



2009年12月期 第1四半期 決算説明会資料

株式会社paperboy&co.

<http://www.paperboy.co.jp/>



listed Company 3633

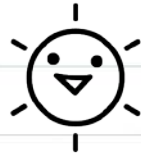
①	本日のサマリー	・・・	2ページ
②	09年第1四半期実績	・・・	3ページ
③	組織体制について	・・・	13ページ
④	09年第2四半期以降の戦略	・・・	15ページ
⑤	株主還元策について	・・・	23ページ
⑥	参考資料	・・・	25ページ

1. 売上高、営業利益ともに大幅に伸長

- ・ 売上高 641,939千円
(前年同期比 23.4%増)
- ・ 営業利益 148,586千円
(前年同期比 38.5%増)

2. 09年注力事業の推進

- ・ EC支援事業の躍進のための収益構造改革
- ・ 新たな収益源獲得に向けた新規サービスの開発

09年第1四半期実績 

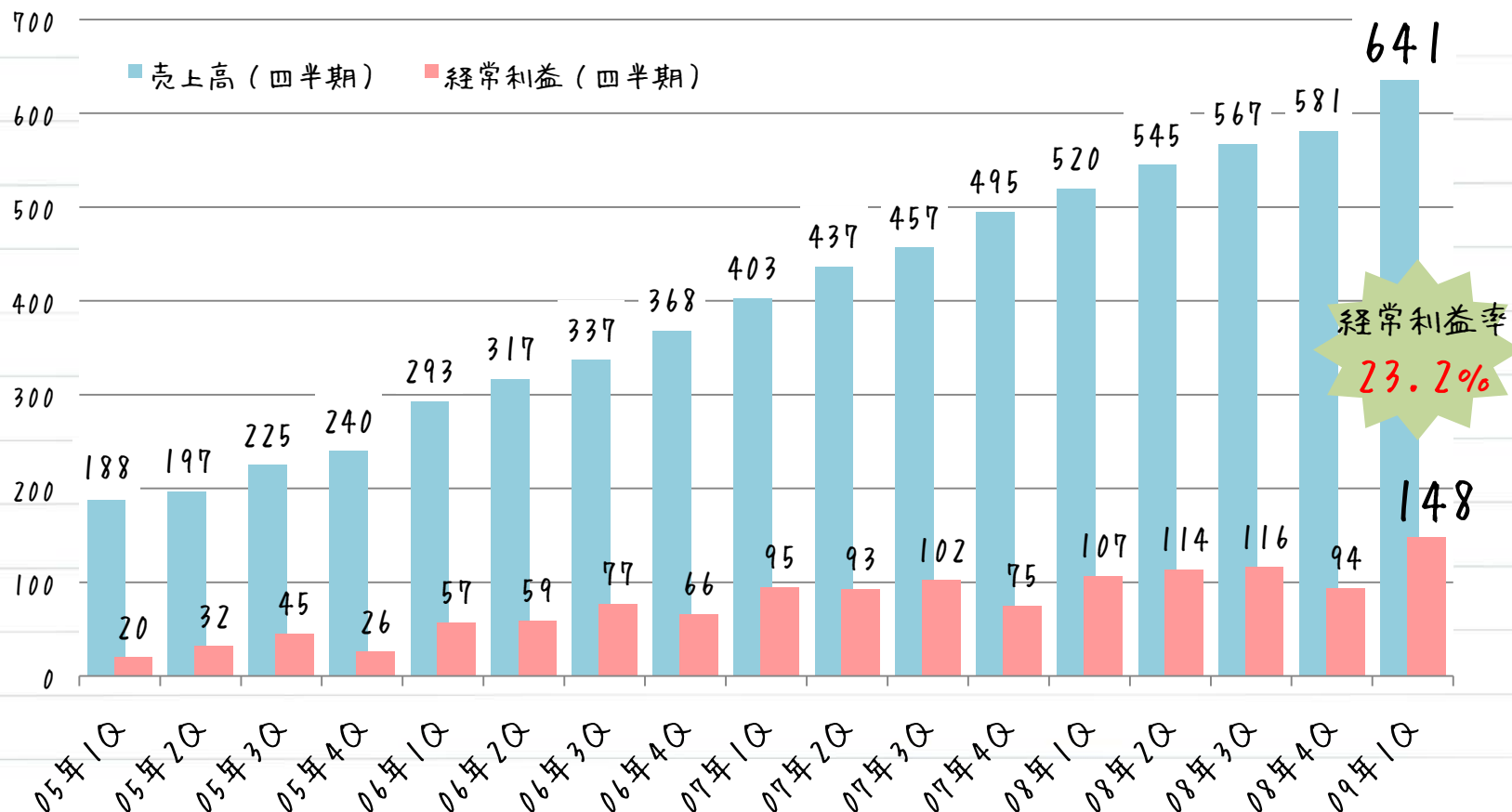
(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年 12月期 1Q	売上高 構成比 (%)	2009年 12月期 1Q	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)	2009年 12月期 2Q累計 予想	2Q 累計 進捗率 (%)
売上高	520	100.0	641	23.4	100.0	1,250	51.3
売上原価	229	44.1	274	19.9	42.8	-	-
販管費	183	35.3	218	19.0	34.1	-	-
営業利益	107	20.6	148	38.5	23.1	260	56.9
経常利益	107	20.6	148	38.9	23.2	260	56.9
当期純利益	61	11.9	86	40.8	13.5	150	57.3

売上高、利益ともに順調なスタート

2. 四半期業績推移

(百万円)



