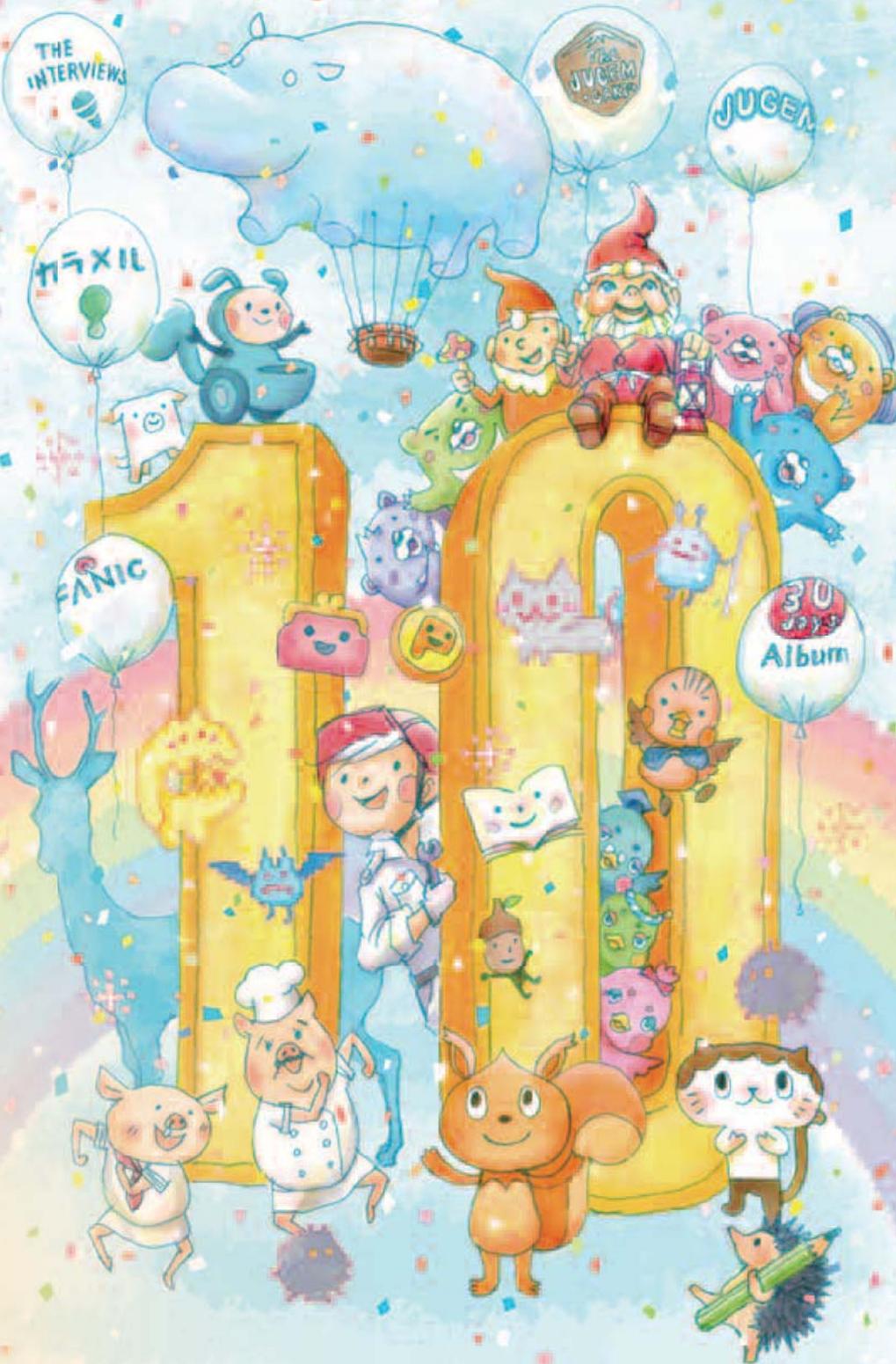


paperboy&co.<sup>®</sup>  
証券コード：3633

# ペパボ通信

2012年12月期 報告書  
(2012.1.1~2012.12.31)



