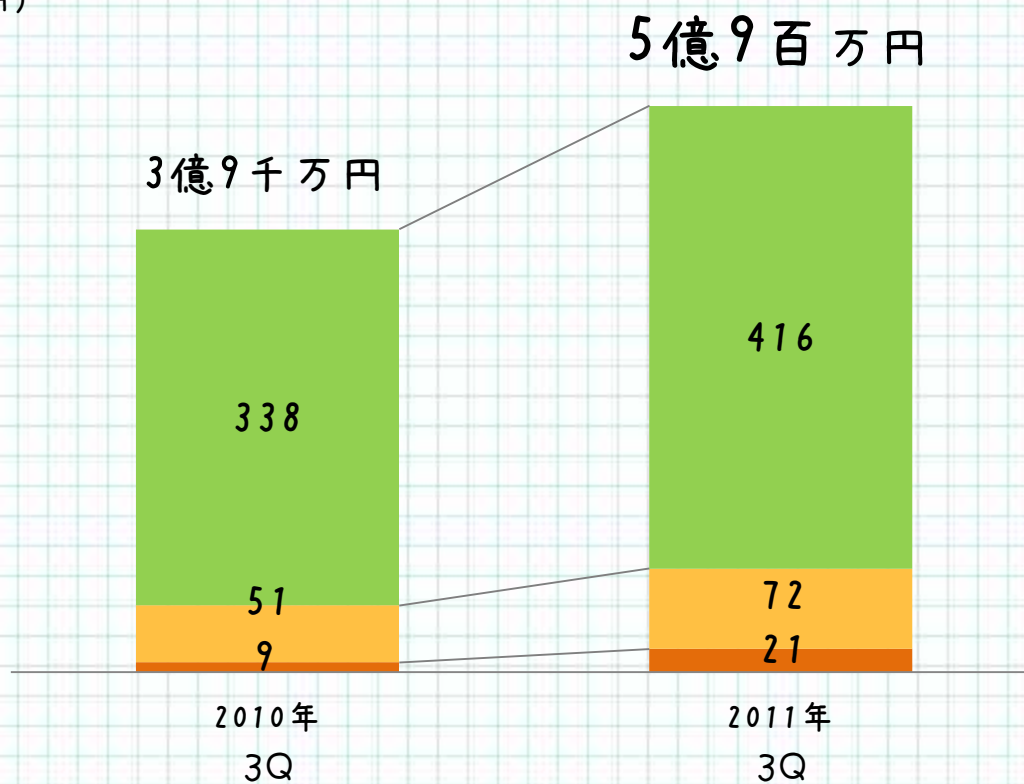
1,200件増

109.1%増

7. EC 支援事業 セグメント売上

カラーミーショップ カラメル グーペ

(百万円)



