



2009年12月期 決算説明会資料

株式会社Paperboy&co.

<http://www.paperboy.co.jp/>



listed Company 3633

①	本日のサマリー	・・・	2ページ
②	2009年通期実績	・・・	3ページ
③	2010年業績見通し	・・・	19ページ
④	今後の戦略と2010年の取り組み	・・・	23ページ
⑤	株主還元について	・・・	30ページ
⑥	参考資料	・・・	32ページ

1. 2009年12月期 実績

売上高 前年同期比 **22.9%** 増、営業利益 前年同期比 **27.4%** 増
(有料会員の増加により増収増益)

2. 2010年12月期 業績予想

売上高 **32億円**、営業利益・経常利益 **6.7億円**
(引き続き有料会員の獲得を目指す)

3. 2010年の取り組み

EC支援事業・サーバーのリプレイス・アプリ
(成長事業への継続的な注力と新規ビジネスの開拓)

2009年通期実績

(単位：百万円 単位未満切捨)

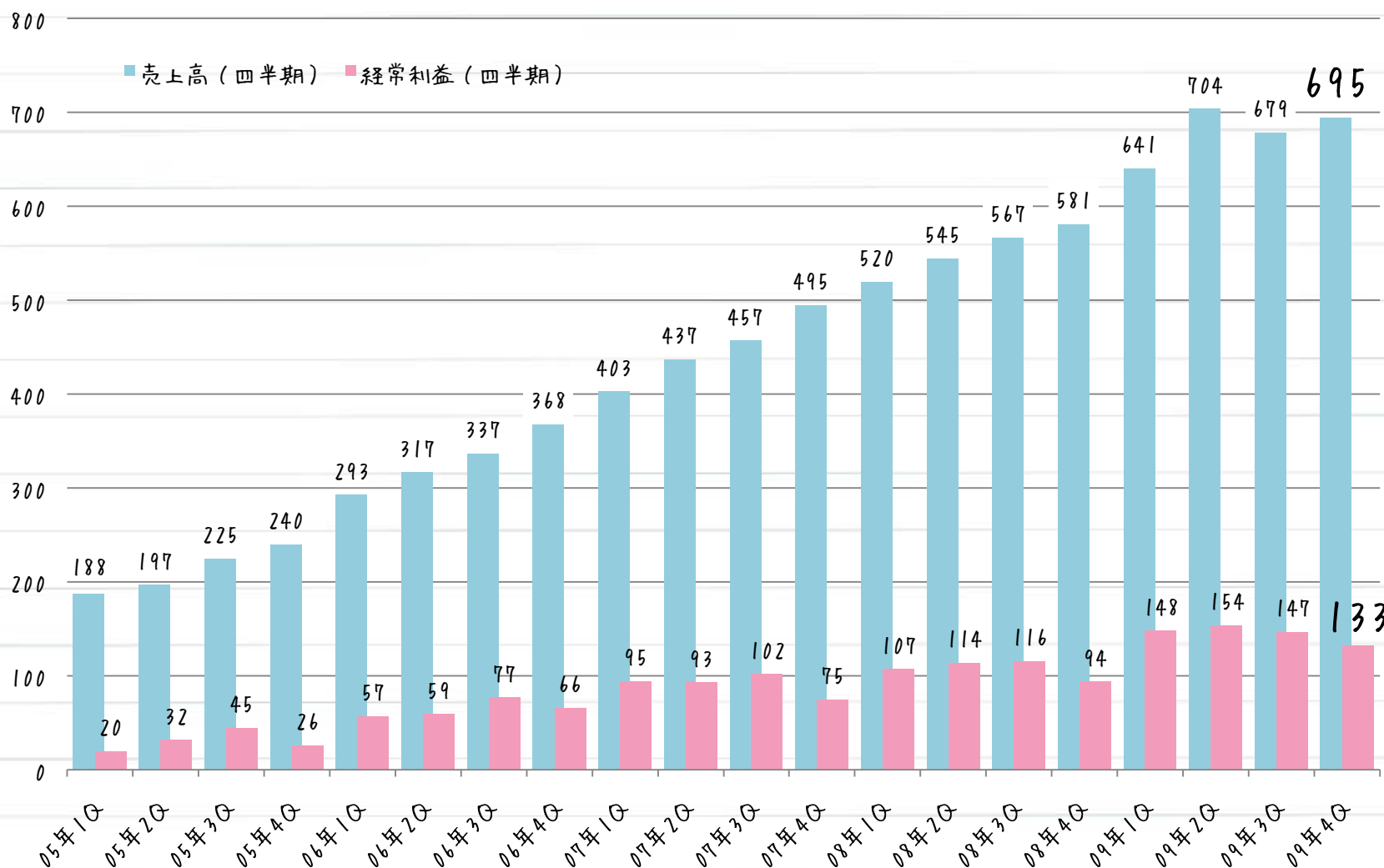
	2008年 12月期 累計	売上高 構成比 (%)	2009年 12月期 累計	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)	2009年 12月期 通期 期初予想	通期 達成率 (%)
売上高	2,214	100.0	2,721	22.9	100.0	2,600	104.7
売上原価	959	43.4	1,202	25.2	44.2	1,147	-
販管費	796	35.9	934	17.4	34.3	918	-
営業利益	458	20.7	583	27.4	21.5	535	109.2
経常利益	433	19.6	584	34.9	21.5	535	109.2
当期純利益	238	10.8	339	42.3	12.5	300	113.2

原価率の高いムームードメインの好調に伴い、原価が増加

前期は上場関連費用が計上されていたため、経常利益の伸率が上昇

2. 四半期業績推移

(百万円)



