



株式についてのご案内（株主メモ）

事業年度	1月1日から12月31日まで
配当金受領株主確定日	12月31日
定時株主総会	毎事業年度終了後3ヶ月以内
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711（通話料無料）
上場証券取引所	ジャスダック証券取引所
公告の方法	電子公告により行う。公告掲載URL http://ir.paperboy.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします)

(ご注意)

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にもお取り扱いいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株式会社paperboy&co.

〒150-8512 東京都渋谷区桜丘町26番1号 セルリアンタワー

paperboy&co.
証券コード：3633

ペパボ通信

2009年12月期 中間報告書
(2009.1.1～2009.6.30)





株式会社paperboy&co.
代表取締役社長
佐藤 健太郎

ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。私たちpaperboy&co.は、創業以来、ホスティングをはじめとするさまざまな個人向けインターネットサービスを展開してまいりました。個人のインターネットユーザー数が増加の一途をたどる中で、当社はレンタルサーバーからEC支援、コミュニティに至る幅広い事業分野をカバーできる優位性を発揮しながら、安定した収益基盤をより強固なものとし、個人の自己表現・自己実現を支援する新たなサービスの開発・提供を行い、さらなる成長を目指してまいります。皆様方には引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

当中間期の業績について

個人向けインターネットサービスを提供する当社では、足踏みを続ける国内の景気動向や個人消費の低迷等の影響を被ることなく、主力事業であるホスティング需要の拡大をはじめ、B to CのEC市場の成長、またネットショッピングの利用増等を背景として順調に業績を伸張させております。

国内のインターネット利用者数は、依然として増加傾向にあり、近年ではいわゆる「巣ごもり消費」と呼ばれる需要の中で、情報通信技術の積極活用がなされ、電子商取引もさらに活性化を見せております。

このような事業環境のもと、当社は各サービスにおいてキャンペーンの実施やサービスのスペック・機能の強化を行う等、さらなる利用者の獲得を図りました。

この結果、当中間期の業績は、売上高13億4,600万円、営業利益3億200万円、経常利益3億300万円、中間純利益1億7,700万円となりました。

今後の取り組みについて

当社では今期の重点テーマであるEC支援事業の強化と新たなビジネスモデルの構築に向けた諸施策を進めています。4月にはショッピングモール「カラメル」出店者に対する利用料を従来の月額制から売上額に応じた従量課金制へと変更。この手数料を原資として購買客へのポイント付与や広告宣伝を行い、購買増・集客増につなげていきます。また6月には「カラメルアフィリエイト」がスタート。今後は積極的なプロモーション活動を行い、カラメルの活性化を図ってまいります。一方、新規サービスでは飲食店向けの有料ASPサービス「ゲーペ」の提供を開始しております。

当社は今後も、自己表現市場のトップランナーとして付加価値の高いサービスを提供してまいります。株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



企業理念 『もっとおもしろくできる』

ミッション 『より多くの人に情報発信する喜びを提供する』

個人の自己表現を支援!

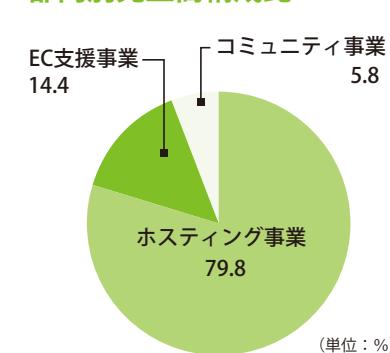
売上高



経常利益



部門別売上高構成比

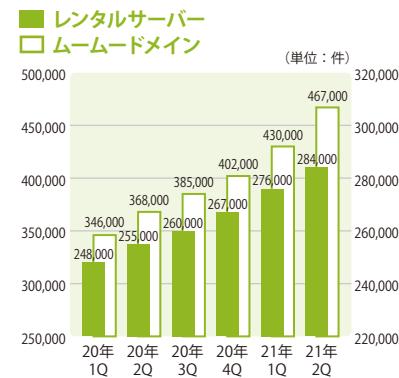


ホスティング事業



「ロリポップ!」でのサービスリニューアルや「チカッパ!」での容量追加等、新規顧客獲得のための活動により、レンタルサーバー事業の契約件数が前期末比約1万7,000件増の約28万4,000件となりました。また、「ムームードメイン」でのドメインプレゼントキャンペーン等により、ドメイン取得事業の契約件数が前期末比約6万5,000件増の約46万7,000件となりました。この結果、当事業の売上高は10億7,457万円となりました。

四半期別期末契約数推移



EC支援事業 (オンラインショップ構築)