ペパボはさまざまなインターネットサービスを通じて、  
ひとりひとりの**自己表現**と**自己実現**を支援します。

インターネットで

何かをはじめようと

思ったときにそばにある

paperboy&co.のサービス

paperboy & co.では、誰でもインターネットで活躍できるための環境を実現するために、さまざまなサービスを通じてひとりひとりの自己表現と自己実現を支援してまいります。また、企業理念「もっとおもしろくできる」を合言葉に、他のインターネットサービスにはない、クリエイティブで高付加価値なサービスや機能の充実に努めています。

企業理念 『もっとおもしろくできる』

ミッション 『インターネットで可能性をつなげる、ひろげる』

これまでインターネットサービスを通じて個人の表現活動を支え続けてきた私たちが、「インターネットと表現の可能性を追求し、誰でも活躍できる機会を提供したい」という想いの下、ペパボ創立11年目となる2013年に定めたのが、このミッションです。

CONTENTS

- 株主のみなさまへ ..... 2
- ペパボのサービス紹介 ..... 4
- 事業概況／連結財務諸表(要約) ..... 5
- 会社概要／株式の状況 ..... 6



hetemi  
WE HOST YOUR CREATIVITY

ヘテムル

多彩な機能と150GBの大容量のサーバー環境を備えたクリエイター・上級者向け高機能レンタルサーバーです。

LOLPOP! RENTAL SERVER

ロリポップ!

充実した支援ソフトやマニュアルによって、専門的知識がない方でも簡単にホームページが作成できる初心者向けレンタルサーバーです。



カラメル! カラーミーショップ

カラメル

ユーモアと物欲を刺激するユニークなアイテムや最先端のトレンドを毎日紹介しているオンラインショッピングモールです。

カラーミーショップ

誰でも気軽に開店できる価格帯と、多彩な付加機能で初心者から上級者までご利用が可能な国内最大のショッピングカートASPサービスです。



JUGEM

ジュゲム

“デザインで選ぶブログサービス”をコンセプトに、使いやすさとカスタマイズ性の高さが特徴の無料ブログサービスです。

30 days Album™

サーティーデイズアルバム

合言葉で写真を共有することができるオンラインフォトアルバムサービスです。



# 株主のみなさまへ



## ごあいさつ

株主のみなさまには日頃より暖かいご支援をいただき、ありがとうございます。2012年12月期の事業概況について、ご報告させていただきます。

当連結会計年度における経済状況は、東日本大震災の復興需要などを背景に緩やかな回復がみられたものの、長期化する欧州の財政不安や新興国での経済成長の停滞、円高などが続き依然不透明な状況で推移しました。

このような状況下、IT関連市場では、2012年7～9月期のスマートフォン出荷台数が前年同期比で50.2%増の797万台となり、携帯電話端末総出荷台数に対しスマートフォンの占める割合が72.1%にまで上昇しました。また、タブレット端末の出荷台数も前年同期比で106.8%増の101万台となり、スマートフォン市場およびタブレット端末市場は引き続き拡大傾向が続きました<sup>(\*)</sup>。

こうした時代の流れに対応し、新しい顧客層の開拓や海外市場などに向け、新たに4サービスを立ち上げました。また、電子書籍関連サービスにおける市場環境の動きに対応した機能提供など先行投資を行ってまいりました。一方、ホスティング事業でのレンタルサー

バー、EC支援事業におけるオンラインショップ構築ASPなど既存のストック型サービスでは、基本スペックの向上をはじめ、スマートフォン、タブレット端末やSNS向けの機能拡充などにより有料契約件数を堅調に伸ばしました。EC支援事業のオンラインショッピングモールにおいても諸施策を行った結果、流通額は底堅く推移しました。

以上の結果、当連結会計年度における業績は、売上高3,809,427千円、営業利益686,092千円、経常利益699,900千円、当期純利益396,822千円となりました。

