



2010年12月期 第2四半期 決算説明会資料

株式会社Paperboy&co.

<http://www.paperboy.co.jp/>

JASDAQ
listed Company 3633

①	本日のサマリー	．．．	2 ページ
②	2010年第2四半期 実績	．．．	3 ページ
③	各事業の概況と施策	．．．	8 ページ
④	2010年12月期 業績予想	．．．	20 ページ
⑤	今後の取り組み	．．．	23 ページ
⑥	株主還元策	．．．	31 ページ
⑦	参考資料	．．．	33 ページ

1. 2010年12月期 第2四半期 実績

売上高 前年同期比 **12.0%** 増

(増収するも売上原価の一時的な増加により減益)

2. ストック商材における有料会員数の順調な増加

◎ホスティング事業...	レンタルサーバー	30万7千件
	管理ドメイン	63万5千件
◎EC支援事業	... カラメル	13,300店舗

3. 今後の取り組み

今後成長の見込める電子書籍事業への取り組みを強化

2010年第2四半期 実績



1. 2010年12月期 第2四半期 業績

(単位：百万円 単位未満切捨)

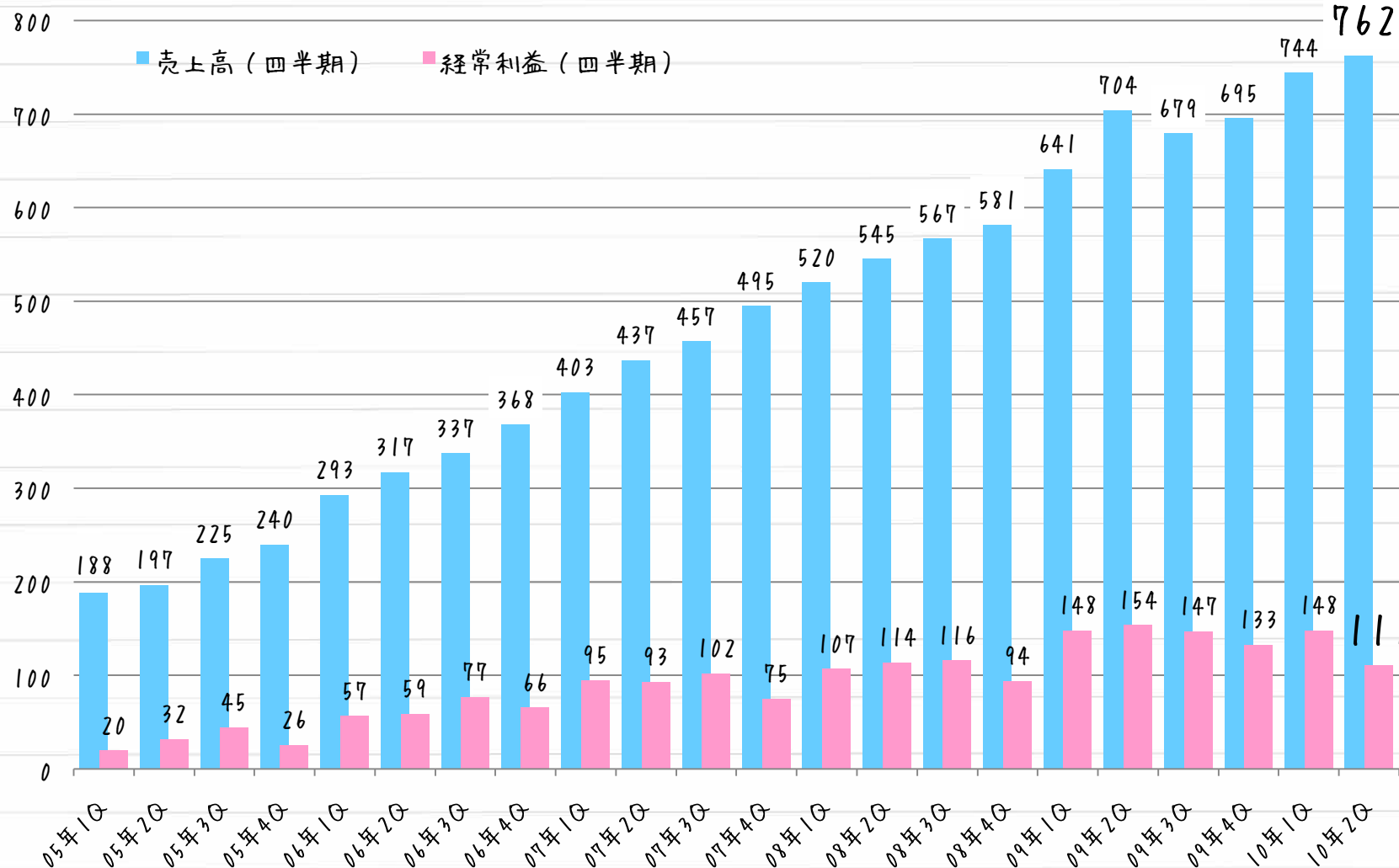
	2009年 12月期 2Q	売上高 構成比 (%)	2010年 12月期 2Q	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)	2010年 12月期 2Q累計 期初予想	2Q累計 達成率 (%)
売上高	1,346	100.0	1,507	12.0	100.0	1,540	97.9
売上原価	572	42.5	755	32.0	50.1	—	—
販管費	471	35.0	484	2.9	32.2	—	—
営業利益	302	22.5	266	▲11.7	17.7	299	89.2
経常利益	303	22.5	260	▲14.1	17.3	299	87.1
当期純利益	177	13.2	152	▲14.1	10.1	177	

※ 伸率は対前年比増減率

- ◎ サーバーリプレイスに伴う一時的なコスト増のため、ホスティング事業の売上原価が上昇
- ◎ トラフィック低下によりEC支援事業の売上成長がやや鈍化

2. 四半期別業績推移

(百万円)



3. 2010年12月期 第2四半期 貸借対照表

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2009年12月期 累計	2010年12月期 2Q	増減
流動資産	2,078	2,023	▲55
現預金	1,699	1,619	▲79
売掛金	324	356	32
前払費用 その他	54	47	▲7
固定資産	191	298	106
資産合計	2,269	2,321	51
流動負債	1,326	1,369	42
前受金	740	808	68
未払金	586	561	▲25
未払法人税等 その他			
株主資本	943	951	8
資本金	119	120	0
資本剰余金	109	110	0
利益剰余金	714	721	6
負債・純資産合計	2,269	2,321	51