「Color Me Shop! pro」でのカスタマイズ機能・集客支援サービスの強化等といったショップオーナーからの要望への対応、「カラメル」での料金体系の変更や「カラメルアフィリエイト」といった集客機能の提供等、流通金額拡大のための取り組みを行ったことで、「Color Me Shop! pro」の契約件数は、前期末比約3,000件増の約2万2,000件となりました。この結果、当事業の売上高は1億9,367万円となりました。

Color Me Shop! pro

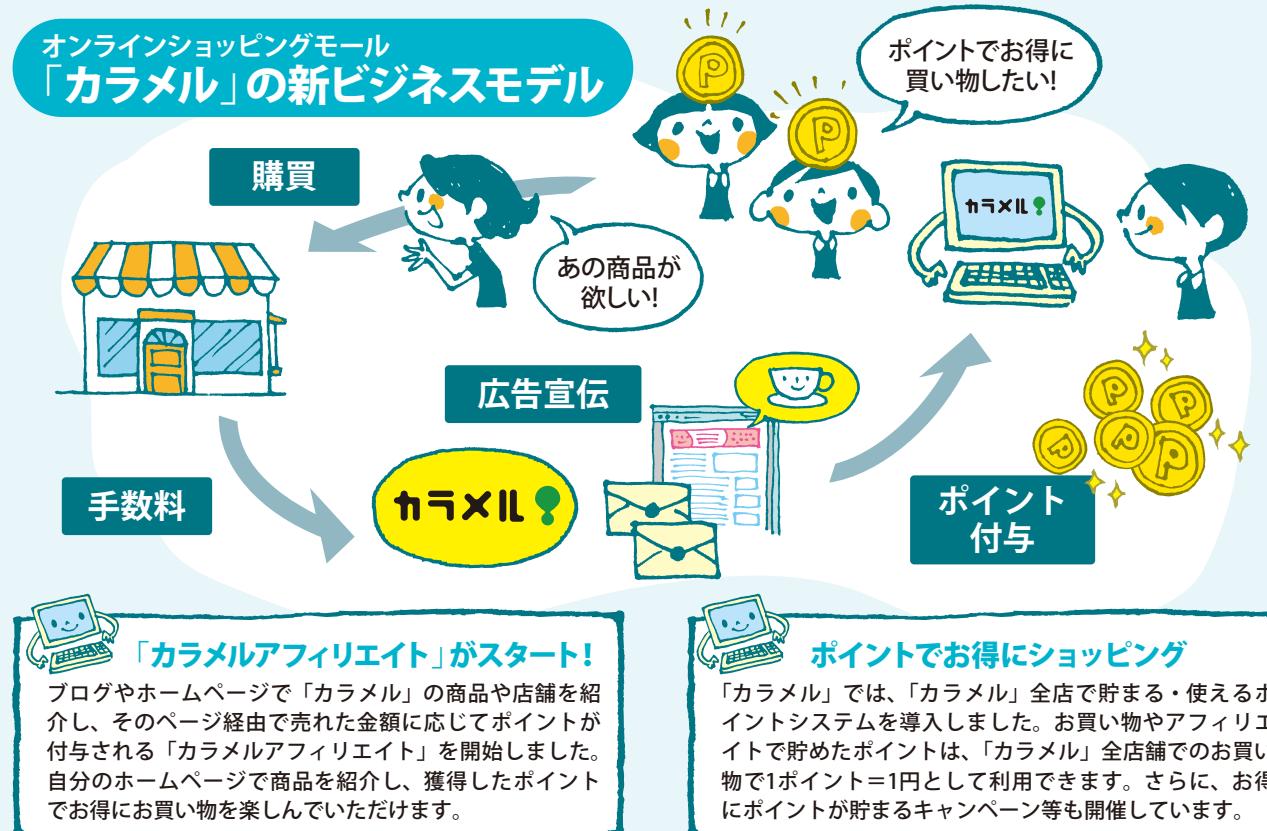


コミュニティ事業 (ブログ・SNS)



無料ブログ「JUGEM」のリニューアル、デザインテンプレートの追加等を実施したことで、「JugemKey ID」数は前期末比約19万5,000件増の約135万3,000件となりました。また、有料ブログ「JUGEM PLUS」の契約件数も前期末比約1,800件増の約8,100件と、順調に推移しております。この結果、当事業の売上高は7,803万円となりました。

JUGEM PLUS



担当者の声

EC・コミュニティ事業本部
カラメルチーム
ディレクター
宍宅 啓



「カラメル」ならではの
面白さを伝えたい!

