paperboy&co.
証券コード：3633

ペパボ通信

2013年12月期　中間報告書
(2013.1.1～2013.6.30)

ペパボはさまざまなインターネットサービスを通じて、ひとりひとりの自己表現と自己実現を支援します。

インターネットで

何かをはじめようと思ったときにそばにあるpaperboy&co.のサービス

paperboy & co.では、誰でもインターネットで活躍できるための環境を実現するために、さまざまなサービスを通じてひとりひとりの自己表現と自己実現を支援してまいります。また、企業理念「もっとおもしろくできる」を合言葉に、他のインターネットサービスにはない、クリエイティブで高付加価値なサービスや機能の充実に努めています。

カラメル

ユーモアと物欲を刺激するユニークなアイテムや最先端のトレンドを毎日紹介しているオンラインショッピングモールです。

カラーミーショップ

誰でも気軽に開店できる価格帯と、多彩な付加機能で初心者から上級者までご利用が可能な国内最大のショッピングカートASPサービスです。

ヘテムル

多彩な機能と200.71GBの大容量のサーバー環境を備えたクリエーター・上級者向け高機能レンタルサーバーです。

ロリポップ!

充実した支援ソフトやマニュアルによって、専門的知識がない方でも簡単にホームページが作成できる初心者向けレンタルサーバーです。

ジュゲム

“デザインで選ぶブログサービス”をコンセプトに、使いやすさとカスタマイズ性の高さが特徴の無料ブログサービスです。

サーティーデイズアルバム

合言葉で写真を共有することができるオンラインフォトアルバムサービスです。

企業理念 『もっとおもしろくできる』

ミッション 『インターネットで可能性をつなげる、ひろげる』

CONTENTS

株主のみなさまへ …… 2
ペパボのサービス紹介 …… 4
事業概況／連結財務諸表（要約） …… 5
会社概要／株式の状況 …… 6

株主のみなさまへ

ごあいさつ

株主のみなさまには日頃より温かいご支援をいただき、ありがとうございます。2013年第2四半期の事業概況について、ご報告させていただきます。

当第2四半期におけるわが国経済は、昨年末に発足した新政権による経済対策や金融政策の効果によるデフレ脱却と景気回復への期待感から円安・株価が進展、消費者心理や企業の業況判断にも改善の兆しが見られるようになりました。

こうした中で、当社グループが事業展開を行うインターネット市場においては、スマートフォンやタブレット端末の普及、LTEなどの高速通信環境の整備などによりインターネット利用シーンはますます広がっております。

そのような環境の下、当社グループは「インターネットで可能性をつなげる、ひろげる」をミッションとし、個人の表現活動を中心としたインターネットでの活動を幅広く支える企業として、各サービスにおいてスマートフォンやタブレット端末への対応、機能の拡充などを行い、さらに、新規顧客の獲得のための各種キャンペーンを積極的に行ったことにより、契約件数が堅調に伸び、業績予想に対し売上高・利益ともに順調に推移いたしました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における業績は、売上高2,053,136千円（前年同期比8.8％増）、営業利益366,487千円（同5.1％増）、経常利益367,165千円（同1.5％増）、四半期純利益226,343千円（同9.2％増）となりました。

これからもインターネットサービスがもっと楽しく、おもしろくなるよう、そして企業としてより一層飛躍できるように、グループ一丸となってまい進いたします。今後ともより一層のご支援をお願いします。