4. 2010年12月期 第2四半期 キャッシュ・フロー

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2010年12月期 2Q
営業活動によるキャッシュ・フロー	176
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲112
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲143
現金及び現金同等物の期末残高	1,619

ホスティング事業の概況と施策



1. ホスティング事業 概況

(1) 部門別売上高

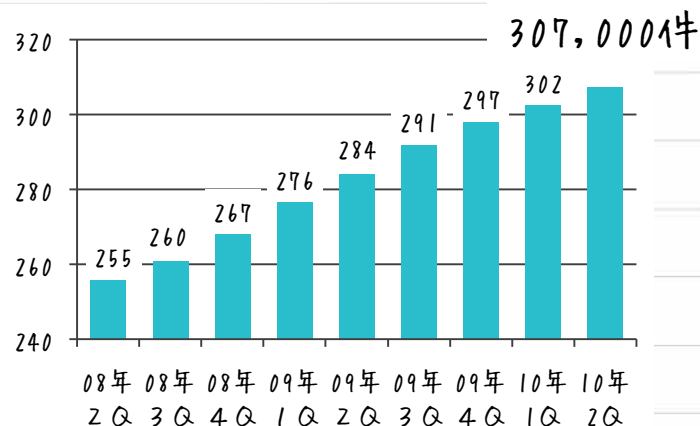
(単位：百万円 単位未満切捨)

	2009年12月期 2Q	売上高 構成比 (%)	2010年12月期 2Q	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
ホスティング事業	1,074	79.8	1,130	5.2	75.0
レンタルサーバー	664	49.4	722	8.7	47.9
ドメイン	409	30.4	407	▲0.5	27.0

(2) 契約件数推移

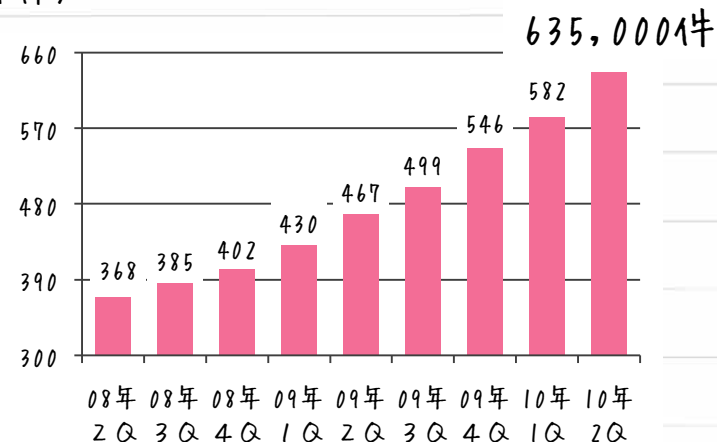
◆ レンタルサーバー契約件数
(千件未満切捨)

(千件)



◆ 登録ドメイン数
(千件未満切捨)

(千件)



✓ サーバーリプレイスによる競争力・顧客満足度の向上

④ サーバーリプレイスの進捗

- ・ 移設スケジュール → 計画どおり年内完了の予定
- ・ 移設コスト → 計画どおり約1億円程度の予定

来期以降、利益率向上の見込み

④ 各レンタルサーバーの容量追加

	従 来		容量アップ後
3月実施 LOLPOP! RENTAL SERVER	1GB	8倍	8GB
4月実施 chicappa!	3GB	5倍	15GB
5月実施 heteml WE HOST YOUR CREATIVITY	10GB	4倍	42.195GB

3. ドメイン取得事業における施策

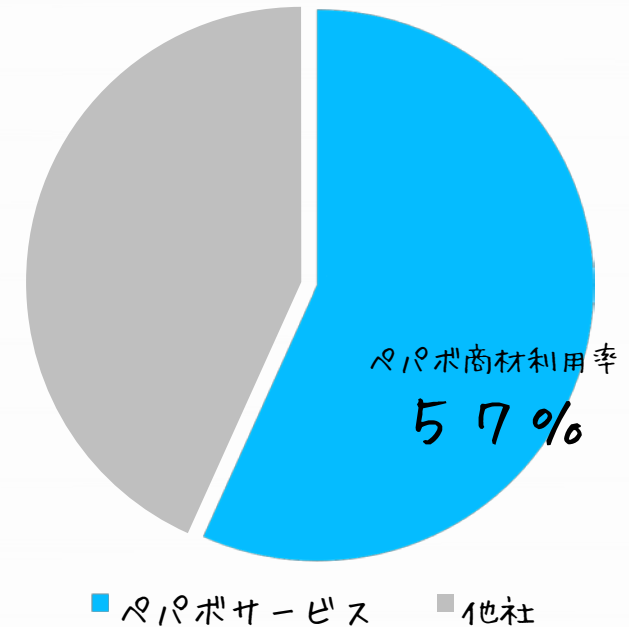
✓ ドメイン管理数を増やしクロスセルを推進

期間限定で、com ドメインを66円で販売
22,000件の契約を獲得



各サービスとの併用を促し、
ストック商材の契約件数拡大を牽引する

ムームードメインで取得された
ドメインの用途



EC 支援事業の概況と施策

1. EC 支援事業 概況

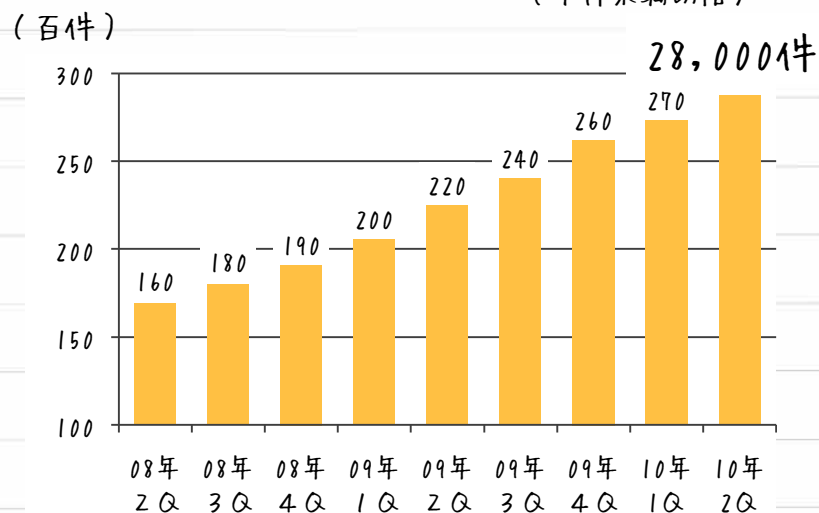
(1) 部門別売上高

(単位：百万円 単位未満切捨)