3. 2009年12月期 貸借対照表

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年12月期 累計	2009年12月期 累計	増減
流動資産	1,587	2,078	490
現預金	1,283	1,699	415
売掛金	260	324	63
前払費用 その他	42	54	11
固定資産	146	191	44
資産合計	1,734	2,269	535
流動負債	1,026	1,326	299
前受金	637	740	102
未払金	388	586	197
未払法人税等 その他			
株主資本	707	943	235
資本金	118	119	1
資本剰余金	108	109	1
利益剰余金	481	714	233
負債・純資産合計	1,734	2,269	535

4. 2009年12月期 キャッシュ・フロー

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年12月期 累計	2009年12月期 累計
営業活動による キャッシュ・フロー	494	620
投資活動による キャッシュ・フロー	△60	△101
財務活動による キャッシュ・フロー	△14	△103
現金及び現金同等物の 期末残高	1,283	1,699

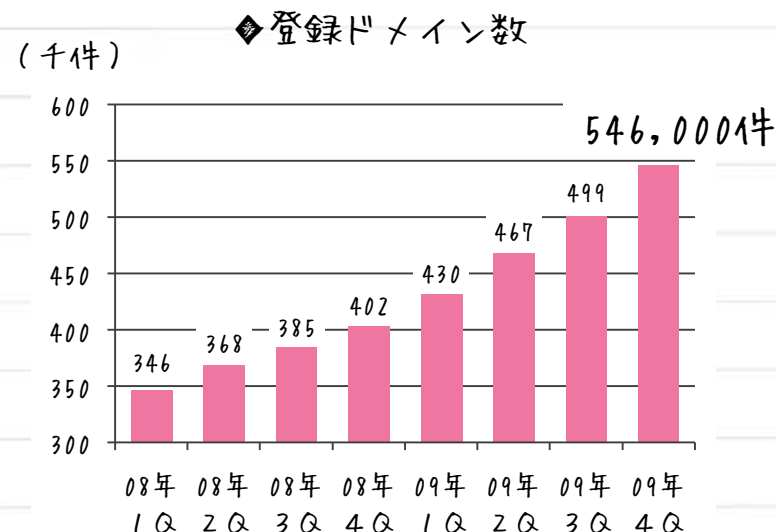
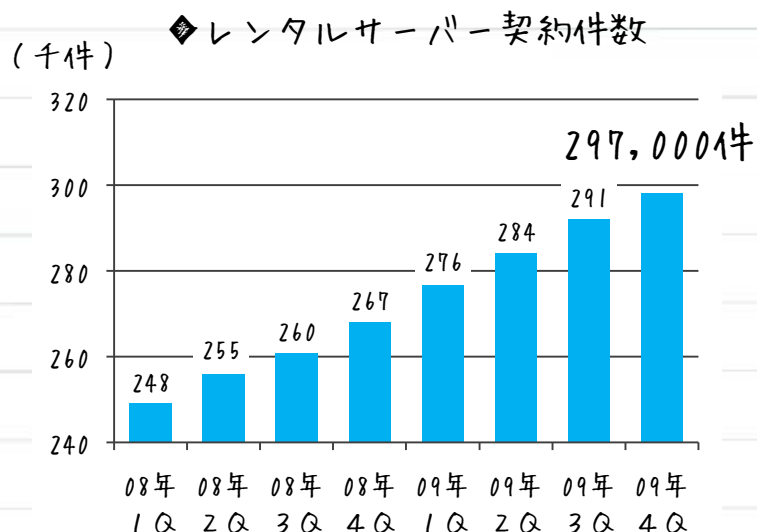
5. 部門別概況（ホスティング事業）

(1) 部門別売上高

（単位：百万円 単位未満切捨）

	2008年12月期 累計	売上高 構成比 (%)	2009年12月期 累計	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
ホスティング事業	1,794	81.0	2,132	18.9	78.4
レンタルサーバー	1,216	54.9	1,358	11.6	49.9
ドメイン	577	26.1	774	34.1	28.5

(2) 契約件数推移



5. 部門別概況（ホスティング事業）

(3) 施策

レンタルサーバーのスペックアップ

各サービスにおいて容量追加や機能拡充を実施

	従 来		容量アップ後
	200MB	5倍	1GB
	1GB	3倍	3GB
	3GB	3倍	10GB

複数ドメイン取得の促進



一括機能の充実

新規取得・更新・支払いが、
一括で手続き可能に。

6. 部門別概況 (EC 支援事業)

(1) 部門別売上高

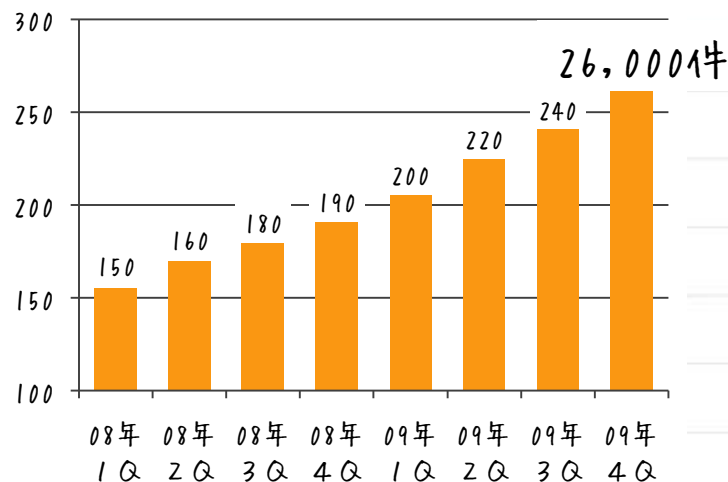
(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年12月期 累計	売上高 構成比 (%)	2009年12月期 累計	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
EC 支援事業	281	12.7	413	46.9	15.2