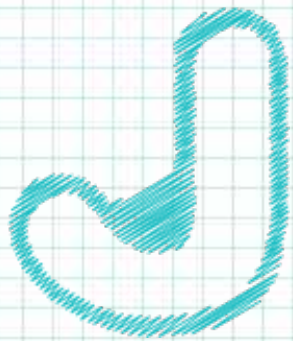
セグメント売上

27.8%増

セグメント利益

2億7千万円

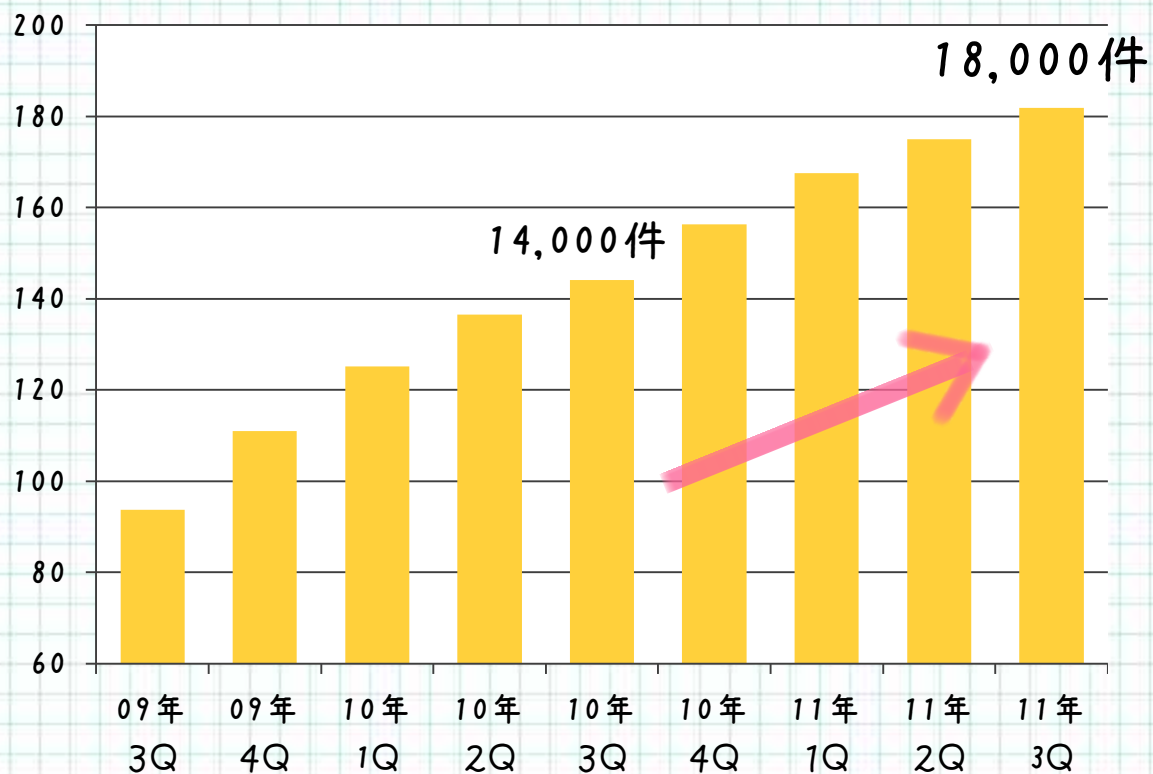
コミュニティ事業



1. コミュニティ事業 JUGEM PLUS 契約件数



(百件)



前年同期比

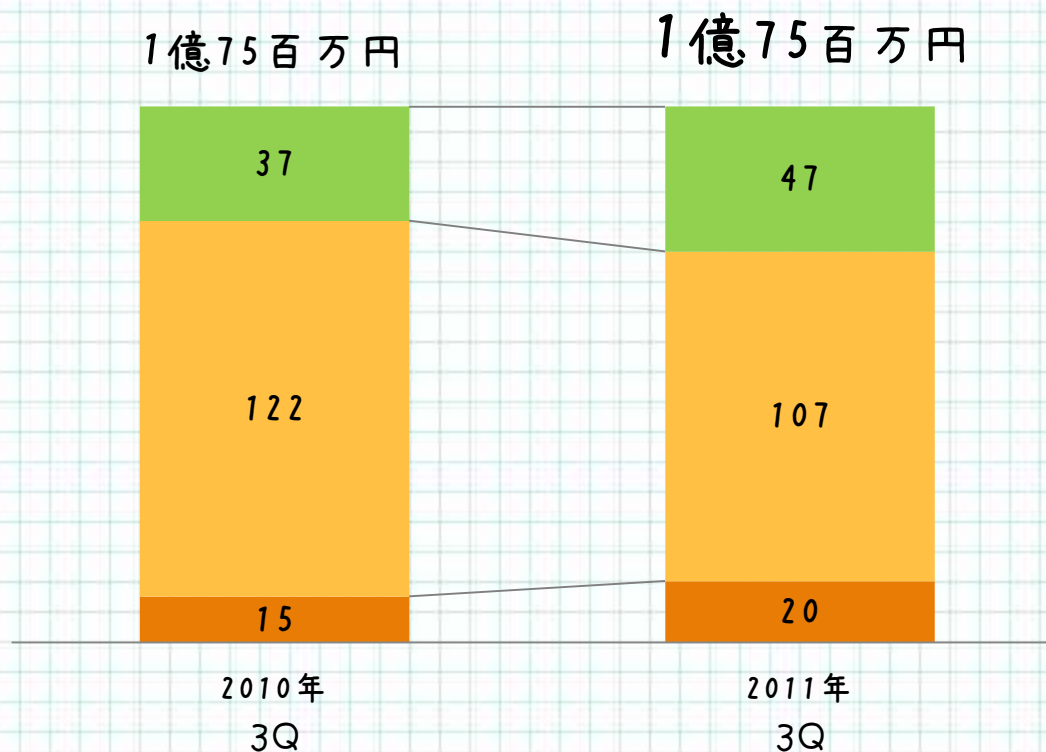
4,000件増

28.6%増

2. コミュニティ事業 セグメント売上

JUGEM PLUS JUGEM広告売上等 その他サービス売上

(百万円)