さて、当社は2013年1月10日に設立10周年を迎えることができました。

経済的には不透明な状況が続いていますが、10周年を機にこれからもインターネットサービスがもっと楽しく、おもしろくなるよう、そして企業としてより一層飛躍できるように、グループ一丸となってまい進いたします。今後もより一層のご支援をお願いいたします。

(\*) IDC Japan株式会社調べ。

株式会社paperboy&co.  
代表取締役社長

佐藤 健太郎

### 売上高

(単位：百万円 単位未満切捨)



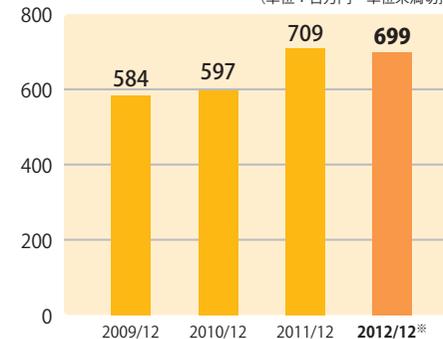
### 営業利益

(単位：百万円 単位未満切捨)

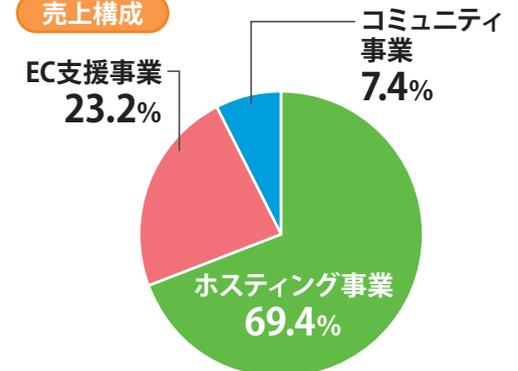


### 経常利益

(単位：百万円 単位未満切捨)



### 売上構成



\*会社分割による100%子会社を設立したことにより、2012年12月期第2四半期決算から、連結決算へ移行いたしました。

# 株主のみなさまへ

## ● 既存事業の拡大

ホスティング事業では、レンタルサーバー各サービスで基本スペックや機能の向上を行い、積極的に割引キャンペーンを展開しました。EC支援事業では、「カラーミーショップ」で機能の追加・改善やスマートフォン向けの機能拡充を行い、「カラメル」では各種特集、キャンペーンやスマートフォンを中心とした集客支援を行いました。コミュニティ事業では、「JUGEM」でポータルページや各種スマホアプリのリニューアルを行い、ページビューの増加を図りました。また、Webフォントやテンプレートなどを個別販売するサービスを開始しました。有料版「JUGEM PLUS」では、初期費用無料化やFacebook機能連携を行い、会員数増加やSNS連携の強化を図りました。また、2012年6月には電子書籍関連サービス運営部門を分社化、新会社株式会社ブクログを設立いたしました。同社運営の「ブクログ」では、基本機能の改善や登録できる書籍を増やす施策を行い、話題性のある企画を展開し知名度向上を図っています。さらに、「パプー」では、各種機能追加に加え、外部の電子書籍販売ストアへ作品を配信できる有料版「パプーのプロ版」の提供を開始しました。

## ● 新サービスの取り組み

2012年1月に、手作り作品のWebレンタルボックスサービス「minne」の提供を開始しました。現在、日本国内販売サイトのなかで後発ながら、商品点数では上位に位置するなど昨年1年間順調にサービスを伸長させることができました。今後さらなる成長を図るために、Web上でだけでなくリアルイベントの開催を通じてユーザーの認知度向上に努めると同時に、登録ユーザー数や商品点数の拡充も図ってまいります。

また、拡大し続けるスマートフォン市場に向けて2012年1月にスマートフォン向けアプリのスピーディーな開発を目的とした合併会社「株式会社ペーパーポヤ」を設立しました。つづく8月には同社内にスマホサービス開発部を新設し、スマートフォンに特化