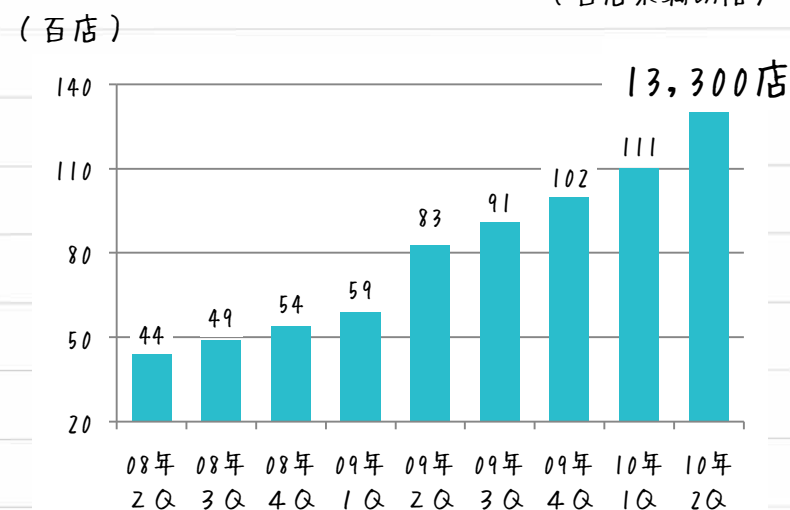
	2009年12月期 2Q	売上高 構成比 (%)	2010年12月期 2Q	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
EC 支援事業	193	14.4	258	33.6	17.2

(2) 契約件数・出店店舗数推移

◆Color Me Shop! Pro 契約件数
(千件未満切捨)

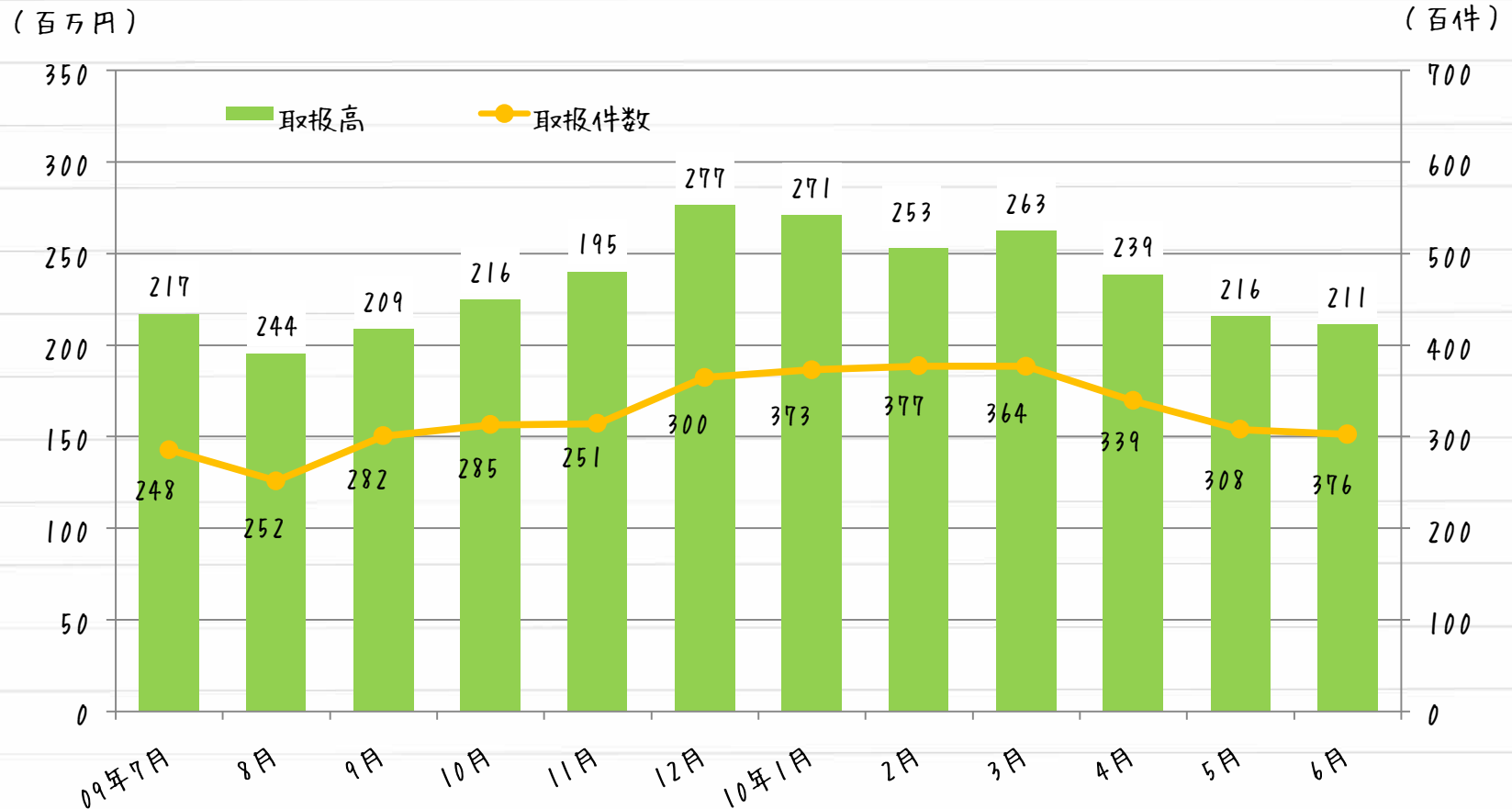


◆カラメル出店店舗数
(百店未満切捨)