セグメント売上

0.1%減

セグメント利益

100万円

2011年12月期 業績予想



1. 2011年12月期 業績予想

(単位:百万円 単位未満切捨)

	2011年 第1、第2四半期 累計予想			2011年 第3、第4四半期 累計予想			2011年 通期 累計予想		
		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)
売上高	1,650	100.0	9.5	1,700	100.0	6.7	3,350	100.0	8.0
売上原価	780	47.2	3.2	780	45.8	1.6	1,560	46.5	2.4
販管費	530	32.1	9.3	540	31.7	15.0	1,070	31.9	12.1
営業利益	329	19.9	23.3	371	21.8	4.2	700	20.9	12.4
経常利益	329	19.9	26.4	371	21.8	10.1	700	20.9	17.2
当期純利益	190	11.5	24.8	210	12.3	5.8	400	11.9	14.1
一株当たり 当期純利益(円)	143.18						301.43		
一株当たり 配当金(円)	—			—			130.00		

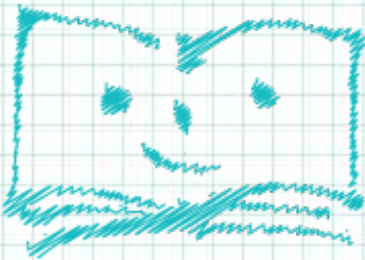
※ 伸び率は対前年比増減率

2. 事業別売上高構成の推移



EC支援事業の成長が継続

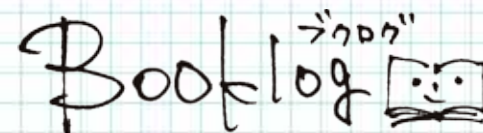
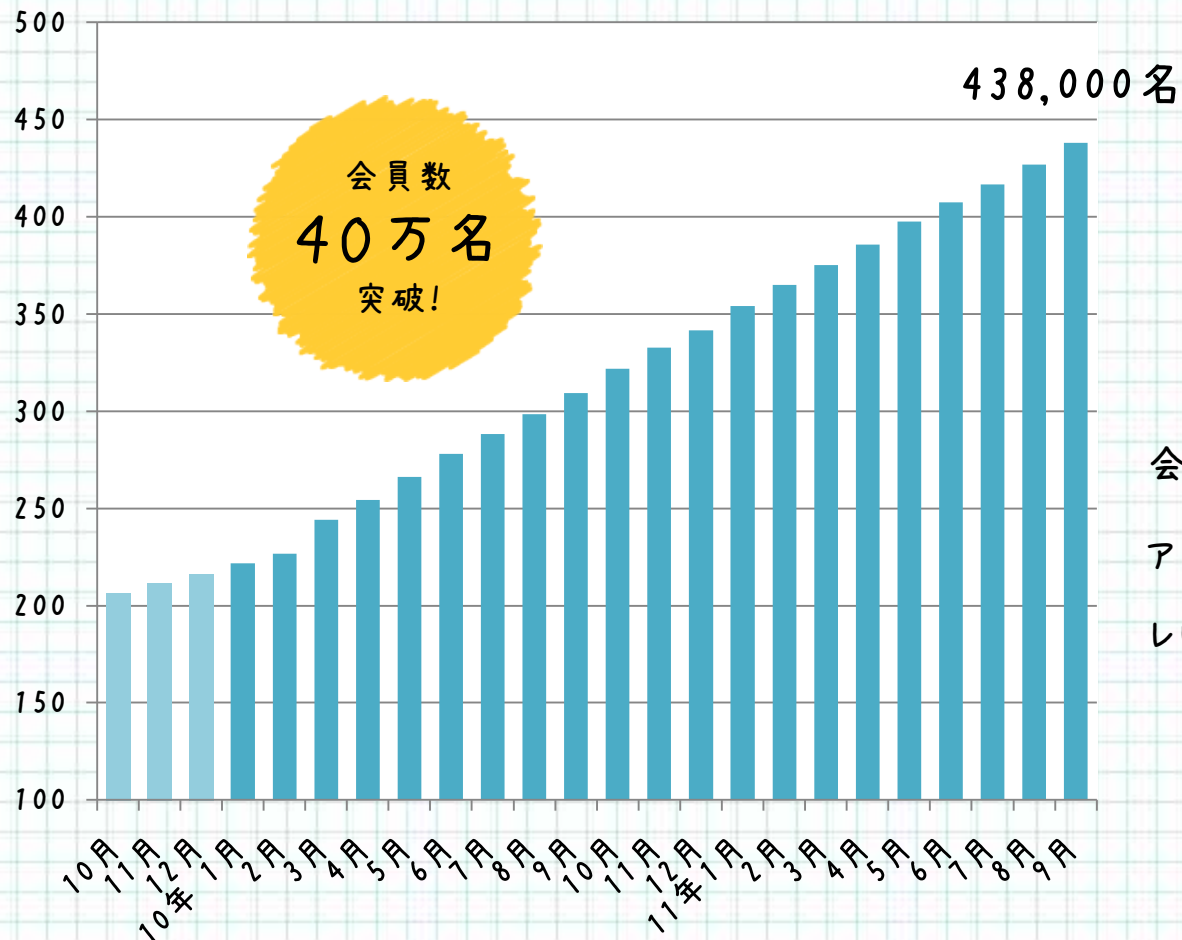
新サービスの概況