した企画開発のスピードアップ、効率化を図っています。その結果、2012年12月期には5つのゲームアプリを含む13の新規アプリをリリースしました。今後もひきつづき、これまでのアプリ開発・運営で得たノウハウをもとに新作アプリを随時リリースする予定です。

10月には英語圏向けショッピングカートASPサービス「Jugem Cart」の提供開始し、海外事業に本格参入いたしました。2013年度中には、アジア圏へのサービス展開を予定しており、EC支援事業での海外展開を積極的に推進していく予定です。

## ● 今後の事業展開

これまで、当社は「より多くの人に情報発信するよるこびを提供する」をミッションに掲げ、個人の方々がインターネットで表現するためのインフラ・ツールを安価かつシンプルに提供してまいりました。その結果、ホームページ、ブログ、ネットショップ、電子書籍といった多くの表現活動を支えてくることができました。

こうしたなか、当社設立から10年が経ち、個人中心だったお客さまも法人やプロのアーティストの方々が増え、サービスの利用目的自体が個人の楽しみからビジネスや芸術活動など、“インターネットで何かを行う”状況へと変化してきました。こうした状況を鑑み、この10周年を機に当社ミッションを「インターネットで可能性をつなげる、ひろげる」に変更しました。

ともすれば、インターネットは情報収集や時間の浪費のためのツールと目されていますが、“自分の可能性をひろげる”“自分の夢を実現する”きっかけとして、インターネットが活用できるということをより多くの方々に知っていただきたいと考えています。

新ミッションのもと、インターネットでユーザーが活躍できる環境を提供するために、販売プラットフォームの強化をはじめ、電話サポートやコンサルティングなどのサービスを強化してまいります。またそのターゲットを個人だけでなく、大口案件にも目を向け、より多くのユーザーにご利用いただけるサービスとして一層の飛躍を目指してまいります。

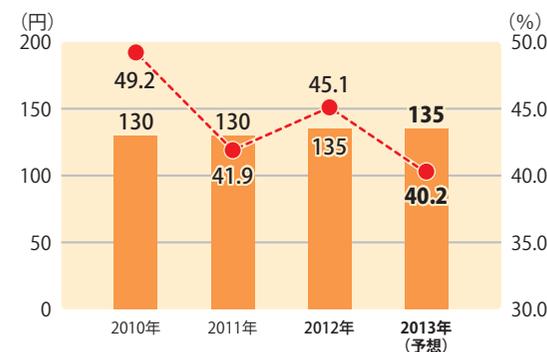
## ● 株主還元について

配当金につきましては、中長期的な株式価値の向上とともに業績に連動した配当を行うことを、私どもの方針としております。この方針のもとに配当を実施しておりますが、2012年度につきましては配当性向40%以上の135円を実施させていただきます。

また、2011年より開始した株主優待制度のご利用を通じて引き続き株主のみなさまへ当社グループのサービスに親しんでいただく機会をご提供できればと考えております。

株主・投資家のみなさまならびにすべてのステークホルダーのご期待にお応えできるよう、引き続き全力を尽くし社業の発展に努めてまいります。今後とも変わらぬご指導、ご鞭撻のほど、よろしくお願いいたします。

	1株当たり配当金 (円)	配当性向 (%)
2010年12月期	130	49.2
2011年12月期	130	41.9
2012年12月期	135	45.1
<b>2013年12月期 (予想)</b>	<b>135</b>	<b>40.2</b>