※09年2Qより出店料無料化

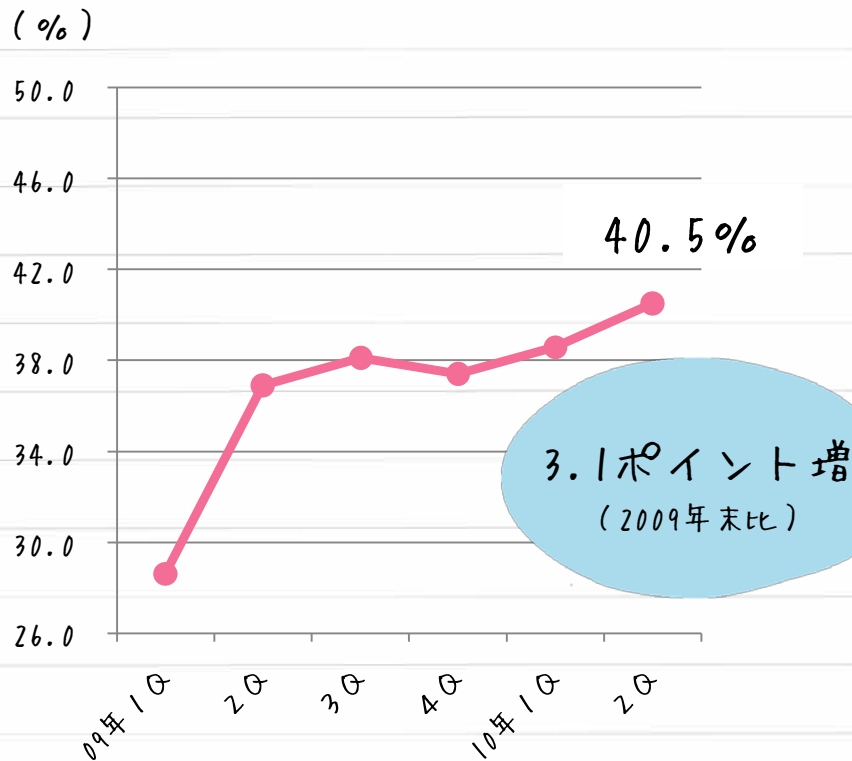
- ・ カラメル取扱高推移 (メイクショップのカラメル出店店舗取扱高は含まず)



検索エンジン経由のトラフィック減少により売上の伸びが鈍化

2. EC 支援事業における施策

- Color Me Shop! pro 契約店舗のカラメル出店率



Color Me Shop! pro

① 店舗数

28,000店

② 年間取扱高

275億円

Color Me Shop! pro 店舗の
カラメル出店をさらに促進

トラフィック・出店率をあげることで取扱高を増やす



リピーター・新規顧客を
増やすための特集記事を多数公開



▲ スイーツ



▲ 子供用品



▲ 格安ネットスーパー



▲ カメラ用品

大型店・有力店を誘致し、品揃えを強化

コミュニティ事業の概況と施策



1. コミュニティ事業 概況

(1) 部門別売上高

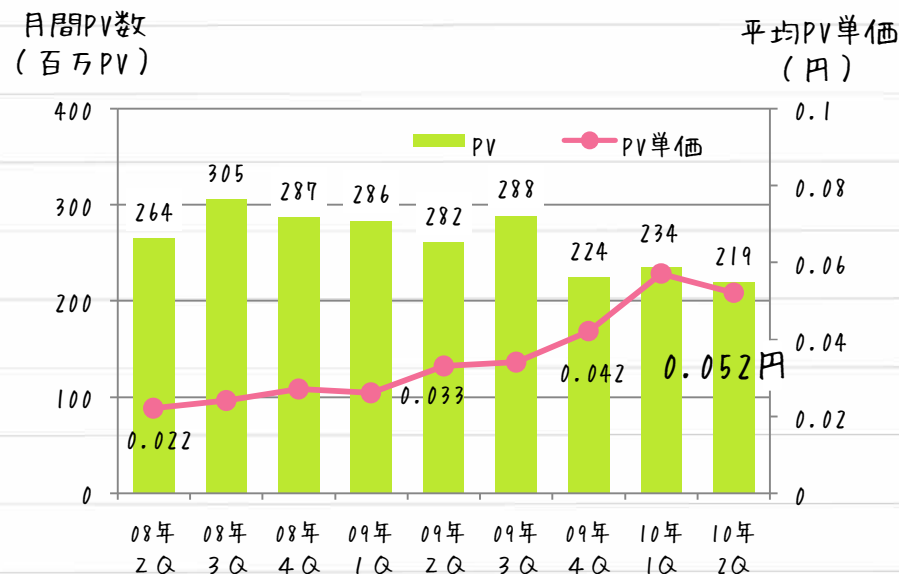
(単位：百万円 単位未満切捨)

	2009年12月期 2Q	売上高 構成比 (%)	2010年12月期 2Q	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
コミュニティ事業	78	5.8	118	51.8	7.9

(2) PV・PV単価、契約件数推移

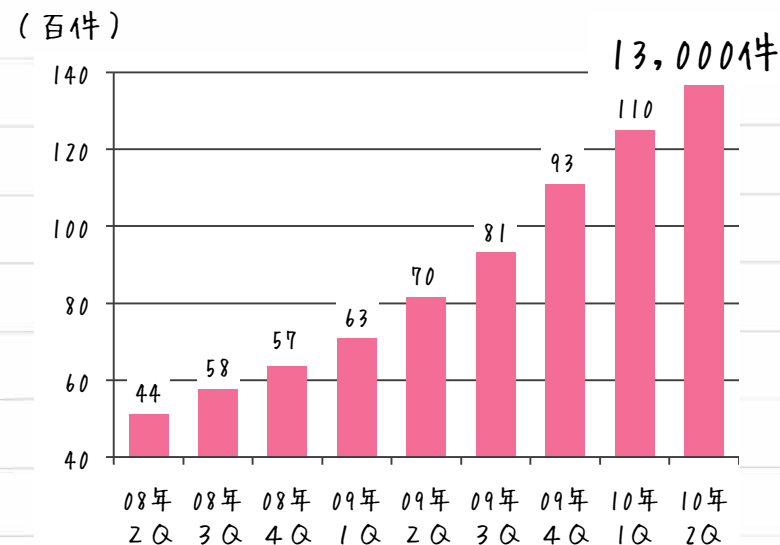
◆JUGEMの月間PV数と平均PV単価

(PV数：百万未満切捨て)