ホスティング事業、EC支援事業が成長

過去最高の売上高・経常利益を達成

3. ホスティング事業の業績

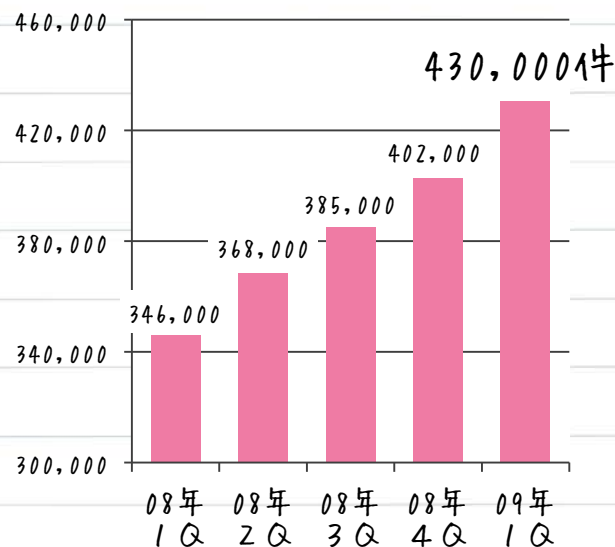
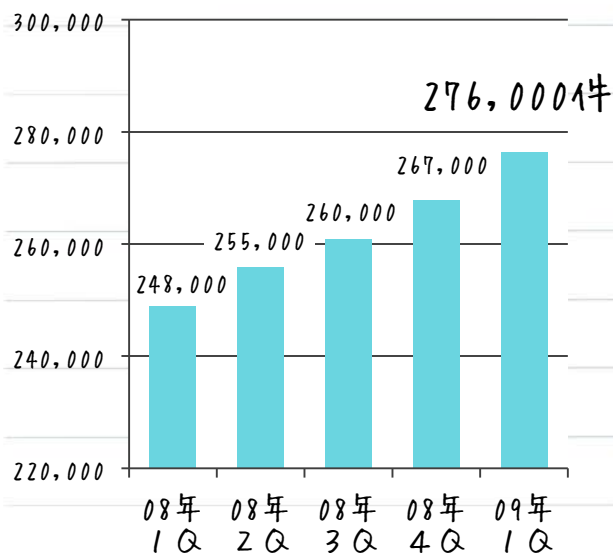
■ 部門別売上高

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年12月期 1Q	売上高 構成比 (%)	2009年12月期 1Q	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
ホスティング事業	428	82.4	518	20.9	80.7
レンタルサーバー	289	55.6	326	12.9	50.8
ドメイン	139	26.9	192	37.5	29.9

◆ レンタルサーバー契約数(件)

◆ 登録ドメイン数(件)



◎ 各種キャンペーンの展開

初期費用無料化や、割引などのキャンペーンを、継続的に行い、新規顧客を獲得。

◎ ドメイン一括取得機能

ドメイン一括取得機能の提供を開始し、顧客の利便性を向上。

4. EC 支援事業の業績

■ 部門別売上高

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年12月期 1Q	売上高 構成比 (%)	2009年12月期 1Q	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
EC 支援事業	59	11.4	87	47.1	13.6

◆ Color Me Shop! pro 契約数 (件)

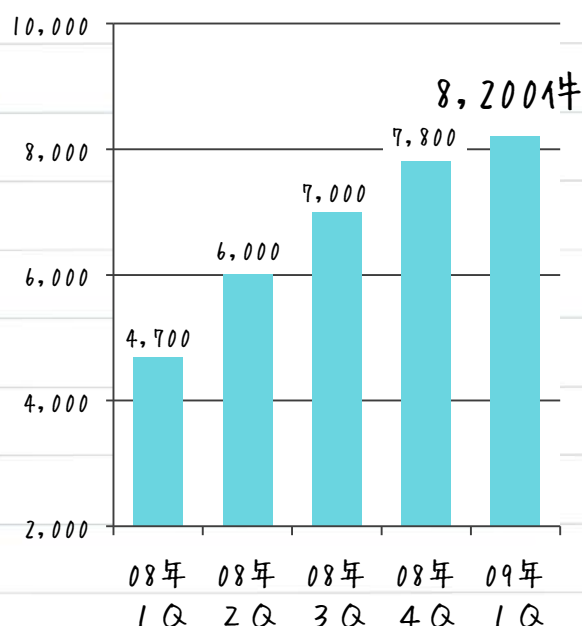
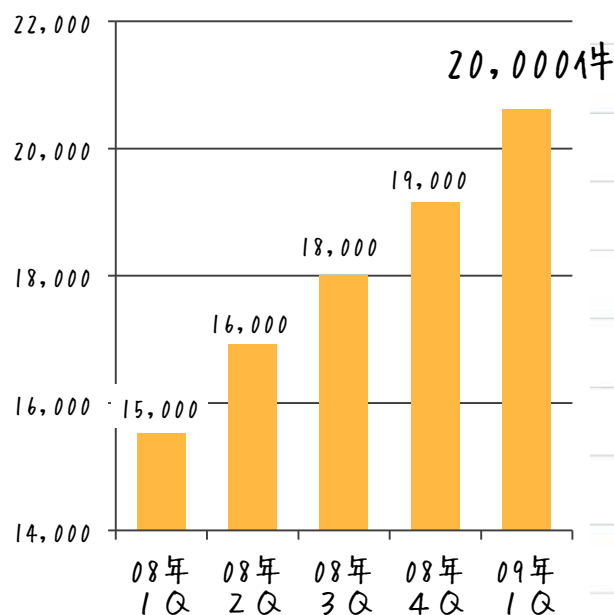
◆ カラメル契約数 (件)