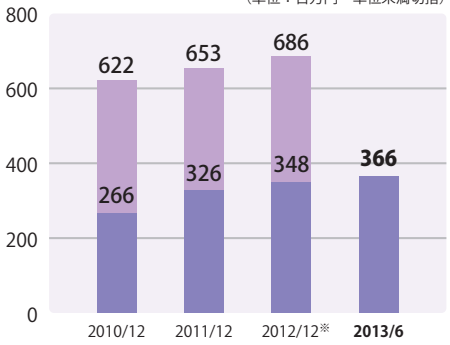
株式会社paperboy&co.
代表取締役社長　**佐藤 健太郎**

売上高

（単位：百万円　単位未満切捨）

営業利益

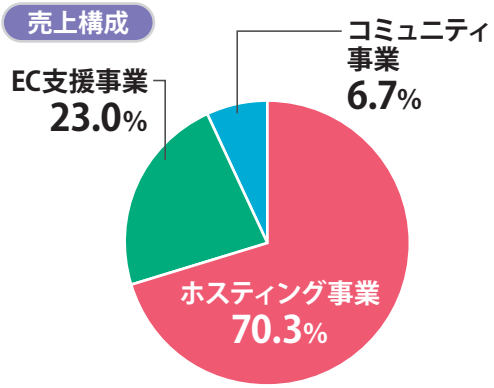
（単位：百万円　単位未満切捨）



経常利益

（単位：百万円　単位未満切捨）

売上構成



※会社分割による100%子会社を設立したことにより、2012年12月期第2四半期決算から、連結決算へ移行いたしました。

株主のみなさまへ

既存事業の拡大

当社グループでは、「ターゲットの拡大」、「顧客単価アップ」、「スマートフォン対応の強化」の3点を今期の重点項目に掲げています。「ターゲットの拡大」では、今まで主に個人をターゲットにしていたこともあり、Web上の広告で集客を行っておりましたが、今期より営業人員を採用し、法人などの大口顧客に対する提案型営業を行っております。

あわせて、当社グループの中で比較的単価の高いサービスに関しては、代理店を通して契約件数を増やすなどの施策を行ってまいります。

「顧客単価アップ」に関しては、当初、個人や個人事業主、小規模法人を対象にしておりましたが、近年では大手ショップや当社グループのサービスをご利用いただく中で拡大したショップから自分たちの使いやすいような形にカスタマイズをしたいといったニーズもあり、「カラーミーショップ」では、より上位プランの「プラチナプラン」の提供を開始いたしました。

また、ホスティング事業においても「ロリポップ!」や「ヘテムル」でウイルス対策オプションやバックアップオプションなど、より安全に、より快適に使えるような有料オプションを順次追加しております。

スマートフォン対応強化

私どもは創業以来多くのインターネットサービスの提供を行っており、それら全ての開発を自社内で行っております。昨今のPCからスマートフォン、タブレット端末への大きな流れに対しても、社内での開発ノウハウや経験を活かし、ユーザーニーズに合わせた対応を行っております。

2013年上半期には「ヘテムル」でWebメーラーのスマートフォン対応、「カラーミーショップ」ではショップオーナー向けiPhoneアプリの提供を行っています。

また、既存サービスのスマートフォンアプリ対応や機能追加は引き続き行いながら、今後はスマートフォンで全て完結できるような新たなサービスも検討しております。

EC注力

EC市場はますます拡大し、ソーシャルコマースやスマートフォンなど新しいサービスや製品が続々と出てくる中、「スマートEC」という流れが生まれています。

「スマートEC」とは、「誰でも簡単にネットショップが作れる」「PCを使わなくても全てスマートフォンで完結できる」「作り手と買い手が直結するC2C」といった新しい形のECサービスです。

こういった流れの中、当社グループでは、国内No.1ネットショップ構築サービス「カラーミーショップ」の運営ノウハウや経験、信頼性などを最大限活かしながら、より多くの方々に使っていただけるよう今まで以上に手軽で誰でも簡単にネットショップを作れるよう改良を加えます。

また、「カラーミーショップ」、「minne（ミンネ）」で既にスマートフォンアプリを提供しておりますが、現在は販売する方々のアプリになっておりますので、今後は、ネットショップなどを開くところから、販売、購入に至るまでスマートフォンで全てを完結できるよう機能追加を行っていきます。

あわせて、フリーマーケットやオークションなどに代表されるC2Cの市場に対しましては、昨年よりハンドメイド作品のマーケットプレイス「minne」を提供しております。

海外のハンドメイド作品のマーケットプレイスでは、月間流通額が100億円を超えるようなものが既に存在しており、国内においても同様に市場拡大の流れが来ると想定し、まずは、1年以内を目標に「minne」で作品数、作家数共に国内No.1サービスを目指してまいります。

今後の事業展開

今後の事業展開につきましては、当社グループの主力サービスはストック型のビジネスモデルを行っておりますので、その安定成長を元に、EC市場などをはじめとする成長市場に対し積極的なアプローチを行い、収益の拡大を図ります。さらにその収益拡大をベースにさらなる新規事業や海外展開にも取り組み、事業を拡大していきたいと考えています。