インターネット上で個人が気軽にお店を開けるオンラインショッピングモール「カラメル」には、ショップオーナーのこだわりが感じられる個性的な商品が多彩に取り揃っています。私たちのチームではお客様に「カラメル」の面白さ、楽しさを知っていただくための情報コンテンツを作成していますが、これは単なる商品紹介に留まらず、楽しい遊びのアイデアや生活を刺激するようなモノ(商品)とコト(体験)を取り上げ、ライフスタイルの提案にまで踏み込んだ内容となっています。私たち自身が楽しみながら制作した「弁当男子」「家庭菜園」「朝活」といったコンテンツは多くのマスコミでも取り上げられ、大きな反響を得ています。また「カラメル」への集客策としては「カラメルアフィリエイト」が新たにスタートしており、今後は認知度を高める広報活動を積極的に展開していく予定です。

財務諸表（要約）

貸借対照表	(単位：千円)	
	当第2四半期末 2009年6月30日現在	前期末 2008年12月31日現在
【資産の部】		
流動資産	1,831,251	1,587,234
固定資産	173,865	146,847
有形固定資産	50,714	36,377
無形固定資産	85,734	70,867
投資その他の資産	37,416	39,602
資産合計	2,005,117	1,734,081
【負債の部】		
流動負債	1,226,271	1,026,379
負債合計	1,226,271	1,026,379
【純資産の部】		
株主資本	778,845	707,702
純資産合計	778,845	707,702
負債純資産合計	2,005,117	1,734,081

損益計算書	(単位：千円)	
	当第2四半期(累計) 自2009年1月1日から 至2009年6月30日まで	前中間期(ご参考) 自2008年1月1日から 至2008年6月30日まで
売上高	1,346,280	1,065,401
売上原価	572,691	461,964
売上総利益	773,589	603,436
販売費及び一般管理費	471,294	381,311
営業利益	302,294	222,125
営業外収益	833	14
営業外費用	82	173
経常利益	303,045	221,966
特別損失	—	25,106
税引前四半期(中間)純利益	303,045	196,859
法人税、住民税及び事業税	135,327	91,360
法人税等調整額	△9,425	△6,779
四半期(中間)純利益	177,142	112,278

キャッシュ・フロー計算書	(単位：千円)	
	当第2四半期(累計) 自2009年1月1日から 至2009年6月30日まで	前中間期(ご参考) 自2008年1月1日から 至2008年6月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	299,846	237,972
投資活動によるキャッシュ・フロー	△42,464	△34,614
財務活動によるキャッシュ・フロー	△105,438	△89,250
現金及び現金同等物の増加額	151,942	114,108
現金及び現金同等物の期首残高	1,283,715	864,483
現金及び現金同等物の四半期(中間)末残高	1,435,658	978,592

会社概要（2009年6月末現在）

社名	株式会社paperboy&co.
本社	〒150-8512 東京都渋谷区桜丘町26番1号 セルリアンタワー
支社	〒810-0041 福岡県福岡市中央区大名2丁目11番25号 新栄ビル
設立日	2003年1月10日
役員	取締役会長 熊谷正寿 代表取締役社長 佐藤健太郎 代表取締役CCO (最高クリエイティブ責任者) 家入一真 取締役副社長 吉田健吾 取締役 久保田文之 取締役 進浩人 取締役 渡邊直哉 取締役 神谷アントニオ 常勤監査役 金治昭 監査役 安田昌史 監査役 増田英次
資本金	1億1,815万3,125円
従業員数	102名
事業内容	ホスティング事業 EC支援事業 コミュニティ事業

株式の状況（2009年6月末現在）

発行可能株式総数	1,500,000株
発行済株式総数	1,325,000株
株主数	372名
大株主	持株数
GMOインターネット株式会社	760,000株
家入一真	355,000株
ペパボ社員持株会	16,000株
ゴールドマンサックスインターナショナル	15,500株
佐藤健太郎	10,000株
日本リスクアンドアセットマネジメント株式会社	10,000株
小柳昌之	9,100株
大野木弘	7,500株
日本証券金融株式会社	7,100株
三井瑞龍	5,500株

IR活動のご報告

個人投資家説明会を実施しました

2009年7月24日、東京日本橋にて、上場後初の個人投資家向け説明会を実施いたしました。当日は約100名の投資家の皆様にお越しいただき、当社代表取締役社長佐藤健太郎より、事業内容や業績等について詳細にご説明させていただきました。今後も、機関投資家・個人投資家の皆様に当社をよりご理解いただけるよう、各種説明会の開催やIRイベント等への参加を積極的に行ってまいります。