◎ 会員機能の追加

Color Me Shop! proにおいて顧客からの要望が多かった、会員機能を1月に追加し、申込数と契約数が向上。

◎ コンテンツの拡充

カラメルの特集コンテンツを充実させ、トレンドにマッチした「弁当男子」特集等により検索サイト経由からの集客が向上。



5. コミュニティ事業の業績

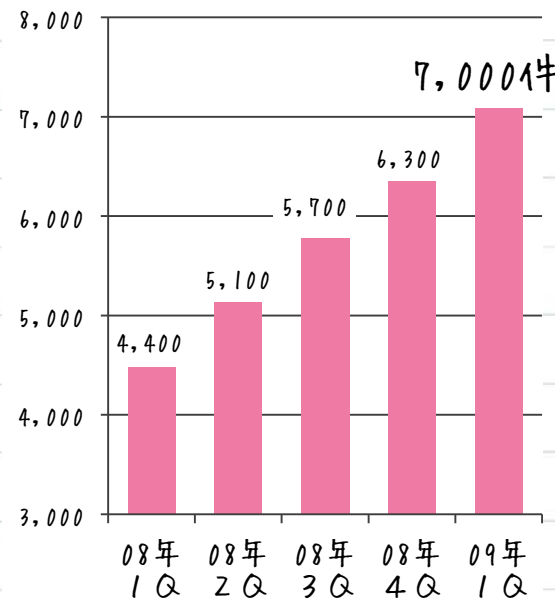
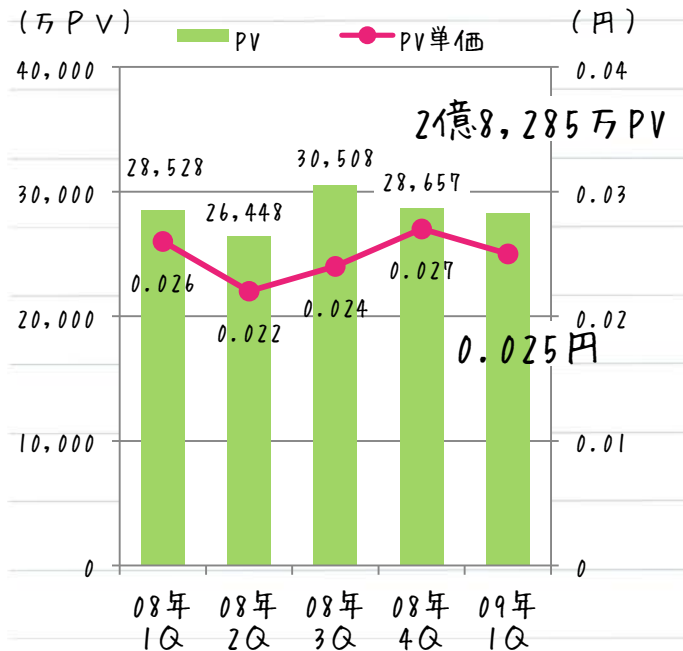
■ 部門別売上高

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年12月期 1Q	売上高 構成比 (%)	2009年12月期 1Q	伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
コミュニティ事業	32	6.2	36	13.4	5.7

◆ JUGEMの月間PV数と平均PV単価

◆ JUGEM PLUS契約数(件)



◎ 広告単価の変動による影響

モバイルを中心に
機能やコンテンツを拡充し、
会員数が増加したものの、
PV・広告単価が微減。

◎ JUGEM PLUS会員獲得策の強化

1月に申込ページを
リニューアルし、初期費用
無料キャンペーンを実施
したことで、引き続き堅調に
新規会員を獲得。

6. 2009年12月期 第1四半期 貸借対照表 paperboy&co.

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年12月期	2009年12月期1Q	増減
流動資産	1,587	1,605	18
現預金	1,283	1,250	△32
売掛金	260	317	56
前払費用 その他	42	37	△5
固定資産	146	153	6
資産合計	1,734	1,758	24
流動負債	1,026	1,070	43
前受金	637	678	40
未払金	388	391	3
未払法人税等 その他			
株主資本	707	688	△19
資本金	118	118	-
資本剰余金	108	108	-
利益剰余金	481	462	△19
負債純資産合計	1,734	1,758	24

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2009年12月期1Q
営業活動によるキャッシュ・フロー	77
投資活動によるキャッシュ・フロー	△14
財務活動によるキャッシュ・フロー	△95
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,250

8.2009年12月期 業績予想

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2009年 第2四半期 累計予想			2009年 第3、第4四半期 累計予想			2009年 通期 累計予想		
		伸率 (%)	売上高 構成比 (%)		伸率 (%)	売上高 構成比 (%)		伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
売上高	1,250	17.3	100.0	1,350	17.5	100.0	2,600	17.4	100.0
売上原価	555	20.1	44.4	592	18.9	43.8	1,147	19.5	44.1
販管費	435	14.1	34.8	483	16.4	35.8	918	15.3	35.3
営業利益	260	17.1	20.8	275	16.4	20.4	535	16.7	20.6
経常利益	260	17.1	20.8	275	30.3	20.4	535	23.5	20.6
当期純利益	150	33.6	12.0	150	18.7	11.1	300	25.7	11.5
一株当たり 当期純利益(円)	113.21			113.21			226.42		
一株当たり 配当金(円)	—			—			100.00		

※ 伸率は対前年同期比増減率

さらなる事業基盤拡大で、売上高26億円の見通し

(単位：百万円 単位未満切捨)

	2008年 通期実績		2009年 通期予想		
		売上高 構成比 (%)		伸率 (%)	売上高 構成比 (%)
ホスティング事業	1,794	81.0	2,010	12.0	77.3
レンタルサーバー	1,216	54.9	1,363	12.0	52.4
ドメイン	577	26.1	647	12.0	24.9
EC支援事業	281	12.7	411	46.1	15.8
コミュニティ事業	138	6.3	179	28.8	6.9
売上高合計	2,214	100.0	2,600	17.4	100.0