# ペパボのサービス紹介

～英語圏向けショッピングカートASPサービス～

<http://jugemcart.com/>



## Jugem Cart

ジュゲム カート

世界で売れるオンラインショップ  
**Jugem Cart** (ジュゲム カート) の提供を  
 2012年10月1日より開始しました。

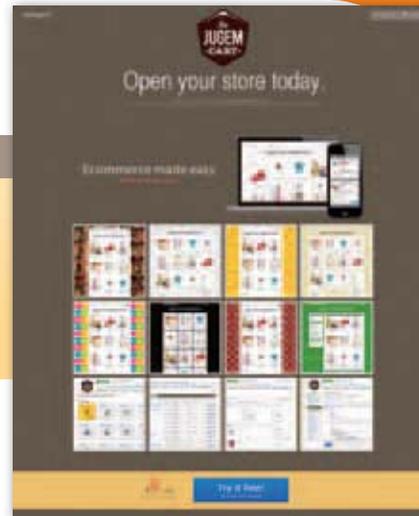
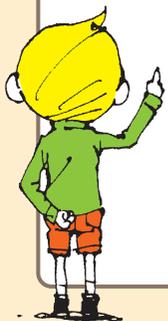
「Jugem Cart」は、米国、カナダ、英国、オーストラリア、ニュージーランドなどの英語圏向けショッピングカートASPサービスです。

同業他社を圧倒する低価格帯で  
 オンラインショップ運営に  
 便利な機能を包括的に提供



「Jugem Cart」は、国内最大級のショッピングカートASPサービス「カラーミーショップ」の提供ノウハウをもとに、主に米国の商習慣や税法などの法制度に対応させて新たに開発した、月額9ドルの低価格かつ高機能なオールインワン・ショッピングカートASPサービスです。

商品管理や決済、顧客管理といった基本機能に加え、追加料金なしで無制限に商品を登録できるうえ、スマートフォン対応、商品登録や納品書等の印刷などのさまざまな業務を簡略化できる独自機能など、オンラインショップ運営に便利な機能を包括的に備えています。



2013年度中にはアジア圏への  
 サービス展開も予定



英語圏への提供に続いて、2013年度中にはアジア圏へ向けてショッピングカートASPサービスを提供する予定です。

また、このたびのEC支援事業における海外展開を皮切りに、個人向けレンタルサーバーやドメイン取得サービスなどを取り扱うホスティング事業や、個人間のコミュニケーションの場を提供するコミュニティ事業においても、海外展開を推進してまいります。



## 担当者の声



EC事業本部  
 Jugem Cartチーム サブマネージャー

高橋 理



### ● EC市場の世界的な成長を追い風に、初の海外サービスを開始

「Jugem Cart」は、当社グループ初の海外向けサービスとして昨年10月にリリースした英語圏向けショッピングカートASPサービスです。海外向けサービスの提供背景には、EC市場が国内のみならず世界的にも成長している点にあります。ショッピングカートASP (SaaS) サービスにおいては、世界的に年率13%～26%で拡大が予測されており (Gartner社調べ)、オンラインショッピングの利用者拡大とともに、ショッピングカートASPによるネットショップ数も世界的に増加していくことが見込まれます。そうした現状を踏まえ、まずはネットショッピングが盛んな米国をはじめとする英語圏向けとしてサービスの提供を開始いたしました。

### ● サービス開始後、81の国と地域からのお申込み

リリースからまだ数ヶ月ではありますが、アメリカ・ヨーロッパのほか、アジアやアラブ地域など、81以上の国・地域よりお申込みをいただいています。ユーザーのみならずからは「シンプルで使いやすい」「カスタマイズが自由にできる」「低価格で導入しやすい」「デザインが好ましい」などの点について評価をいただくことが多いですね。「Jugem Cart」自体は主に米国向けの仕様となっていますが、グローバルでも通用するサービスとして大きな飛躍ができるのではないかと手応えを感じています。

### ● 近くアジア圏へのサービス展開も予定

「Jugem Cart」では現在、各国のユーザーから寄せられる声をもとに、決済代行、海外配送サービス、通貨対応、商品一括登録などのネットショップ運営をサポートするさまざまなサービスや機能の開発・提供を随時進めています。最近ではリクエストの多かったインド・ルビー、マレーシア・リングギットなどの通貨対応や「PayPal」に続く新たな決済サービス「Stripe」への対応を行いました。また、近くアジア圏へのサービス展開も予定しているので、今後の展開にぜひご期待いただければ幸いです。