◆JUGEM PLUS契約件数

(10年1Qから千件未満切捨て)



✓ SNS構築ASP「Grouptube」の料金プランを一本化

価格を下げサークル・クラブ等、個人の利用をさらに促進

④ 改定料金

	従 来	改定後
初 期 費 用	3,150円~9,450円	1,050円 (67~89% 値下げ)
月 額 費 用	1,050円~34,125円	840円 (20~98% 値下げ)
利用可能人数	10~500名	500名

サービス体系を見直し、新たなユーザーを獲得

2010年12月期 業績予想

1. 2010年12月期 業績予想

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2010年第2四半期 累計予想			2010年 第3、第4四半期 累計予想			2010年 通期 累計予想		
		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸び率 (%)
売上高	1,540	100.0	14.4	1,705	100.0	24.0	3,245	100.0	19.2
売上原価	743	48.3	29.7	809	47.5	28.5	1,552	47.8	29.1
販管費	498	32.3	5.7	517	30.4	11.5	1,015	31.4	8.6
営業利益	299	19.4	-1.10	377	22.1	33.8	676	20.8	15.8
経常利益	299	19.4	-1.30	377	22.1	34.1	676	20.8	15.7
当期純利益	177	11.5	-0.10	223	13.1	37.4	400	12.3	17.8
一株当たり 当期純利益(円)	133.48						301.66		
一株当たり 配当金(円)	—			—			130.00		

※ 伸率は対前年比増減率

2. 2010年12月期 部門別売上高予想

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2009年 通期実績		2010年 通期予想		
		売上高 構成比 (%)		伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
ホスティング事業	2,132	78.4	2,376	11.4	73.2
レンタルサーバー	1,358	49.9	1,520	12.0	46.9
ドメイン	774	28.5	855	10.4	26.3
EC支援事業	413	15.2	606	46.7	18.7
コミュニティ事業	175	6.4	263	50.2	8.1
売上高合計	2,721	100.0	3,245	19.2	100.0