※ 伸率は対前年比増減率

事業基盤の拡大をさらに加速

組織体制について 

組織図

代表取締役 CCO (最高クリエイティブ責任者)
家入 一真

代表取締役社長
佐藤 健太郎

ねらい

- ・サービスクオリティの維持・向上
- ・経営・事業間の緊密な連携

「EC事業本部」
「コミュニティ事業本部」を統合

EC・コミュニティ事業本部 設置

ねらい

- ・経営資源の戦略的集中投下
- ・事業シナジーの最大化



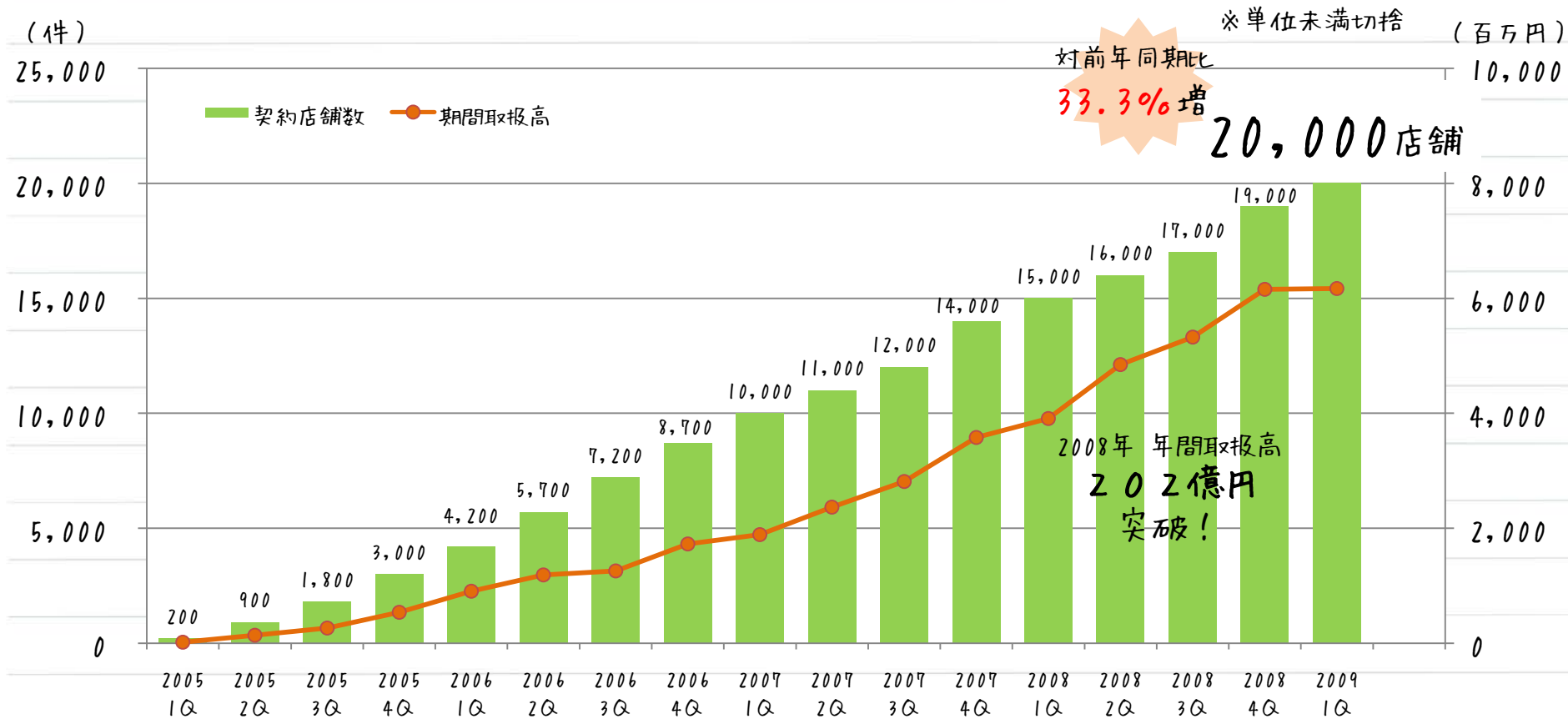
09年第2四半期以降の戦略 

EC支援事業の強化

新たなビジネスモデルの構築

1. EC 支援事業への注力

★ Color Me Shop! pro 契約数推移



サービス開始約4年で出店数20,000店舗を突破

★カラメル出店店舗への従量課金開始



① 月額利用料の廃止

月額利用料315円

↓
無料

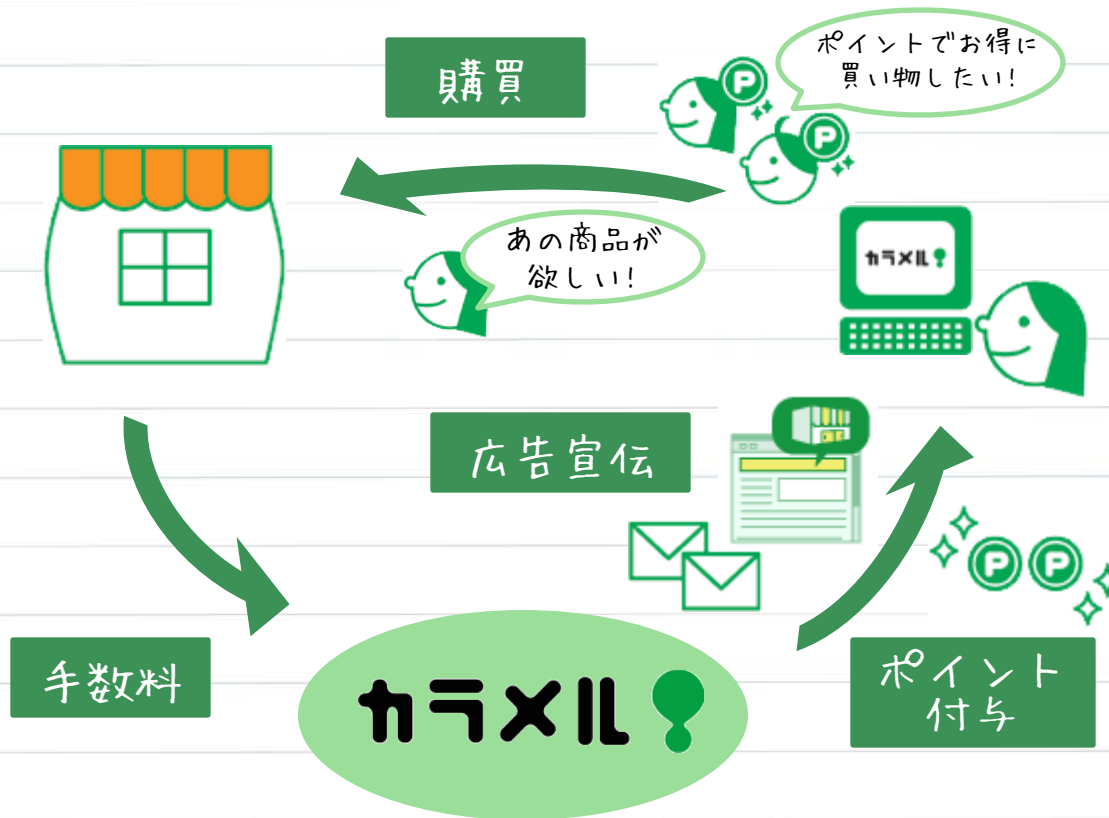
② 売上額に応じた従量課金導入

売上の3.5%を手数料として徴収

手数料を原資としてカラメルや各店舗へ集客を図る

1. EC 支援事業への注力

●手数料を原資とした集客サイクル



●今後の施策

2Q
開始予定

店舗側の費用負担ゼロ!
アフィリエイト提供開始

ブログやホームページに、商品の紹介を掲載してもらうことで集客窓口が広がります。



3Q以降
開始予定

集客をさらに加速させる
クーポン・レビュー機能

お得なクーポンや、購入者の生の声を掲載することで、新規顧客の獲得チャンスを広げます。



2Q以降は強固な集客サイクルの確立に注力

2. 新たなビジネスモデルの構築

★ 30days Album 収益化への取り組みを開始

㊦ 必要な機能だけを組み合わせる有料オプション



30days Album

仲間内で、安全・簡単に写真を共有することができる、30日間限定の無料オンラインフォトアルバム。

- ・会員数：11,000ユーザー
- ・アルバム数：25,000個
- ・写真数：2,470,000枚

(2009年3月末時点累計)

料金プランを選択

「一括パック」プラン

「一括パック」プランは、全ての有料オプションが525円(税込)で利用できるパッケージです。全てのオプションを個別に利用した場合に比べて、ご利用料金が210円(税込)お得になります。