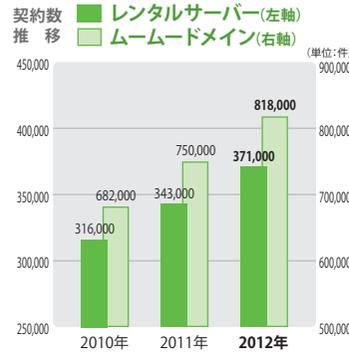
# 事業概況

## ホスティング事業(レンタルサーバー)

レンタルサーバー各サービスにおいて基本スペックの向上やセキュリティの強化などの機能向上を行いつつ、積極的に割引キャンペーンを展開しました。この結果、当連結会計年度末のレンタルサーバーサービス契約件数は371,000件(前年同期比28,000件増)となりました。ドメインサービスにおいてもレンタルサーバー契約件数の順調な増加に伴い堅調に推移し、登録ドメイン数は818,000件(同68,000件増)となりました。

また、新しい顧客層の開拓を目指し、昨年1月に音楽ホームページ作成サービス「FANIC」、8月には開発者向けクラウドホスティングサービス「SqaLe」を新たに提供開始するなどの先行的な投資を行いました。

この結果、当連結会計年度におけるホスティング事業の売上高は、2,643,334千円、セグメント利益は872,058千円となりました。

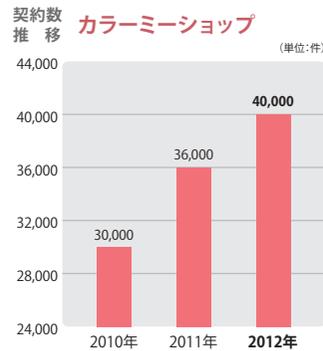


## EC支援事業(オンラインショップ構築)

「カラーミーショップ」において「お願い! カラーミー」に寄せられたユーザーからの要望の高かった機能の追加、改善やスマートフォン向けの機能拡充を行いました。また、「カラメル」では各種特集、キャンペーンやスマートフォンを中心とした集客支援を行ったことにより、当連結会計年度末の「カラーミーショップ」契約件数は40,000件(前年同期比4,000件増)、「カラメル」の出店店舗数は20,700件(同2,600件増)となりました。

また、昨年1月に手作り作品のWebレンタルボックスサービス「minne」のサービス提供開始、10月には英語圏向けショッピングカートASPサービス「Jugem Cart」で海外市場に向けてサービス提供を始めました。

この結果、当連結会計年度におけるEC支援事業の売上高は、885,451千円、セグメント利益は426,057千円となりました。



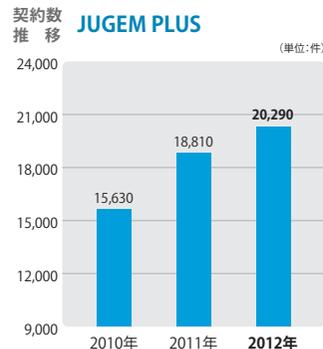
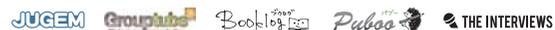
## コミュニティ事業(ブログ・電子書籍)

「JUGEM」において、ページビューの増加を図りながら、個別にデザインパーツを購入できるサービスの提供を開始しました。有料版「JUGEM PLUS」では、会員数増加やSNS連携の強化を図りました。

その結果、当連結会計年度末の「JUGEM PLUS」契約件数は20,290件(前年同期比1,480件増)となりました。

また、電子書籍関連サービス運営部門を分社化し、新会社株式会社ブクログを設立いたしました。同社が運営する「ブクログ」では、基本機能の改善や登録できる書籍を増やす施策を行いつつ、話題性のある企画を展開し知名度向上を図ったことにより、当連結会計年度末の「ブクログ」の会員数は598,000名(同131,000名増)となりました。「パパー」では、機能追加に加え、有料版「パパーのプロ版」の提供を開始しました。

この結果、当連結会計年度におけるコミュニティ事業の売上高は、280,642千円、セグメント利益は9,796千円となりました。



# 連結財務諸表 (要約)

## 連結貸借対照表

(単位: 千円)