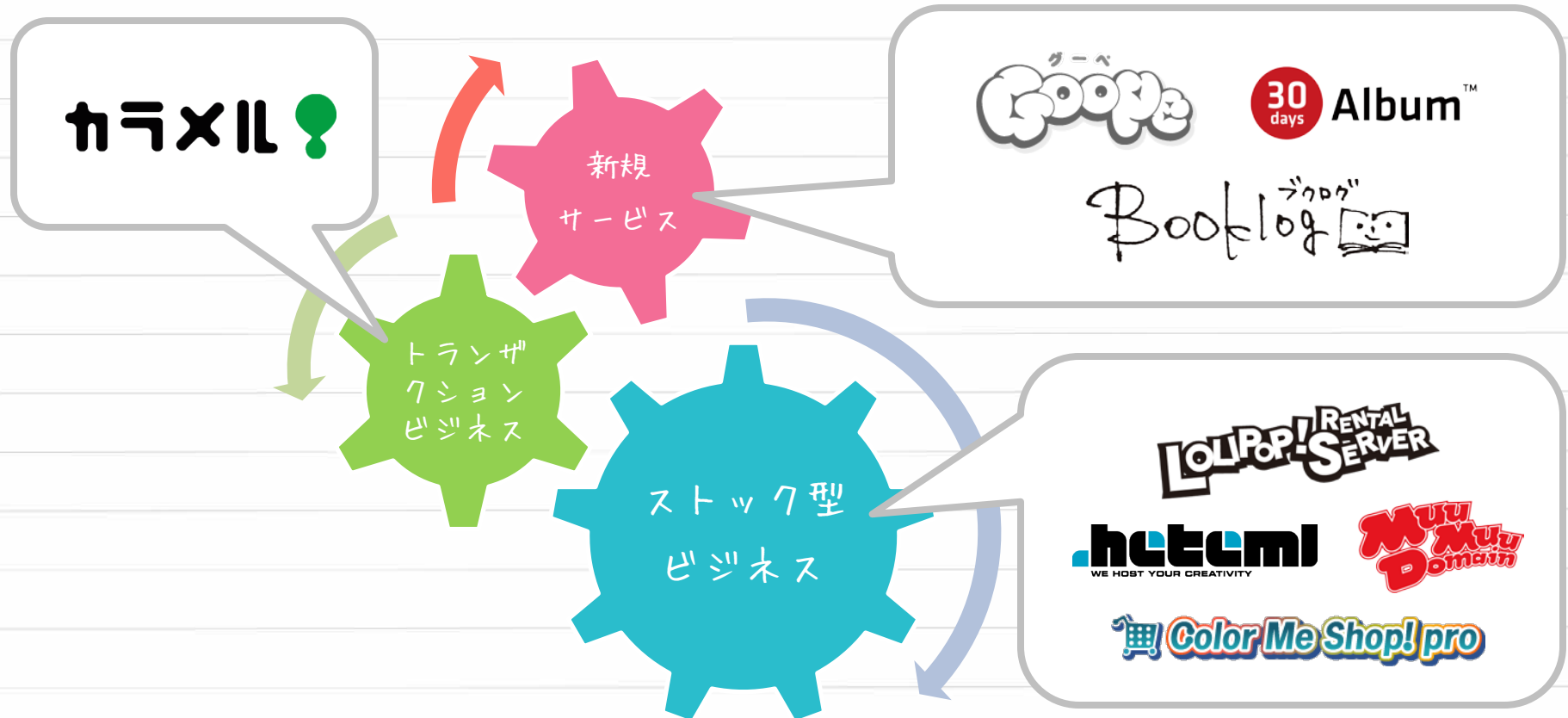
※ 伸率は対前年比増減率

今後の取り組み



1. コアとなる今後の基本戦略

★ 新規サービスと既存事業とのシナジー



第2、第3の成長ドライバーに経営資源を投入

2. 新規サービス ～ブックログについて～



ブックレビューコミュニティー

Booklog

<http://booklog.jp>

6月末 会員数 27万8千名

登録アイテム数 79万8千件

自分の好きな本を公開する、ウェブの本棚



本物の本棚のような
インターフェイスで
読書管理。

ユーザーが作った本
棚は自身のブログや
ホームページに置いて
公開可能。

知らない本・作家と出会えるコミュニティー



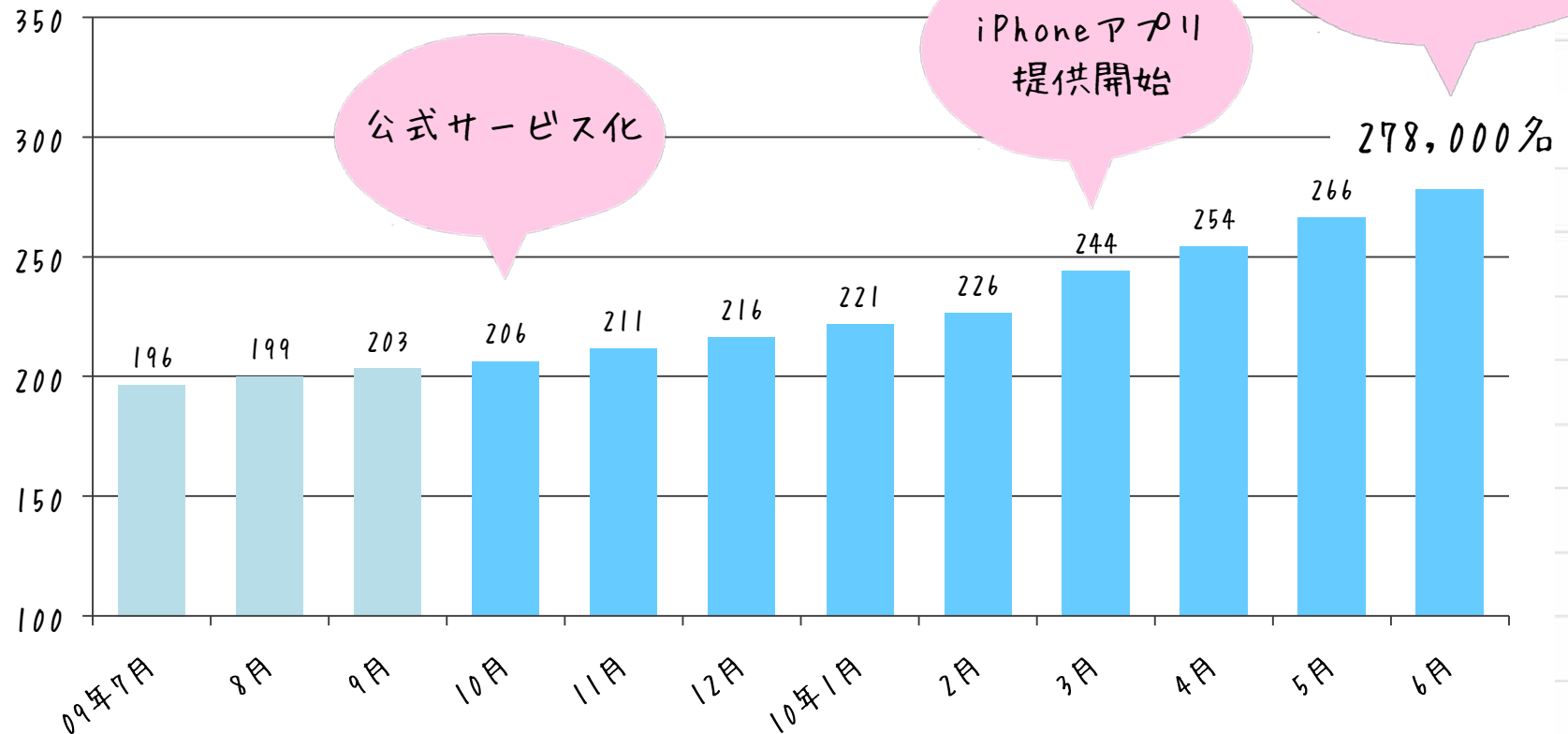
作家・作品・テーマ
別など様々な切り口
の特集を展開。

ユーザーが投票で大
賞を選ぶ「ブックログ
大賞」も様々なメ
ディアで話題。

2. 新規サービス ～ブログ概況～

・ブログ会員数の推移 (千件未満切捨て)

(千名)



公式サービス化以降、順調に会員数が増加

✓ 電子書籍作成・販売プラットフォーム「パパー」の提供開始



<http://p.booklog.jp>

2010年6月22日提供開始



電子書籍を、個人が手軽に制作・販売できるツールを提供。

すべてオンラインのブラウザ上だけで作業できるため、誰でもすぐに始められる。

① iPad、Kindleとの高い親和性

パパー上でiPadやKindleで快適に閲覧できるePub、PDF形式のファイルを自動生成。

専門知識がなくても電子書籍リーダーに最適化された電子書籍が作成可能。



② ジャンルを問わない幅広い作品群

サービス提供1ヶ月で電子書籍作成数
2000冊を突破

小説・エッセイ・漫画・写真集・絵本・レシピ集など、個人が幅広いジャンルの作品を公開。

プロの作家が未公開作品の発表の場として利用。

2. 新規サービス ～電子書籍事業への参入～



エッセイ

『南点』

無料

作家 中山智幸氏が過去に南日本新聞で発表したエッセイを電子書籍化。

毎週水曜日に新たなページが追加される。



レシピ



『ハ雲食堂』

無料

調理から撮影・執筆まで全て作者自身が手がけた料理本。

簡単な家庭料理のレシピが満載。



漫画



『イヌワカ』2』

有料

犬のイヌワカと飼い主の日常を描いたほのぼの4コマ漫画の2巻。

シリーズの1巻は無料で読める。



学習・研究

『情報通信白書』

有料

総務省発表 平成22年版「情報通信白書」の電子書籍版 (ePub)。

官公庁発行の白書としては日本初の電子書籍化。

2. 新規サービス ～今後の展開～

✓ ブクログを単独事業部化し、本格的なマネタイズに着手

2つの収益源で多角的なビジネスモデルを構築する

Booklog 

企業・出版社からの
広告収入

企業・出版社向けにマーケティング支援、販促支援、広告販売等を実施予定。

Puboo 
eBook PUBLISHING PLATFORM by ブクログ

ユーザーからの
手数料・月額利用料収入

- ・ 有料書籍販売の手数料収益
(販売価格の30%)
- ・ 月額課金によるストック収益

国内最大級の書籍コミュニティ確立へ

✓ スマートフォン・iPad向けアプリケーションの開発

3月



Booklog

5月



Booklog



30 days Album™

6月



JUGEM

電子書籍 + アプリで
新たな技術分野への取り組みを加速

株主還元策



	1株当たり配当金額 (円)	配当性向 (%)
2007年12月期	3,500 (70.00)	44.0
2008年12月期	80	42.8
2009年12月期	110	42.9
2010年12月期予想	130	43.0