一括パックに含まれるオプション



- ・保存可能な写真の枚数を増量
- ・大きなサイズの写真データを常時ダウンロード可能
- ・参加者の権限を設定できる

ユーザーニーズの高い機能を有料で提供

2. 新たなビジネスモデルの構築

★ 新規ASPサービス「グーペ」 5月13日 提供開始

◎ サービス名

「グーペ」 (<http://goope.jp>)

◎ サービス内容

飲食店のホームページを、
ブログ感覚で簡単に作成できる
飲食店ホームページ構築ASP。

◎ 料金体系

初期費用：3,150円
月額費用：1,050円



2. 新たなビジネスモデルの構築

★ 新たな市場、新たな価値を生み出すサービス

⑤ コンセプト

飲食店がインターネットを介して、
手軽に情報発信できるツールを提供。
お店のファンやリピーター作りを支援。

「デザイン」

4,000通りのデザインから選択。
オリジナルデザインも作成可能。

「使いやすさ」

ブログ感覚で作成・更新。

「価格」

月1,050円の低コスト。



株主還元策について 

	1株当たり配当金額 (円)	配当性向 (%)
2007年12月期	3,500 (70.00)	44.0
2008年12月期	80	42.8
2009年12月期予想	100	44.2

※ () 内の金額は、株式分割に伴う影響を加味し遡及修正した金額です

◎ 業績に連動した配当を継続的に実施

◎ 2009年度は配当性向44.2%の見通し

參考資料 

■ 会社名 : 株式会社 paperboy & co.
(ペーパーボーイ アンド コー)

■ 設立 : 2003年1月10日

■ 資本金 : 1億1,815万円

■ 代表取締役COO : 家入 一真

■ 代表取締役社長 : 佐藤 健太郎

■ 事業内容 :  ホスティング事業
 EC 支援事業
 コミュニティ事業

■ 従業員数 : 102名 ※2009年3月末現在

■ 企業理念

『 もっとおもしろくできる 』

■ ミッション

『 より多くの人に情報発信する喜びを提供する 』

個人の自己表現・自己実現を支援！

3. 当社の主要サービス

☆ホスティング事業

※契約数は全て2009年3月末現在

※価格は全て税込

レンタルサーバー



◎ロリポップ!

月額料金：263円～
契約数：23万8千件
初心者向け



◎チカッパ!