(2) 契約件数・出店店舗数推移

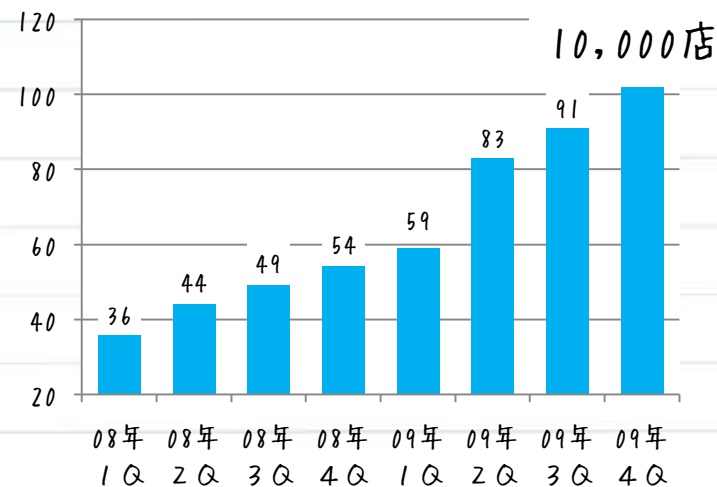
◆Color Me Shop! Pro 契約件数

(百件)



◆カラメル出店店舗数

(百店)

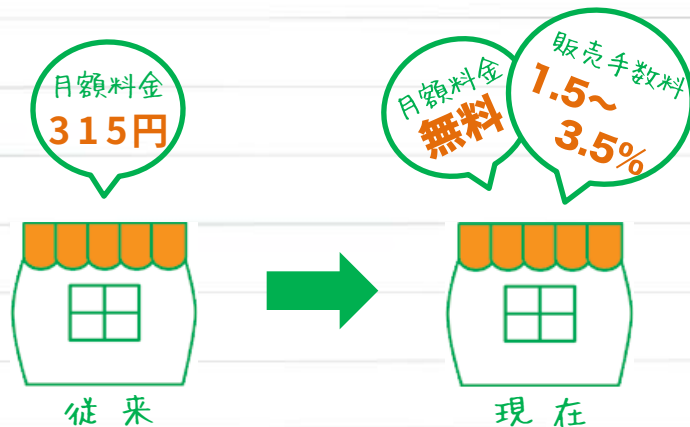


※09年2Qより出店料無料化

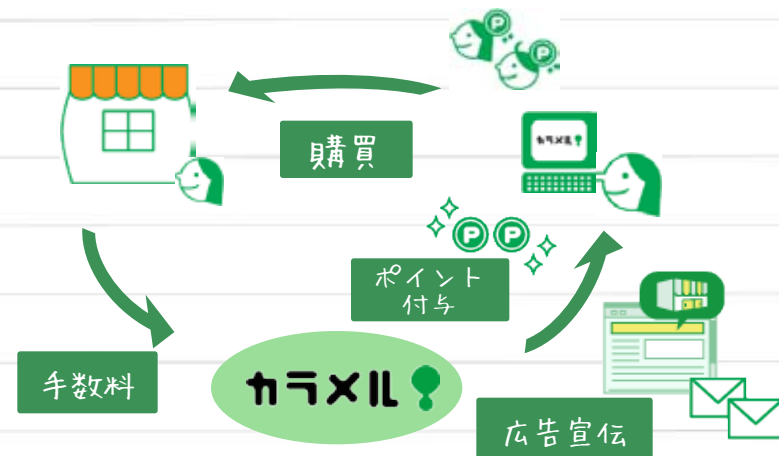
6. 部門別概況 (EC 支援事業)

(3) 施策

キャラメル従量課金開始



月額出店料の無料化



集客モデルの確立

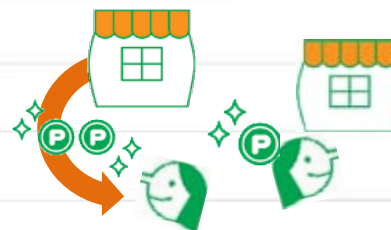
“モノが売れる” 集客ツールの提供



ショップ会員機能



スタッフ専用SNS機能



キャラメル共通ポイント



キャラメルアフィリエイト

7. 部門別概況 (コミュニティ事業)

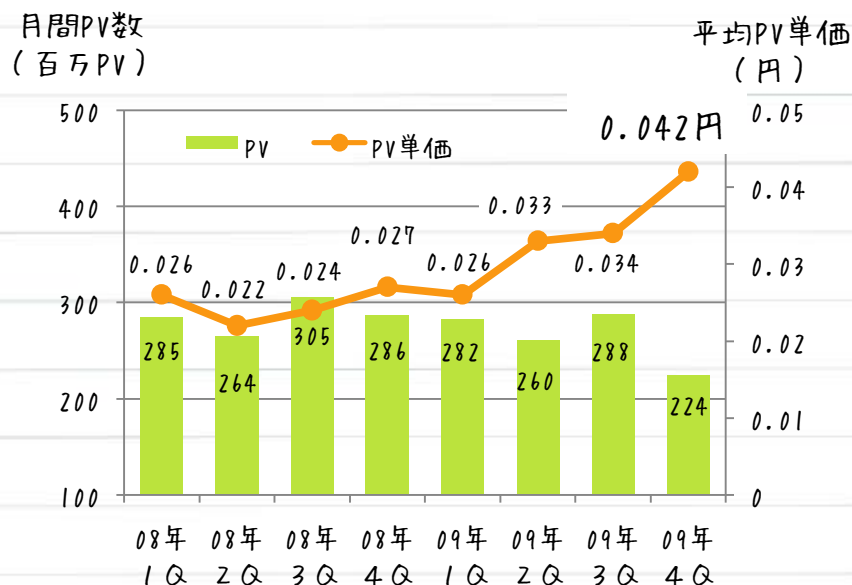
(1) 部門別売上高

(単位：百万円 単位未満切捨)