1. ブクログ 概況

(千件)

■ ブクログ会員数の推移



会員数	43万8千名
アイテム登録件数	3,000万件
レビュー登録件数	370万件

2. ブクログ 活用事例

- ・ JTB旅行サイトの特別企画展開 ・



企業とのタイアップ企画を展開

- ・ ブクログを活用している図書館が増加 ・



白百合女子大学
図書館

神奈川工科大学
附属図書館

ゆうき図書館

宮古島市立平良
図書館

香川大学図書館

袖ヶ浦市立図書
館

など

全国の図書館が蔵書公開に利用

3. 新サービス 《ザ・インタビューズ》 概要

2011年9月29日 正式運営開始



ユーザー同士がインタビュアー・回答者
になってインタビュー記事を作成する
ソーシャルインタビューサービス。

他ユーザーに匿名で質問を送ることが
できるのが特徴。

会員数

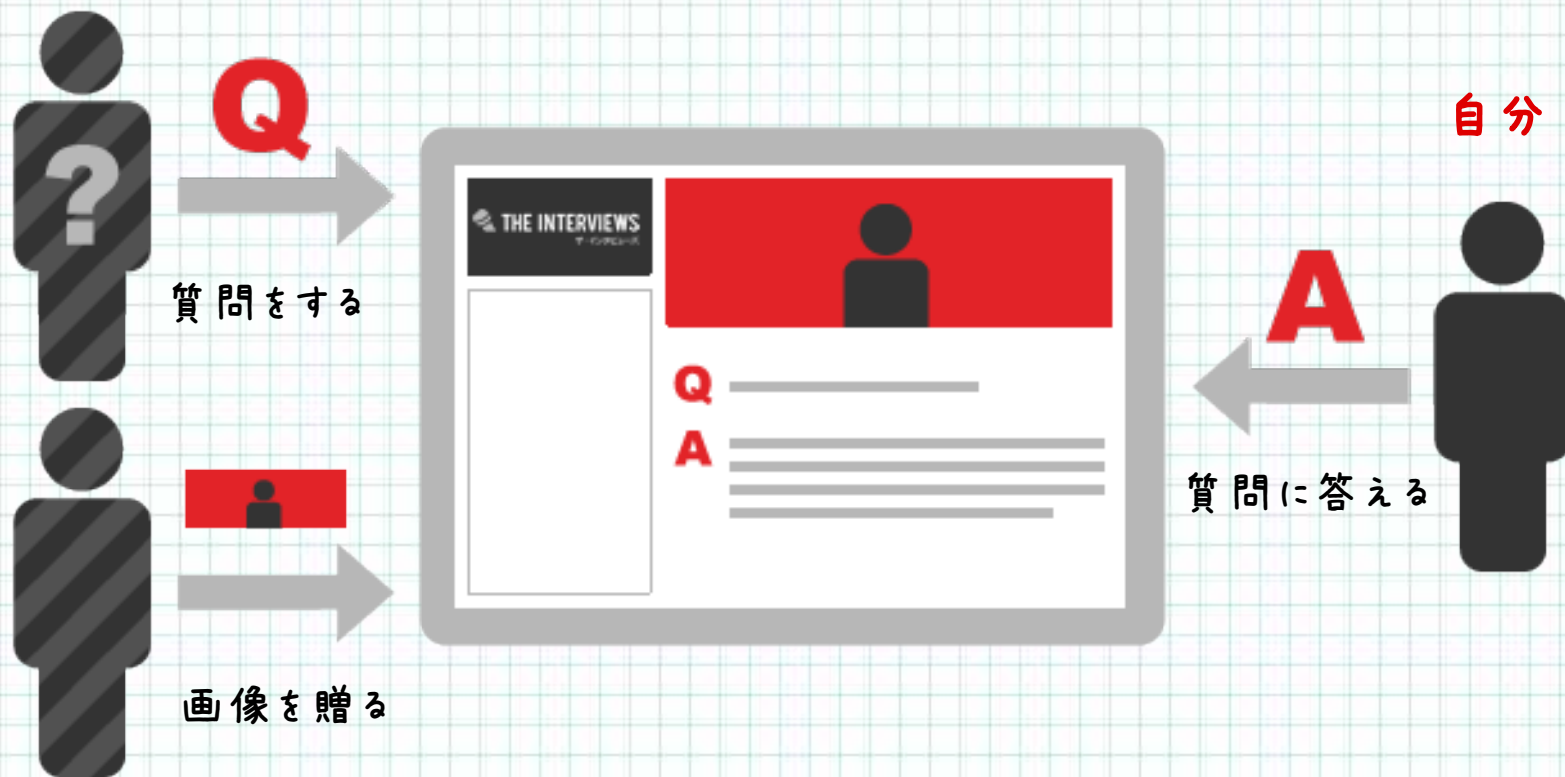
24万 名



7月末にテスト運営を開始したサービスを正式サービス化

4. 新サービス 《ザ・インタビューズ》 概要

匿名の他ユーザー



他ユーザー

新たな切り口のコミュニティサービスを展開

5. 新サービス 《ザ・インタビューズ》 収益モデル

ディスプレイ広告

サービス全体のPVを
上げることで収益
増に繋げる。

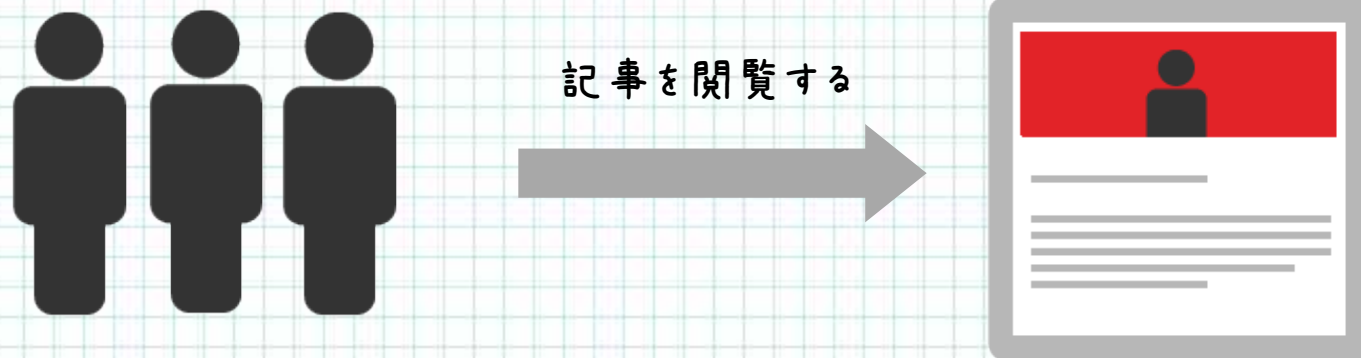
The screenshot shows the 'THE INTERVIEWS' website. At the top, there's a navigation bar with 'THE INTERVIEWS', 'ホーム', 'インタビュー', '記事一覧', 'お問い合わせ', and 'ログイン'. Below the navigation bar, there's a user profile section on the left with a profile picture and a red button labeled 'ログアウト'. The main content area features a large interview post for Rie Kikaku (茅原実里) with the title '茅原実里 インタビュー募集中!' and a date '10.19 (Wed. 20:00)'. Below the post, there's a section titled '茅原実里 × ザ・インタビューズ' with a detailed description of the interview. At the bottom of the page, there's a banner for a book titled 'リーダー必読 経営 経済誌 日経ビジネス' with a '10%OFF' discount.