月額料金：525円
契約数：2万3千件
中級者向け



◎ヘテムル

月額料金：1,500円
契約数：1万件
クリエイター向け

ドメイン取得



◎ムームードメイン

取得料金：580円～(1年)
契約数：43万件

☆EC支援事業

オンライン
ショップ構築



◎ Color Me Shop! pro

月額料金：875円～
契約数：2万件

オンライン
ショッピングモール



◎ カラメル

月額料金：無料
契約数：8千2百件

☆コミュニティ事業

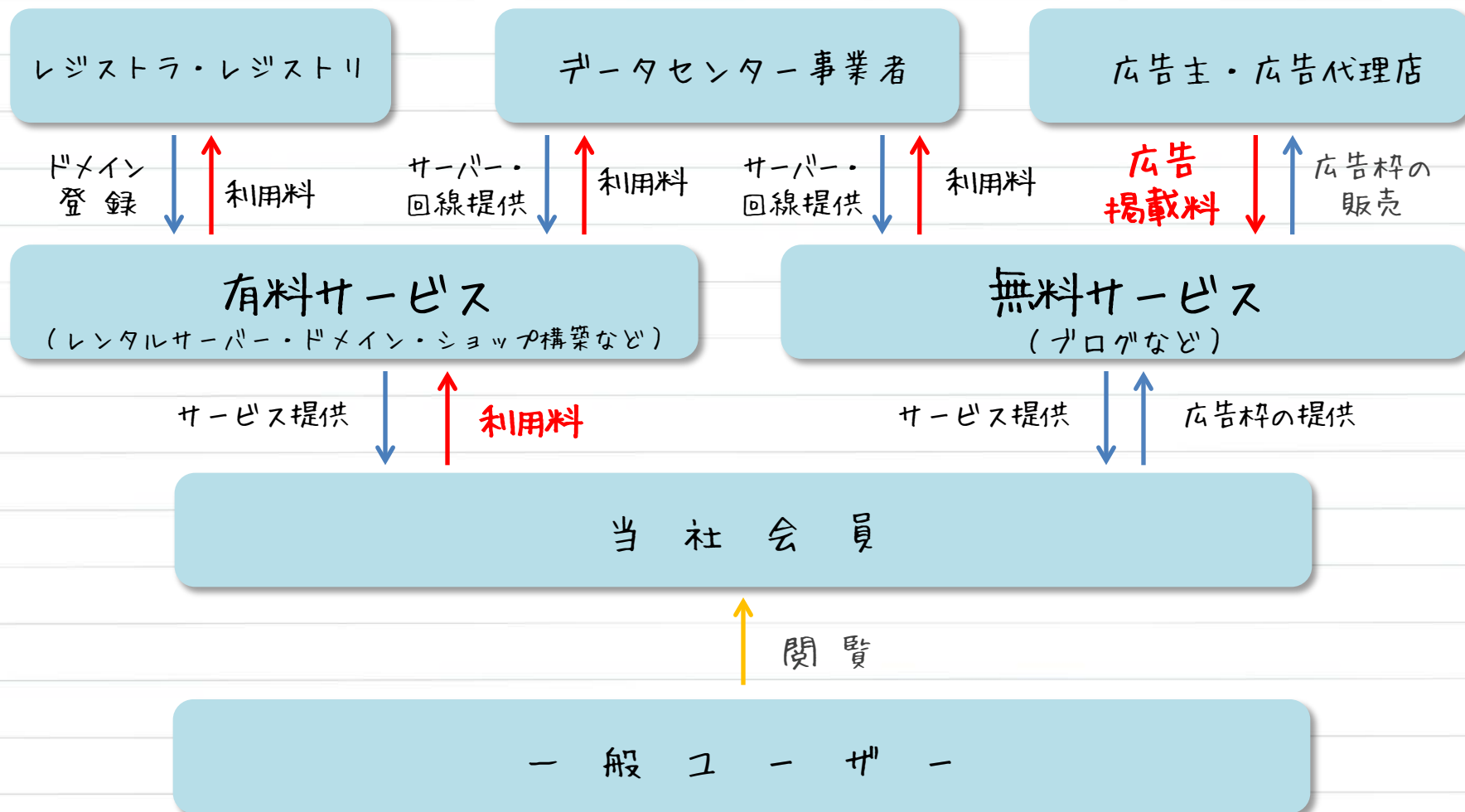
無料ブログ



◎ JUGEM

月間PV：2億8,285万PV