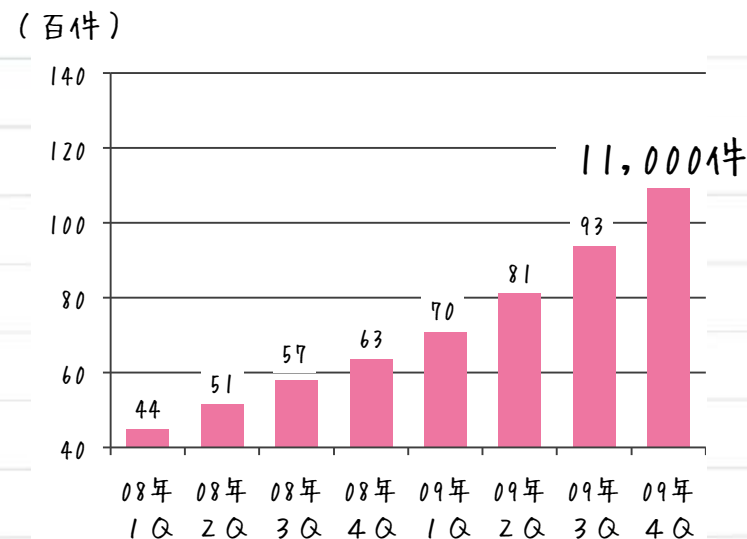
	2008年12月期 累計	売上高 構成比 (%)	2009年12月期 累計	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
コミュニティ事業	138	6.3	175	26.1	6.4

(2) PV・PV単価、契約件数推移

◆JUGEMの月間PV数と平均PV単価



◆JUGEM PLUS契約件数



7. 部門別概況 (コミュニティ事業)

(3) 施策

有料ブログ「JUGEM PLUS」の利用促進



- ・豊富な機能で無料版と差別化
- ・初期費用無料キャンペーンで集客



契約件数 1 万件 を突破



高機能アクセス解析
「アクセスログ・プラス」

サービスラインナップの最適化

SNSサービス「キヌガサ」

モバイル動画サービス「3ミリ」

上記2サービスの提供を終了

2009年注力事業

EC支援事業の強化

新規サービスの投入

8. 注力事業の成果（EC支援事業）

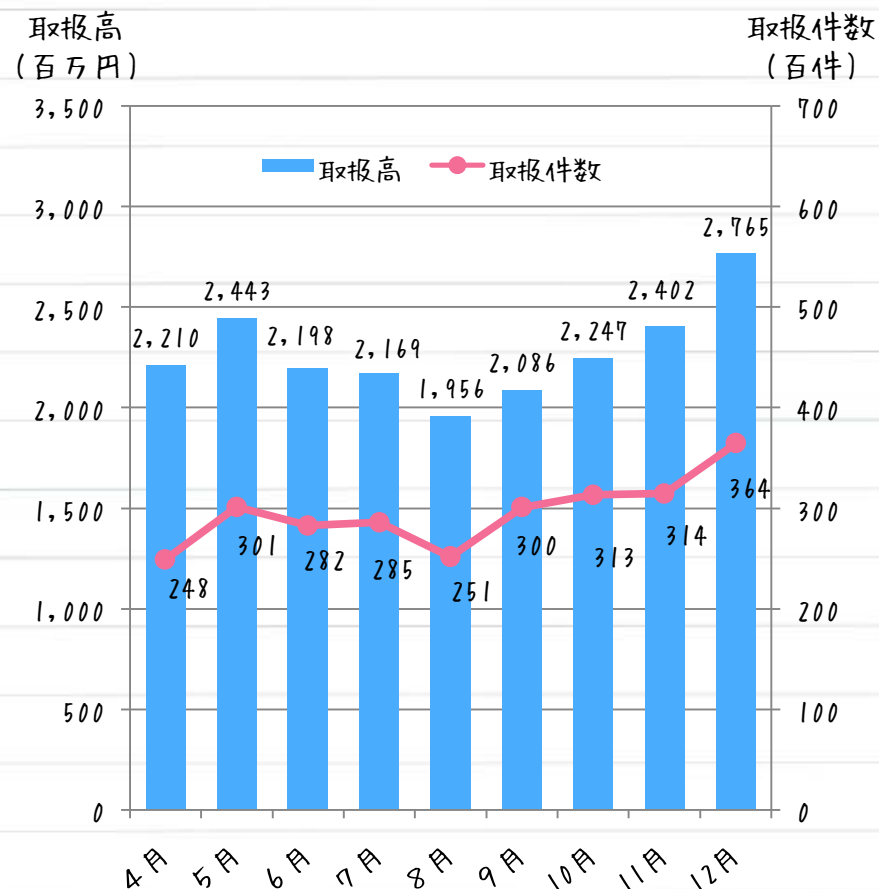


契約件数 2万6,000人
(前年比36.8%増)

カラメル

出店店舗数 1万店舗突破
(前年比88.9%増)

◆ 2009年 カラメル 取扱高・取扱件数



8. 注力事業の成果（新規サービス）



グーペ

月額：1,050円

特長：

飲食店に特化した

ホームページ構築ASP



サービス開始約4ヶ月で
契約件数350件突破



▲ホームページ作成例

主な機能拡充 一覧

5月 サービススタート

6月 ログ画像 簡単表示機能
独自ドメイン対応
ムームーDNS対応

7月 独自ドメインメール機能

8月 背景画像 簡単切り替え機能
モバイル閲覧対応

9月 QRコード表示機能

10月 アクセスカウンター機能
携帯メール更新機能
クーポン発行機能
ウェブ制作会社登録募集

11月 店舗情報 簡単編集機能

	1株当たり配当金		配当性向
	第2四半期末	期 末	
当初予想	—	100円	44.2%
当期実績 (予定)	—	110円	42.9%
前期実績	—	80円	42.8%