	前事業年度 2011年12月31日現在	当連結会計年度 2012年12月31日現在
<b>【資産の部】</b>		
流動資産	2,416,205	2,607,066
固定資産	585,237	768,595
有形固定資産	151,964	157,617
無形固定資産	114,563	189,562
投資その他の資産	318,709	421,416
<b>資産合計</b>	<b>3,001,443</b>	<b>3,375,662</b>
<b>【負債の部】</b>		
流動負債	1,598,930	1,747,169
固定負債	12,491	12,674
<b>負債合計</b>	<b>1,611,422</b>	<b>1,759,844</b>
<b>【純資産の部】</b>		
株主資本	1,390,021	1,614,264
その他の包括利益累計額	—	1,554
その他有価証券評価差額金	—	1,554
<b>純資産合計</b>	<b>1,390,021</b>	<b>1,615,818</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>3,001,443</b>	<b>3,375,662</b>

## 連結損益計算書

(単位: 千円)

	前事業年度 自2011年1月1日 至2011年12月31日	当連結会計年度 自2012年1月1日 至2012年12月31日
売上高	3,418,742	3,809,427
売上原価	1,598,176	1,750,128
売上総利益	1,820,565	2,059,299
販売費及び一般管理費	1,166,652	1,373,206
営業利益	653,913	686,092
営業外収益	56,791	17,559
営業外費用	1,048	3,751
経常利益	709,655	699,900
特別損失	9,660	—
税金等調整前当期純利益	699,994	699,900
法人税、住民税及び事業税	297,876	307,798
法人税等調整額	△9,466	△4,720
少数株主損益調整前当期純利益	—	396,822
<b>当期純利益</b>	<b>411,585</b>	<b>396,822</b>

## 連結包括利益計算書

(単位: 千円)

	前事業年度 自2011年1月1日 至2011年12月31日	当連結会計年度 自2012年1月1日 至2012年12月31日
少数株主損益調整前当期純利益	—	396,822
その他の包括利益	—	1,554
その他有価証券評価差額金	—	1,554
<b>包括利益(内訳)</b>	<b>—</b>	<b>398,376</b>
親会社株主に係る包括利益	—	398,376
少数株主に係る包括利益	—	—

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 千円)

	前事業年度 自2011年1月1日 至2011年12月31日	当連結会計年度 自2012年1月1日 至2012年12月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	570,433	590,197
投資活動によるキャッシュ・フロー	△242,910	△292,328
財務活動によるキャッシュ・フロー	△171,512	△172,537
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	156,010	125,331
現金及び現金同等物の期首残高	1,630,273	1,786,284
現金及び現金同等物の期末残高	1,786,284	1,911,616

## 連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(自2012年1月1日 至2012年12月31日) (単位: 千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額		純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券差額金	その他の包括利益累計額合計	
2012年1月1日残高	120,867	110,867	1,158,803	△517	1,390,021	—	—	1,390,021
事業年度中の変動額	—	—	△172,510	—	△172,510	—	—	△172,510
剰余金の配当	—	—	396,822	—	396,822	—	—	396,822
当期純利益	—	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の取得	—	—	—	△68	△68	—	—	△68
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額)	—	—	—	—	—	1,554	1,554	1,554
事業年度中の変動額合計	—	—	224,311	△68	224,243	1,554	1,554	225,797
2012年12月31日残高	120,867	110,867	1,383,114	△586	1,614,264	1,554	1,554	1,615,818

※2011年12月期の実績は非連結のため単体の数字です。

## 会社概要 (2012年12月末現在)

- **社名** 株式会社paperboy&co.
- **本社** 〒150-8512  
東京都渋谷区  
桜丘町26番1号  
セルリアンタワー
- **設立日** 2003年1月10日
- **資本金** 1億2,086万円
- **従業員数** 194名
- **事業内容** ホスティング事業  
EC支援事業  
コミュニティ事業
- **グループ会社**  
株式会社ブクログ (連結)  
株式会社グランドベース (非連結)  
株式会社ペーパーボーヤ (非連結)