タイアップ企画

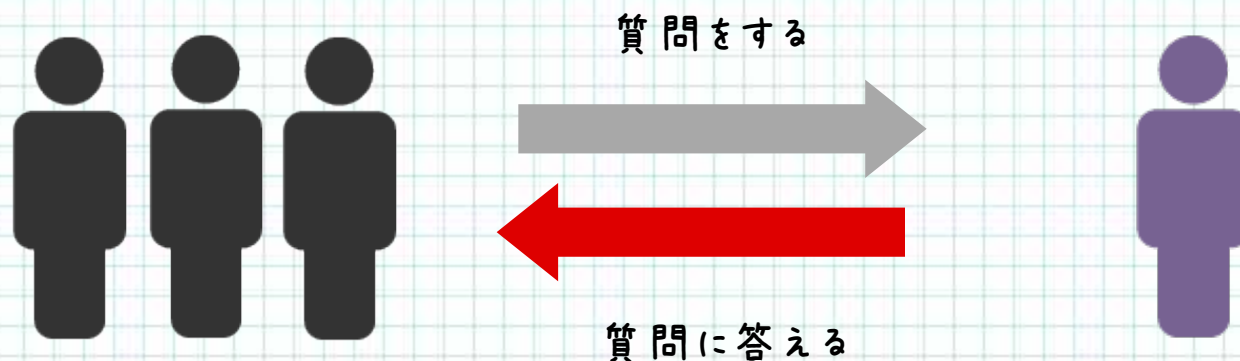
企業や著名人に対し、
プロモーションの場として
インタビューを展開。

7. 新サービス 《ザ・インタビューズ》 タイアップ企画

従来



ザ・インタビューズ



消費者の好感度を上げる、新たな切り口の広告商品

新たなデバイス向けの施策



1. アプリケーション開発

全14タイトルのアプリを提供中

iPadアプリ	...	2タイトル
iPhoneアプリ	...	3タイトル
Androidアプリ	...	4タイトル
Macアプリ	...	1タイトル
Chromeアプリ	...	4タイトル