期初予想から、10円の増配。

売上高 27億2,100万円 22.9%増 

経常利益 5億8,400万円 34.9%増 

有料契約件数 88万件 26.6%増 

2010年業績見通し

1. 2010年12月期 業績予想

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2010年第2四半期 累計予想			2010年 第3、第4四半期 累計予想			2010年 通期 累計予想		
		売上高 構成比 (%)	伸収率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸収率 (%)		売上高 構成比 (%)	伸収率 (%)
売上高	1,540	100.0	14.4	1,705	100.0	24.0	3,245	100.0	19.2
売上原価	743	48.3	29.7	809	47.5	28.5	1,552	47.8	29.1
販管費	498	32.3	5.7	517	30.4	11.5	1,015	31.4	8.6
営業利益	299	19.4	-1.10	377	22.1	33.8	676	20.8	15.8
経常利益	299	19.4	-1.30	377	22.1	34.1	676	20.8	15.7
当期純利益	177	11.5	-0.10	223	13.1	37.4	400	12.3	17.8
一株当たり 当期純利益(円)	133.48						301.66		
一株当たり 配当金(円)	—			—			130.00		

※ 伸率は対前年比増減率

サーバーリプレイスに伴う
一時的なコスト増のため、売上原価が上昇

2.2010年12月期 部門別売上高予想

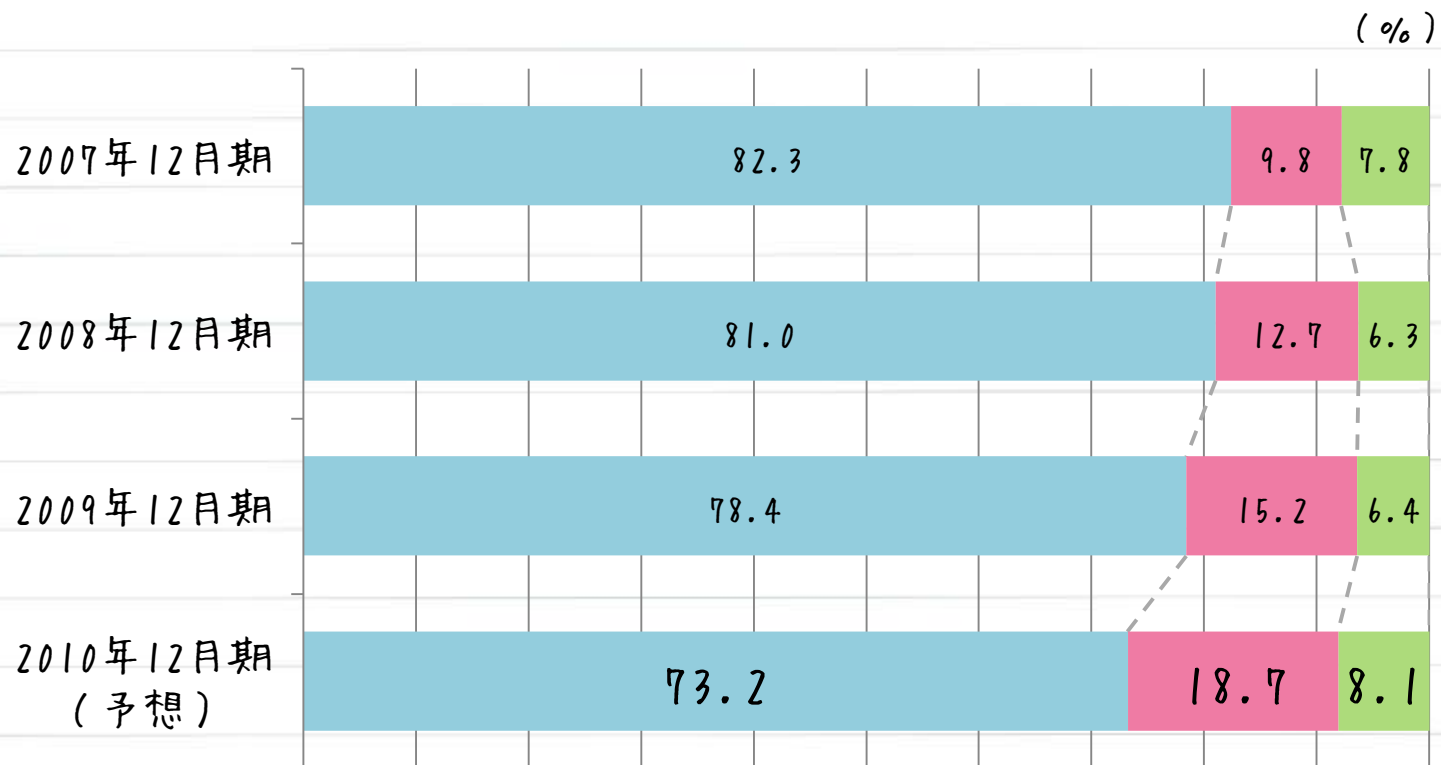
(単位：百万円 単位未満切捨)

	2009年 通期実績		2010年 通期予想		
		売上高 構成比 (%)		伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
ホスティング事業	2,132	78.4	2,376	11.4	73.2
レンタルサーバー	1,358	49.9	1,520	12.0	46.9
ドメイン	774	28.5	855	10.4	26.3
EC支援事業	413	15.2	606	46.7	18.7
コミュニティ事業	175	6.4	263	50.2	8.1
売上高合計	2,721	100.0	3,245	19.2	100.0