契約数：86万件

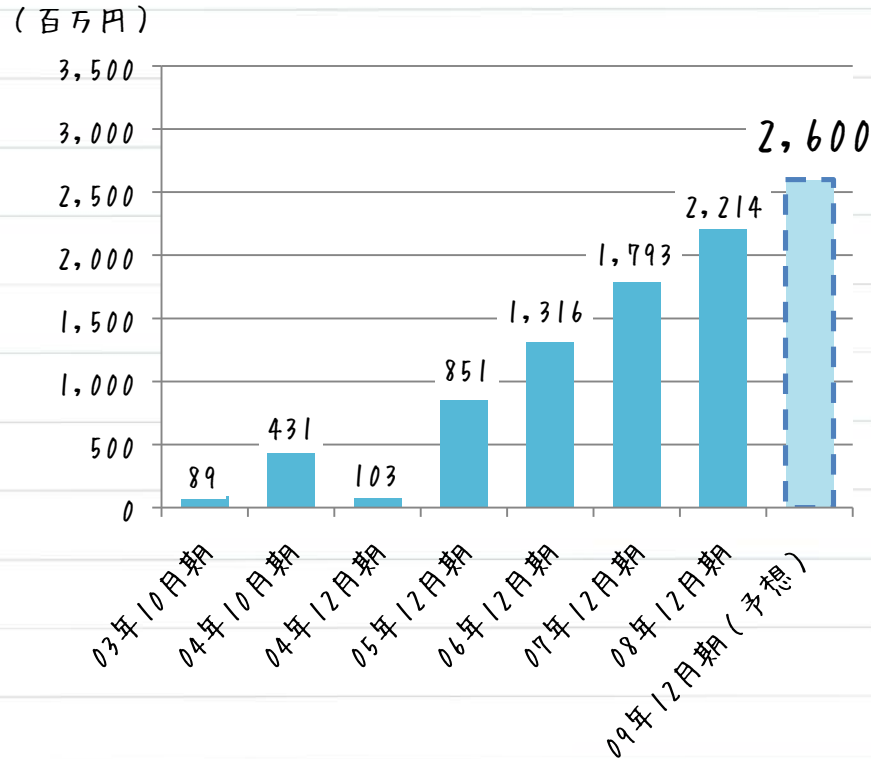
4. 収益モデル



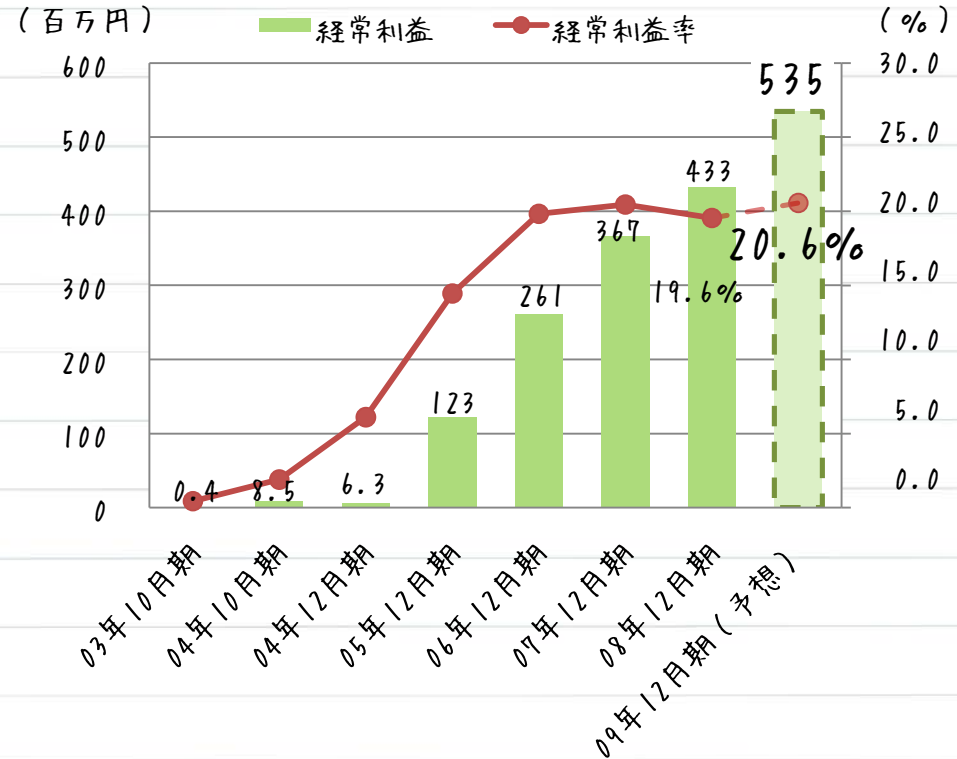
月額利用料と広告収入の2本柱

5. 通期業績推移

★売上高



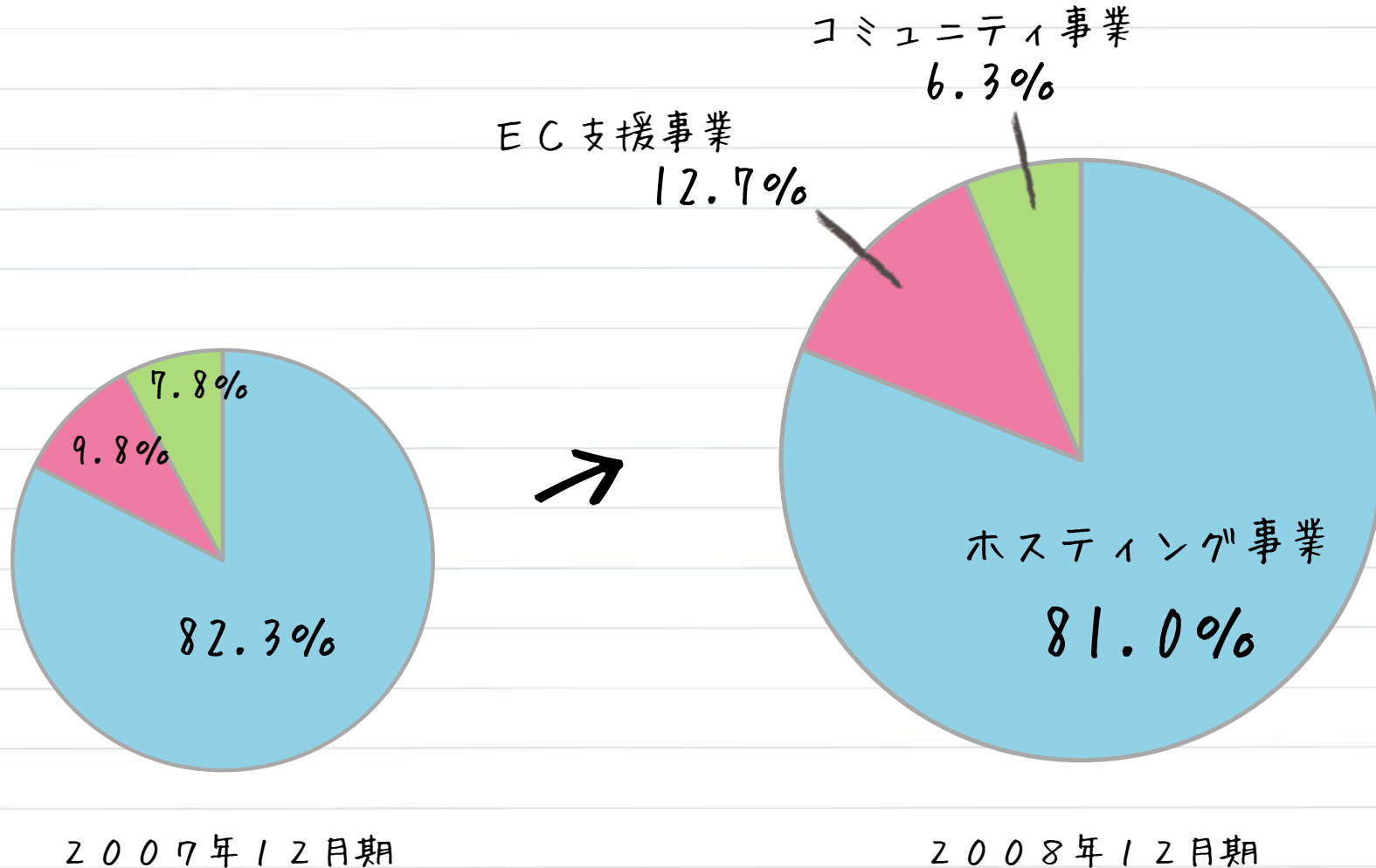
★経常利益・経常利益率



創業時から堅実なサービス展開で、
売上高・経常利益ともに成長

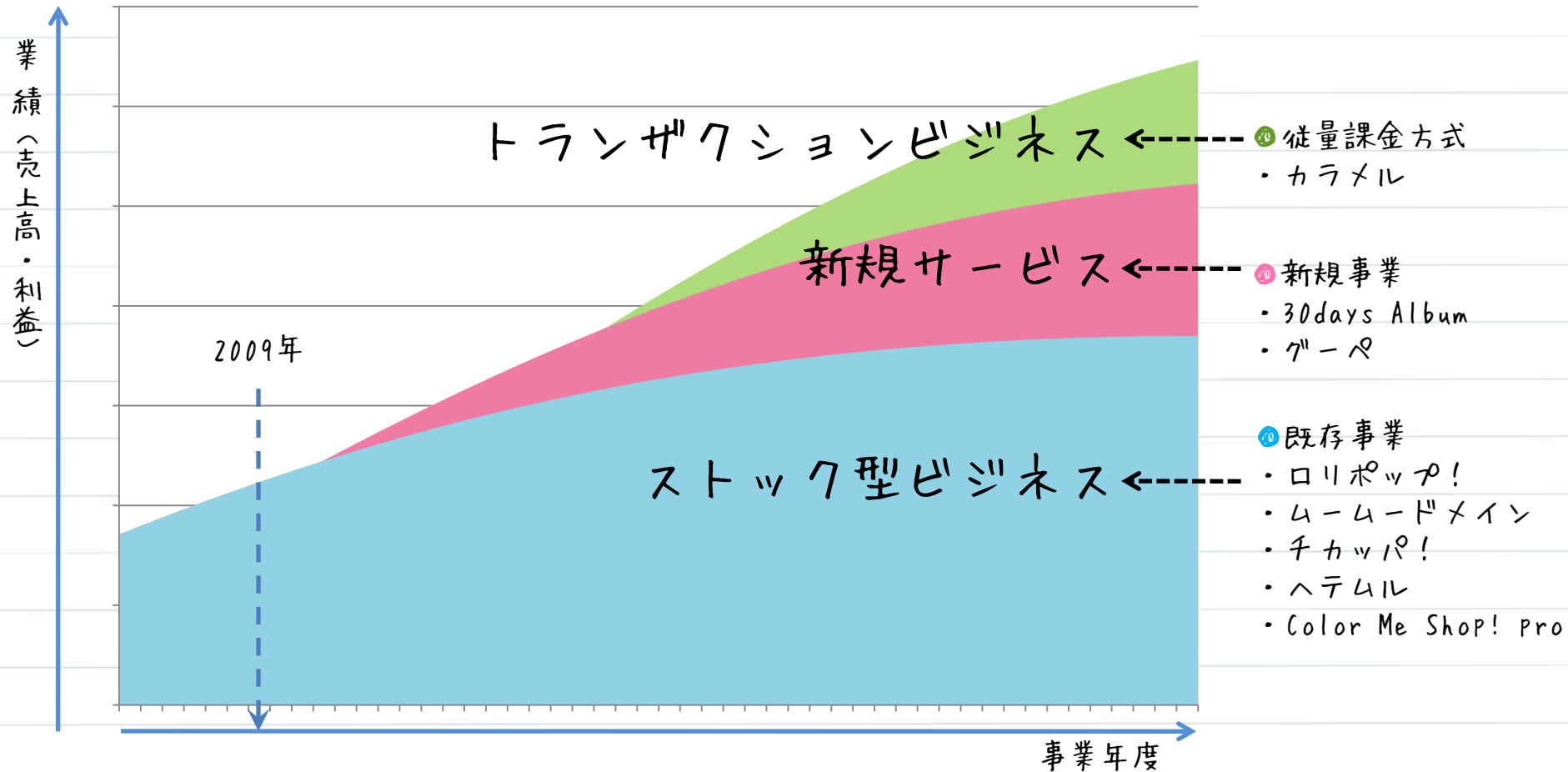
※2004年度に決算期変更を行っております

6. 事業別売上高構成比



好調なEC支援事業の割合が増加

7. 今後の業績成長イメージ



既存事業の収益を基盤に新たな収益源を開拓

本資料のお取り扱い上のご注意

- ④ 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- ④ 本資料を作成するに当たっては正確性を期すために慎重に行っておりますが、予想にはさまざまな不確定要素が内在しており、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- ④ 本資料の一切の権利は当社に属しており、方法・目的を問わず、無断で複製・転送を行わないようお願い申し上げます。