各サービスのアプリケーション開発を継続

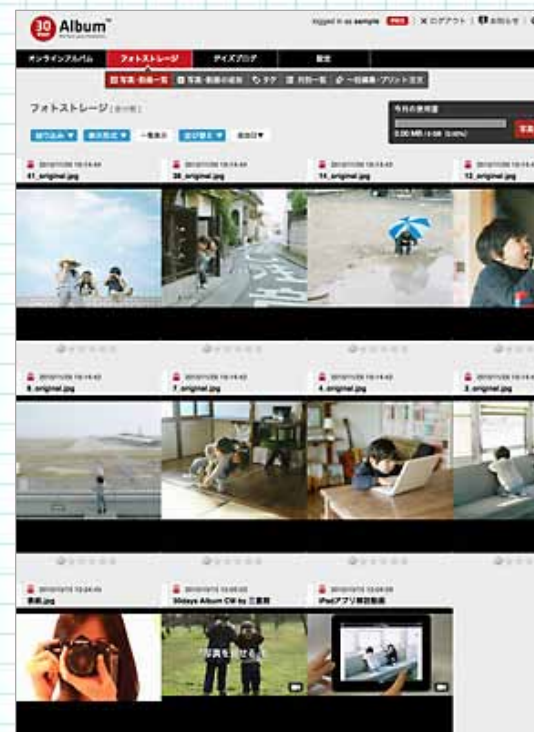
2. アプリケーション展開 《30days Album》



写真をクラウド管理するAndroidアプリ



自動転送

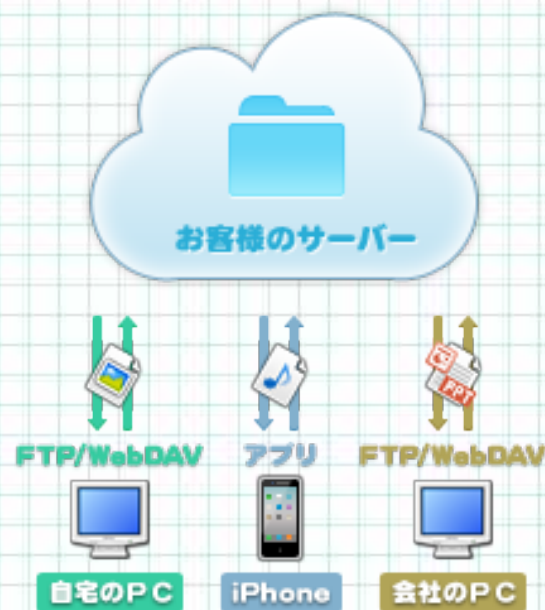


30days Album for Android

3. アプリケーション展開 《ロリポップ!レンタルサーバー》



あらゆるファイルをクラウド管理するiPhoneアプリ

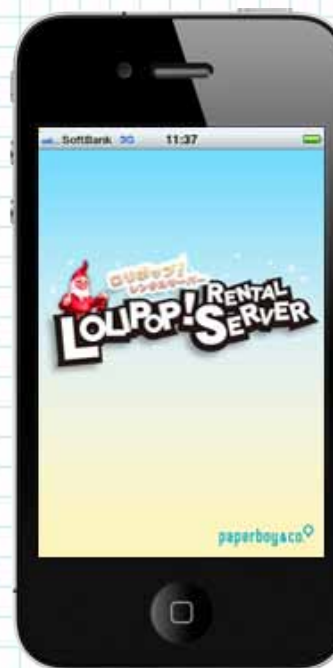


4. ホスティング アプリケーションの位置付け

30 days Album™

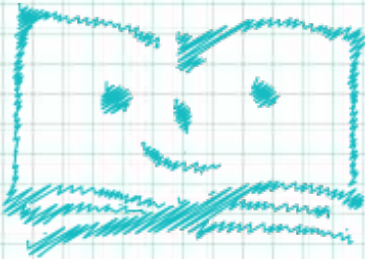


LOLPOP! RENTAL SERVER



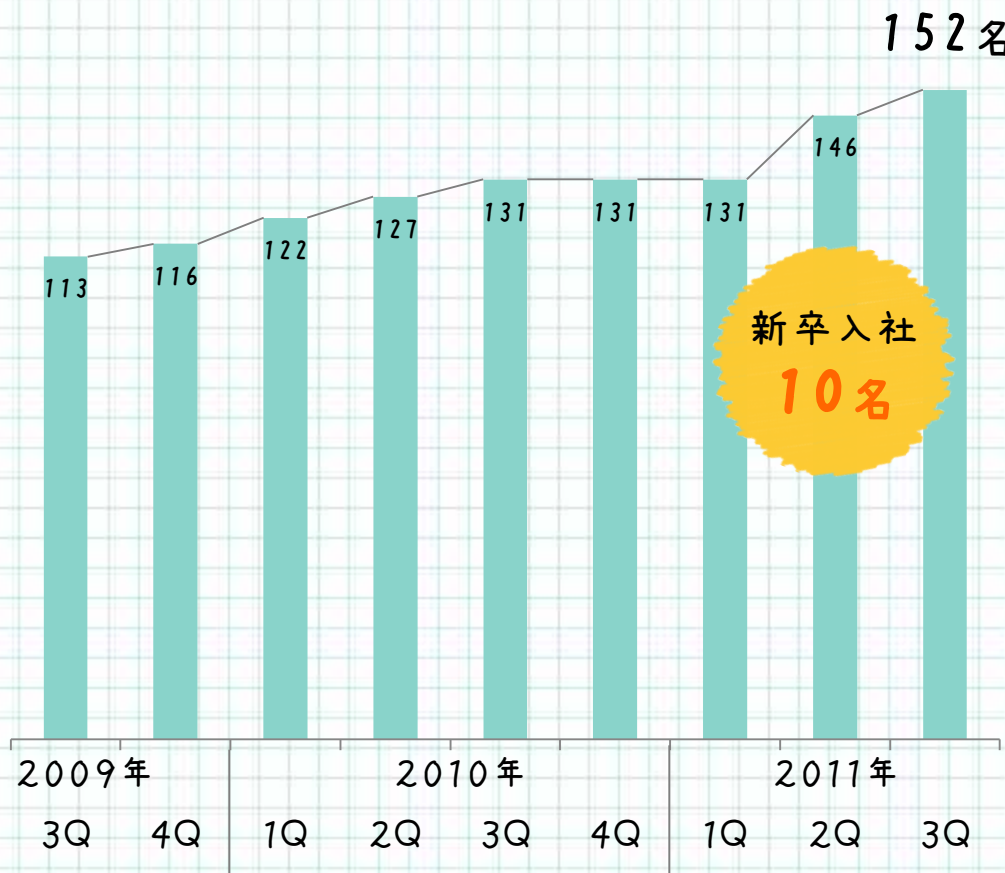
個人向けホスティングの新しい形「パーソナルクラウド」を提案

組織の最適化と採用方針

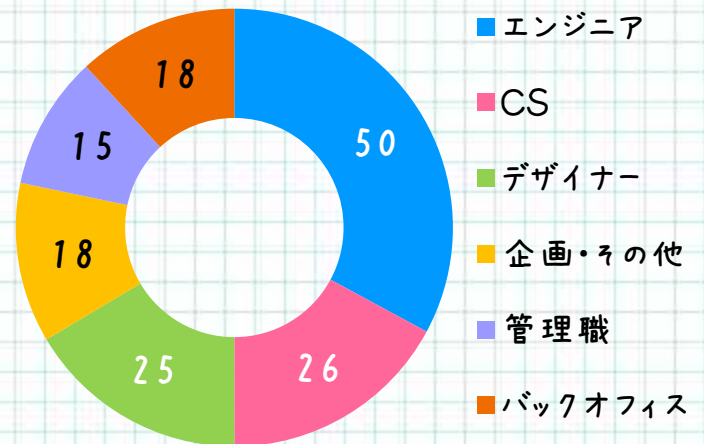


1. 社員数推移と採用方針

■ 社員数の推移



■ 職種別構成



2012年度 新卒採用

エンジニアの積極採用

新プロジェクト人員採用

2. 人材の確保 《DAZAIFU PROJECT》

DAZAIFU PROJECT
WE MAKE THE FUTURE

年内サービススタートを目標に、
新サービス2つを福岡で開発中。



九州地区における採用強化と開発力の向上

3. 人材の確保 《おこしやす!プロジェクト》

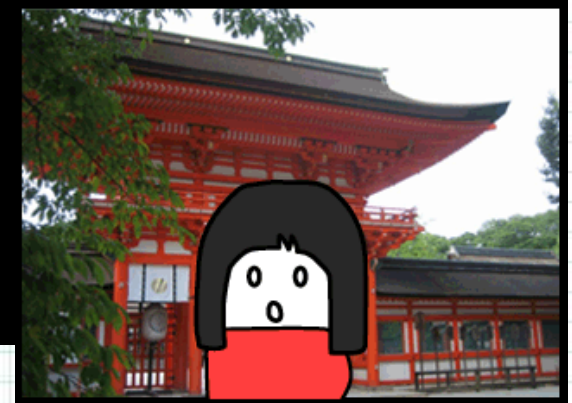


おこしやす!プロジェクト
～そうだ、ペパボ、行こう～

京都開発スタジオを新設

ペパボの新企画、
おこしやす!プロジェクトでは、
京都を本拠地とした開発スタジオを
新設します。