※ 伸率は対前年比増減率

EC支援・コミュニティの割合が増加

3. 事業別売上高構成の推移

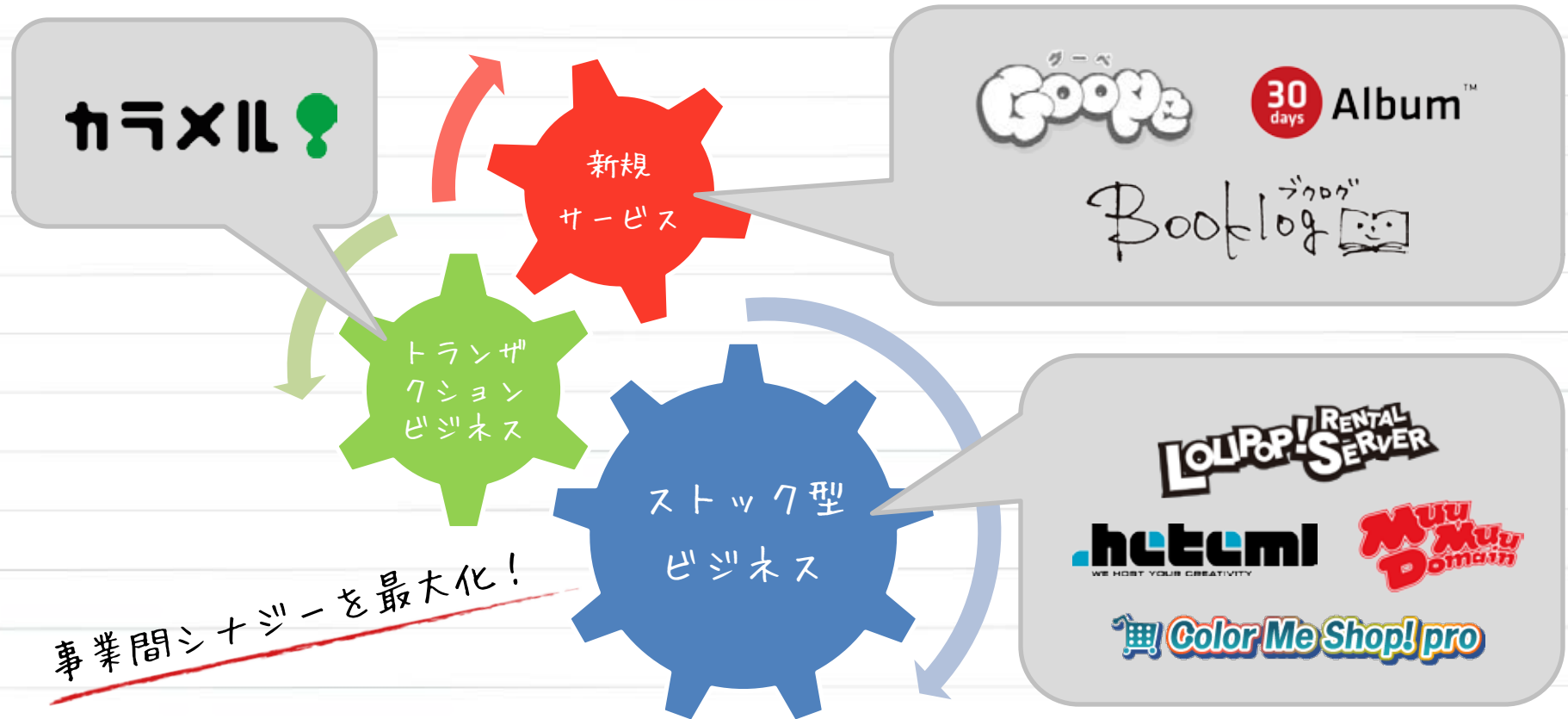


- ホスティング事業 . . . レンタルサーバー・ドメイン取得
- EC支援事業 . . . オンラインショップ構築・オンラインショッピングモール
- コミュニティ事業 . . . ブログ・SNS・ミニブログ

今後の戦略と2010年の取り組み

1. コアとなる今後の基本戦略

★ 新規サービスと既存事業とのシナジー



第2、第3の成長ドライバーに経営資源を投入

2010年 3つの取り組み

EC支援事業のさらなる強化

ロリポップ!のサーバーリプレイス

アプリケーション開発の強化

カラメルのブランド力・認知度向上

- ・ 魅力的なコンテンツ群の提供
- ・ 話題性、独自性のある企画の提供
- ・ アフィリエイトターの積極的な獲得



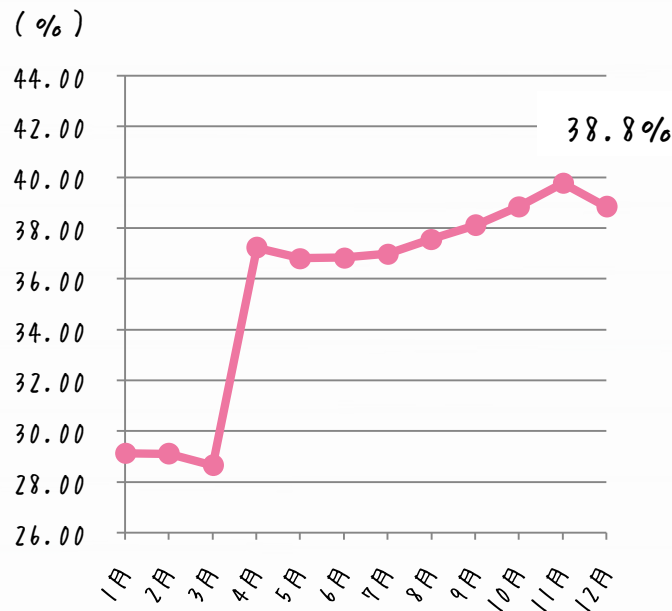
▲メディア露出の一例



▲世界1周雑貨バイヤー

店舗数・商品数の拡大

・カラメル出店率引き上げ



2009年 Color Me Shop! Pro 契約店舗の
カラメル出店率推移

・有力店舗の誘致

ニッチな商品、稀少品が見つかる
ショッピングモール



欲しいものが見つかる、
品揃え豊富なショッピングモールへ

近日、有力店舗 出店で
さらに商品数が拡大予定

サーバーのスペックアップを図るリプレイスの実施

- ・ 安定性の向上
- ・ ユーザーの、表現の幅が広がる機能拡張が実現可能に
- ・ サーバー台数が圧縮されることで、将来的にはコスト削減へ
- ・ 移行期間中は一台あたり、新旧2台分のコストが一時的に発生