※ () 内の金額は、株式分割に伴う影響を加味し遡及修正した金額です

配当性向40%以上を基本方針として、
業績に連動した配当を継続的に実施

參考資料



- 会社名 : 株式会社 P a p e r b o y & c o .
(ペーパーボーイアンドコー)
- 設立 : 2003年1月10日
- 資本金 : 1億2,025万円 (2010年6月末現在)
- 代表取締役社長 : 佐藤 健太郎
- 事業内容 : ホスティング事業
EC支援事業
コミュニティ事業
- 従業員数 : 127名 (2010年6月末現在)

2. 会社沿革

2003

1月 有限会社paperboy&co. 設立
前身の合資会社より「ロリポップ!」を移管

ホスティング事業参入

2004

1月 ドメイン取得サービス「ムードメイン」提供開始

2月 ブログサービス「JUGEM」提供開始

コミュニティ事業参入

3月 株式会社に組織変更 GMOインターネットグループの連結子会社に

2005

2月 オンラインショップ構築ASPサービス
「Color Me Shop! pro」提供開始

EC支援事業参入

11月 クリエイター向けレンタルサーバー「heteml (ヘテムル)」提供開始

2006

4月 オンラインショッピングモール「カラメル」提供開始

中級者向けレンタルサーバー「チカッパ!」提供開始

2008

4月 オンラインフォトアルバムサービス「30days Album」提供開始

12月 ジャスダック証券取引所に上場(証券コード: 3633)

2009

5月 飲食店ホームページ構築ASPサービス「ゲーペ」提供開始

10月 ブログレビューコミュニティ「ガクログ」提供開始

2010

6月 個人向け電子書籍作成サービス「パパー」提供開始

企業理念

『もっとおもしろくできる』

ミッション

『より多くの人に情報発信する喜びを提供する』

個人の自己表現・自己実現を支援

4. 収益構造



月額利用料と広告収入の2本柱

5. 主要サービスとビジネスモデル

ストック型

レンタルサーバー



◎ロリポップ!

月額料金: 263円~
契約数: 25万4千件
初心者向け

レンタルサーバー



◎チカッパ!