- **役員 (2013年3月20日現在)**
- 取締役会長 熊谷 正 寿
- 代表取締役社長 佐藤 健太郎
- 常務取締役 吉田 健 吾
- 取締役 久保田 文 之
- 取締役 進 浩 人
- 取締役 河 添 理
- 取締役 神谷 アントニオ
- 取締役 西 山 裕 之
- 取締役 伊 藤 正
- 常勤監査役 金 治 昭
- 監査役 安 田 昌 史
- 監査役 増 田 要

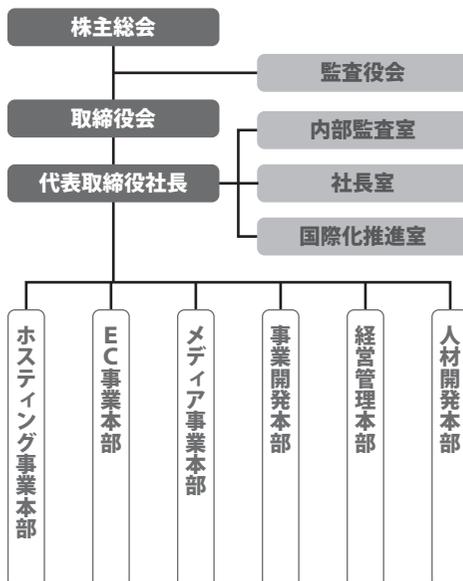
## 株式の状況 (2012年12月末現在)

● 発行可能株式総数	1,500,000株	
● 発行済株式総数	1,327,200株	
● 株主数	1,717名	
● <b>大株主</b>		
	持株数	持株比率
GMOインターネット株式会社	830,000株	62.54%
GMOアドパートナーズ株式会社	50,000株	3.76%
片岡 勝典	13,500株	1.01%
水谷 量材	11,000株	0.82%
中谷 宅雄	10,600株	0.79%
佐藤 健太郎	10,000株	0.75%
重田 康光	10,000株	0.75%
大阪証券金融株式会社	9,700株	0.73%
松田 博	9,600株	0.72%
大野木 弘	8,000株	0.60%

IR SITE <http://ir.paperboy.co.jp/>



### ● 組織図



### 株式についてのご案内(株主メモ)

事業年度	1月1日から12月31日まで
配当金受領株主確定日	12月31日
定時株主総会	毎事業年度終了後3ヶ月以内
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	大阪証券取引所 (JASDAQスタンダード)
公告の方法	電子公告により行う。公告掲載URL <a href="http://ir.paperboy.co.jp/">http://ir.paperboy.co.jp/</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします)

(ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## paperboy&co. — 10周年のご挨拶 —

paperboy&co.は、2013年1月10日をもちまして創立10周年を迎えました。これもひとえにみなさまの暖かいご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

10年前、個人向けレンタルサーバー「ロリポップ!」の運営会社としてスタートしたpaperboy&co.は、ホームページ、ブログ、ネットショップ、電子書籍、ハンドメイド、楽曲配信など個人の表現活動や情報発信を支援するさまざまなインターネットサービスを展開し、現在600万人以上のユーザーのみなさまにご利用いただくまでになりました。

そんなわたしたちが、これからもずっと大切にしていきたいこと、それは、ひとりひとりの「何かを表現したい」という気持ちに応え続けていくことです。

一人でも多くの人に「paperboy&co.のサービスがあったから最初の一步を踏み出すことができた」と思っただけのようなサービスを、また、ひとりひとりの能力をネットワークすることで、個人の可能性がひろがるようなサービスを提供し続けていきたいと思ひます。



わたしたちはこれからも、インターネットを「もっとおもしろく」する企業として走り続けてまいります。

どうぞ今後ともpaperboy&co.をよろしくお願ひいたします。

株式会社paperboy&co.  
代表取締役社長

佐藤 健太郎