サーバー構成の刷新で、
サービスの安定提供と他社との差別化が可能に。

既存サービスの
アプリケーション提供



For スマートフォン

ソーシャル
アプリケーション提供



For PC・モバイル

個人向け電子書籍出版
支援ツール提供



For 電子ブックリーダー

アプリ開発チームを立ち上げ、開発に着手

株主還元策 

	1株当たり配当金額 (円)	配当性向 (%)
2007年12月期	3,500 (70.00)	44.0
2008年12月期	80	42.8
2009年12月期(予定)	110	42.9
2010年12月期予想	130	43.0

※ () 内の金額は、株式分割に伴う影響を加味し遡及修正した金額です

配当性向40%以上を基本方針として、
業績に連動した配当を継続的に実施

參考資料 

■会社名 : 株式会社paperboy&co.
(ペーパーボーイアンドコー)

■設立 : 2003年1月10日

■資本金 : 1億1,938万円

■代表取締役社長 : 佐藤 健太郎

■代表取締役COO : 家入 一真

■事業内容 : ①ホスティング事業
②EC支援事業
③コミュニティ事業

■従業員数 : 116名 (2009年12月末現在)

2. 会社沿革

2003

1月 有限会社paperboy&co. 設立
前身の合資会社より「ロリポップ!」を移管

ホスティング事業参入

2004

1月 ドメイン取得サービス「ムームードメイン」提供開始

2月 ブログサービス「JUGEM」提供開始

コミュニティ事業参入

3月 株式会社に組織変更 GMOインターネットグループの連結子会社に

2005

2月 オンラインショップ構築ASPサービス
「Color Me Shop! Pro」提供開始

EC支援事業参入

11月 クリエイター向けレンタルサーバー「heteml (ヘテムル)」提供開始

2006

4月 オンラインショッピングモール「カラメル」提供開始

中級者向けレンタルサーバー「チカッパ!」提供開始

2008

4月 オンラインフォトアルバムサービス「30days Album」提供開始

12月 ジャスダック証券取引所に上場(証券コード: 3633)

2009

5月 飲食店ホームページ構築ASPサービス「ゲーパ」提供開始

10月 ブログレビューコミュニティ「ブックログ」提供開始

企業理念

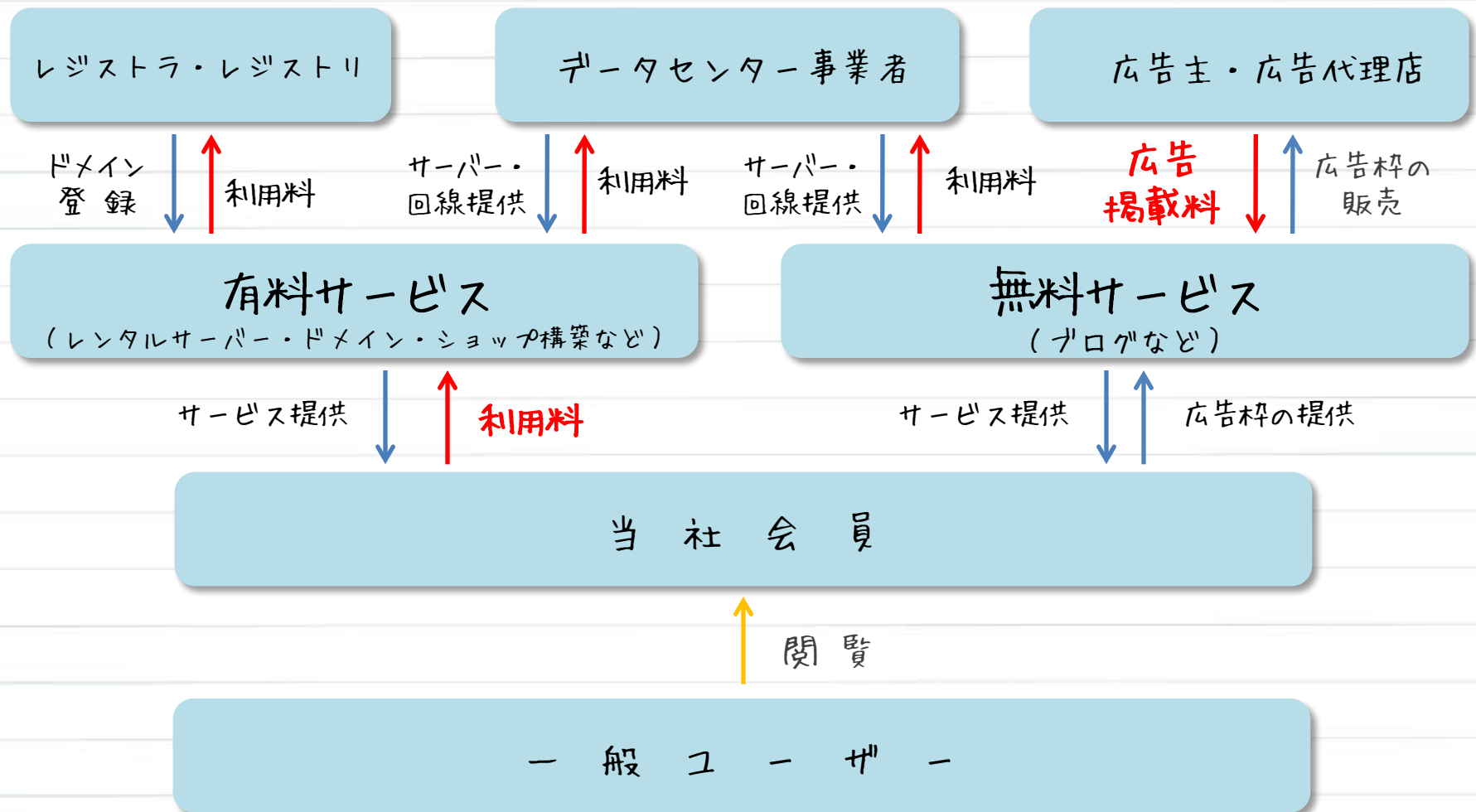
『もっとおもしろくできる』

ミッション

『より多くの人に情報発信する喜びを提供する』

個人の自己表現・自己実現を支援

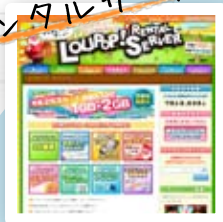
4. 収益構造



月額利用料と広告収入の2本柱

5. 主要サービスとビジネスモデル

レンタルサーバー



◎ロリポップ!