月額料金: 525円
契約数: 3万2千件
中級者向け

レンタルサーバー



◎ヘテムル

月額料金: 1,500円
契約数: 1万5千件
クリエイター向け

レンタルサーバー



◎プチ・ホームページサービス

月額料金: 525円
契約数: 4千件
写真愛好家向け

ドメイン取得



◎ムームードメイン

取得料金: 580円~
(1年)
契約数: 63万5千件

オンライン
フォトリージ



◎30days Album

月額料金: 525円
有料版契約数: 340件
無料版会員数: 4万1千名

オンライン
ショップ構築



◎Color Me Shop! Pro

月額料金: 875円~
契約数: 2万8千件

飲食店専用
ホームページ構築



◎グーペ

月額料金: 1,050円
契約数: 860件

※契約数は全て2010年6月末現在

※価格は全て税込

5. 主要サービスとビジネスモデル

ストック型

SNS構築



◎ Grouptube

月額料金：840円

契約数：490件

有料ブログ



◎ JUGEM PLUS

月額料金：315円

契約数：1万3千件

広告収入型

無料ブログ



◎ JUGEM

月間PV：2億1,918万PV

会員数：119万名

書評コミュニティ



◎ ブログ

月間PV：582万PV

会員数：27万名

従量課金型

オンラインショッピングモール



◎ カラメル

月額料金：無料

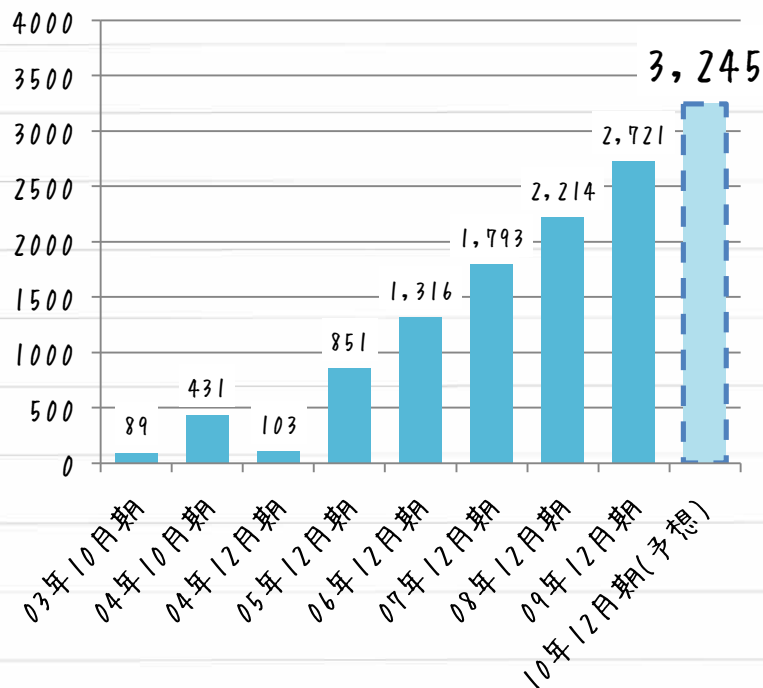
店舗数：1万3千3百店

※契約数は全て2010年6月末現在
※価格は全て税込

6. 通期業績推移

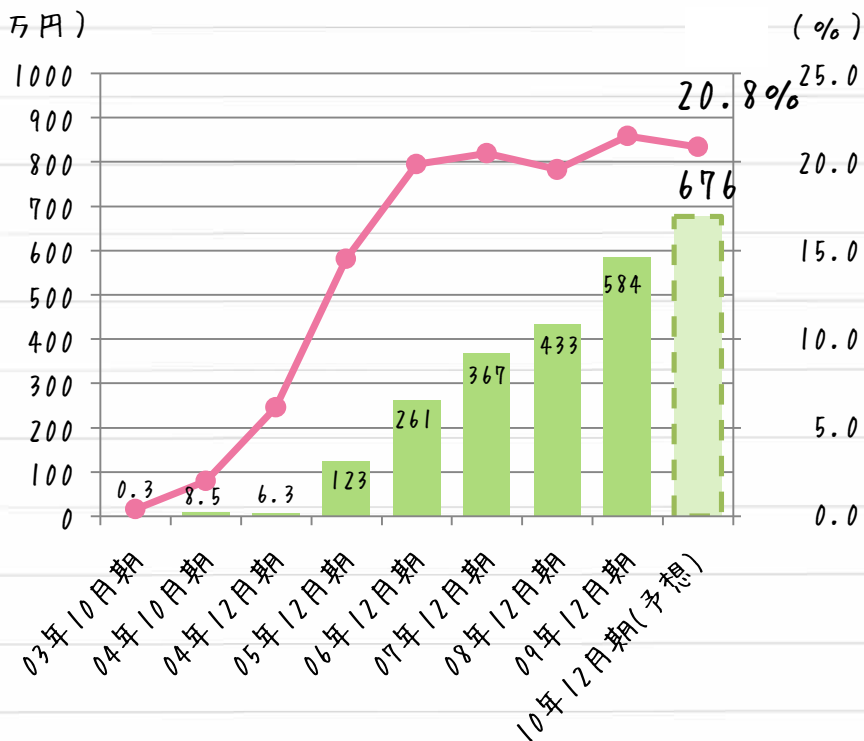
★売上高

(百万円)



★経常利益・経常利益率

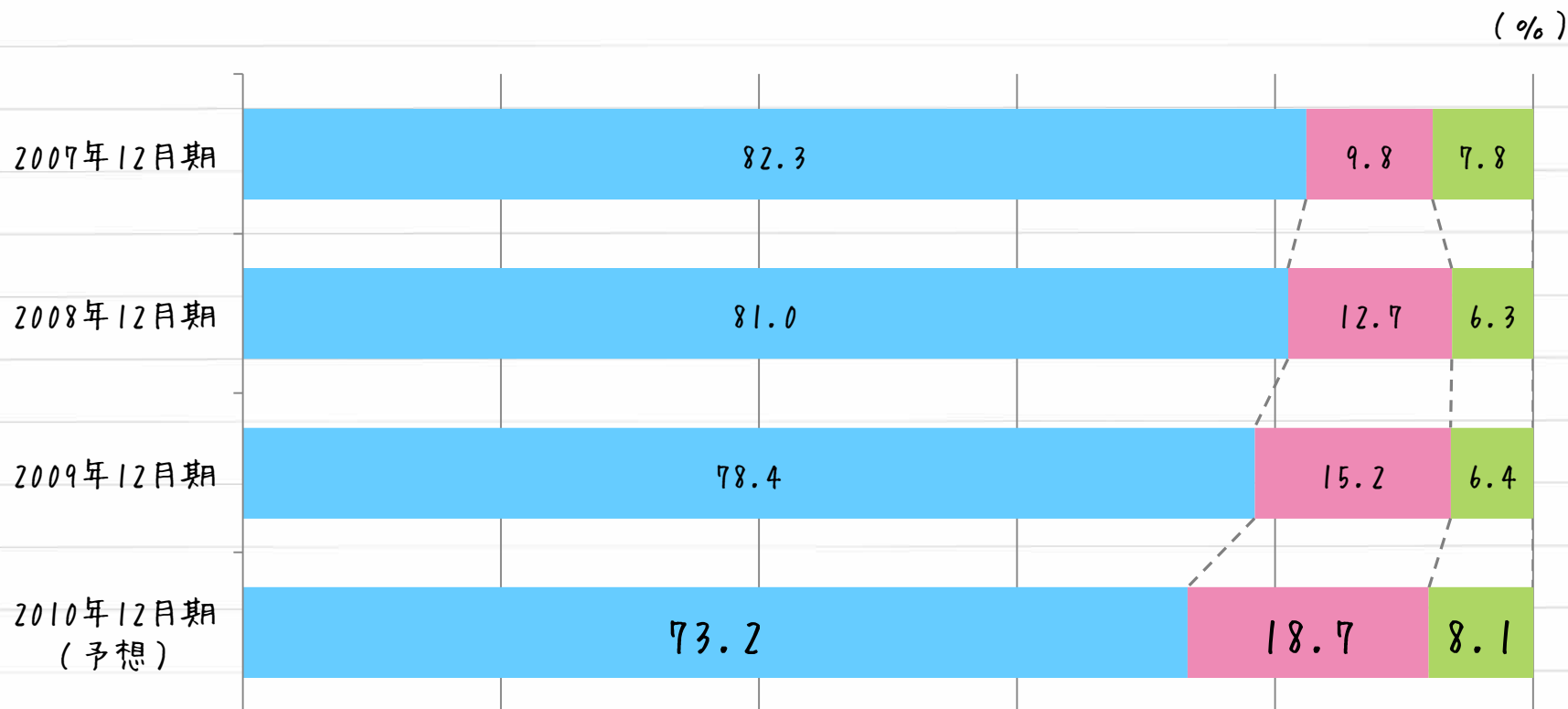
(百万円)



創業時から売上高・経常利益ともに成長

※2004年度に決算期変更を行っております

7. 事業別売上高構成の推移



- ホスティング事業 . . . レンタルサーバー・ドメイン取得
- EC支援事業 . . . オンラインショップ構築・オンラインショッピングモール
- コミュニティ事業 . . . ブログ・SNS・ミニブログ

本資料のお取扱い上のご注意

- ④ 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- ④ 本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、予想にはさまざまな不確定要素が内在しており、完全性を保証するものではありません。
本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- ④ 本資料の一切の権利は当社に属しており、方法・目的を問わず、無断で複製・転載を行わないようお願い申し上げます。

お問い合わせ先

株式会社paperboy&co. IR担当

03-5456-3021 (IR直通) E-mail: ir@paperboy.co.jp