まずは、さちこが京都に移住します。
さちこのはんなり京都な日々、
あたたかく見守っていきましょう。



関西地区でのエンジニア採用強化

株主還元策



1. 株主優待制度

2011年6月より株主優待制度を新設

■ 以下の優待品のいずれか一方をお選びいただくことができます。

優待品	優待内容
「おさいほ!ポイント」 3,000ポイント(3,000円相当) 	サービス利用料のお支払いやパプーでの電子書籍購入の際に、代金に充当できるポイントです。
「GMOとくとくポイント」 3,000ポイント(3,000円相当) 	「カラメル」出店店舗など、「GMOとくとくポイント」加盟店での商品購入の際に代金充当できるポイントです。

■ 6月末日、12月末日の株主名簿に記載された1単位(100株)以上保有の株主様に贈呈。

当社のサービスをご理解いただき「ファン」を増やす機会に

2. 配当について

	1株当たり配当金額（円）	配当性向（％）
2007年12月期	3,500 (70)	44.0
2008年12月期	80	42.8
2009年12月期	110	42.9
2010年12月期	130	49.2
2011年12月期予想	130	43.1

※（ ）内の金額は、株式分割に伴う影響を加味し遡及修正した金額です

配当性向40%以上を基本方針として、
業績に連動した配当を継続的に実施

本資料のお取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、予想にはさまざまな不確定要素が内在しており、完全性を保証するものではありません。
本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料の一切の権利は当社に属しており、方法・目的を問わず、無断で複製・転載を行わないようお願い申し上げます。

お問い合わせ先

株式会社paperboy&co. IR担当

03-5456-3021 (IR直通) E-mail: ir@paperboy.co.jp