月額料金: 263円~
契約数: 24万9千件
初心者向け

レンタルサーバー



◎千カッパ!

月額料金: 525円
契約数: 3万件
中級者向け

レンタルサーバー



◎ヘテムル

月額料金: 1,500円
契約数: 1万3千件
クリエイター向け

ドメイン取得



◎ムームドメイン

取得料金: 580円~(1年)
契約数: 54万6千件

オンライン
ショップ構築



◎Color Me Shop! pro

月額料金: 875円~
契約数: 2万6千件

ストック型

無料ブログ



◎JUGEM

月間PV: 2億2,432万PV
会員数: 107万名

広告収入型

オンライン
ショッピングモール



◎カラメル

月額料金: 無料
店舗数: 1万店

従量課金型

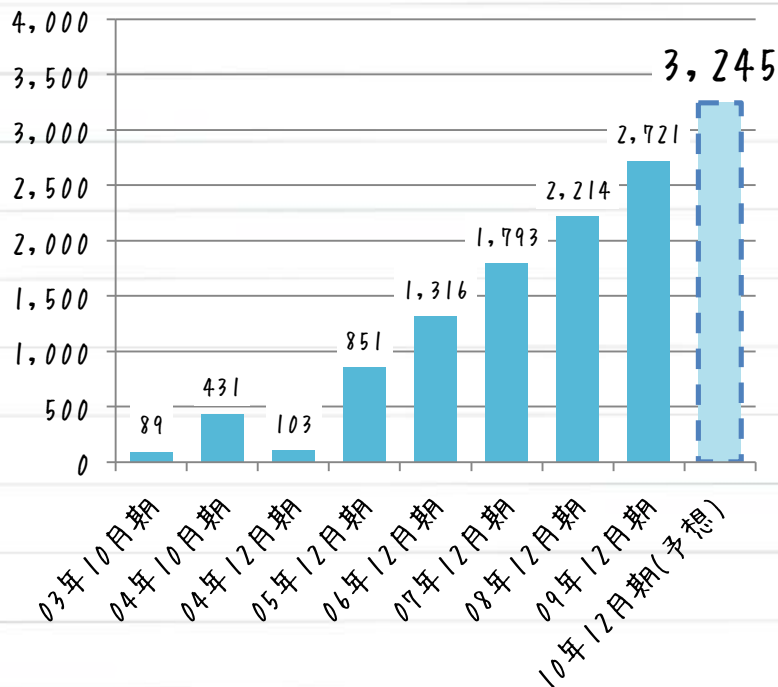
※契約数は全て2009年12月末現在 ※価格は全て税込

堅実なストック型ビジネスモデルが最大の強み

6. 通期業績推移

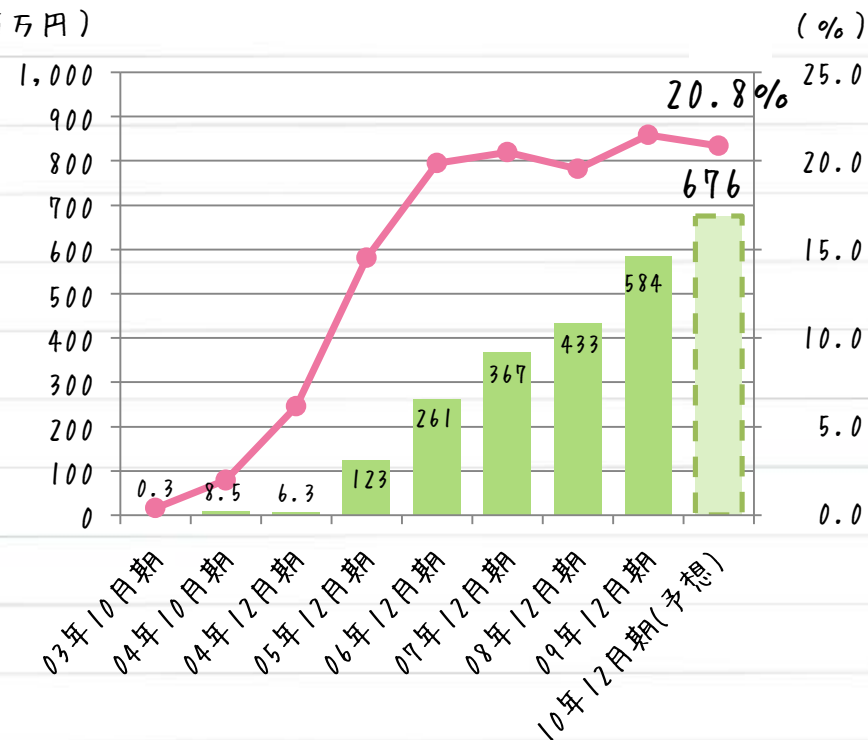
★売上高

(百万円)



★経常利益・経常利益率

(百万円)



創業時から売上高・経常利益ともに成長

※2004年度に決算期変更を行っております

本資料のお取り扱い上のご注意

- ④ 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- ④ 本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、予想にはさまざまな不確定要素が内在しており、完全性を保証するものではありません。
本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- ④ 本資料の一切の権利は当社に属しており、方法・目的を問わず、無断で複製・転載を行わないようお願い申し上げます。

お問い合わせ先

株式会社paperboy&co. 広報・IR担当

03-5456-3021 (IR直通) E-mail: pr@paperboy.co.jp