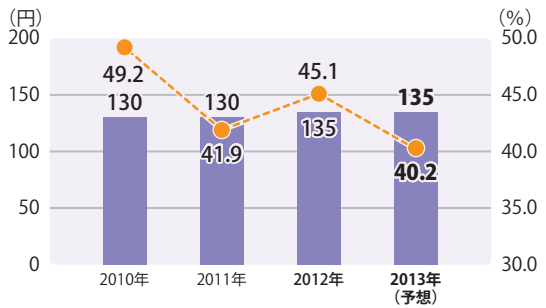
株主還元について

配当金につきましては、中長期的な株式価値の向上とともに業績に連動した配当を行うことを、私どもの方針としております。この方針のもとに配当を実施しておりますが、2013年度につきましては配当性向40%以上の135円を実施させていただく予定です。

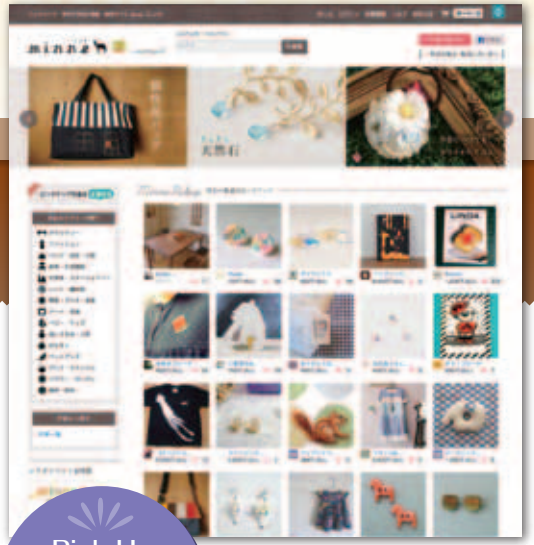
また、2011年より開始した株主優待制度のご利用を通じて引き続き株主のみなさまへ当社グループのサービスに親しんでいただく機会をご提供できればと考えております。

株主・投資家のみなさまならびにすべてのステークホルダーのご期待にお応えできるよう、引き続き全力を尽くし社業の発展に努めてまいります。今後とも変わらぬご指導、ご鞭撻のほど、よろしくお願いいたします。

	1株当たり配当金（円）	配当性向（%）
2010年12月期	130	49.2
2011年12月期	130	41.9
2012年12月期	135	45.1
2013年12月期（予想）	**135**	**40.2**



ペパボのサービス紹介



minne ミンネ

1st

http://minne.com

ハンドメイド、手作り作品の通販・販売サイト minne（ミンネ）

「minne」は、2012年1月にpaperboy&co.創業の地である福岡で提供開始した、個人が手軽に手作り作品の通販ができる、福岡発のオンラインマーケットです。作家と購入者が安心して作品を売買できることから、主婦層をはじめとする多くのハンドメイド好きに支持され、出品作品数は152,000点、累計会員数は54,000名のサービスに成長をしております。（2013年8月31日現在）

Pick Up 作家さまの声

ハンドメイドが好きな人のたくさん集まるサイト

販売料金のやりとりはminneが代行するので安心

月額利用料 0円！（販売手数料 10.5%）

iPhoneアプリで簡単に展示・販売ができます

14kGF★プルメリア・ブルーオーシャン・カルセドニー・ピアス 3,600円（税込）

noa noa さん

シンプルで使いやすいデザインのなかに必要な機能が揃っていて、お客さまとスムーズにお取引ができます。

http://minne.com/noanoa

ブラックセパレートキャビネット 68,000円（税込）

ricca さん

個性的な作家さんが多いminneで私も自然で素朴なオリジナリティの高い作品創りを心掛けています。

http://minne.com/ricca

ふうせんモコモコTシャツ 1,900円（税込）

六百田 さん

ユーザーさん、スタッフさんのセンスと温かさでいつも楽しく利用させていただいています。

http://minne.com/600

担当者の声

minneチーム プロデューサー

阿部　雅幸

●2012年サービスを開始

「minne」は、ハンドメイド作品を作られている学生や主婦の方からすでにご活躍されているクリエーターの方まで、簡単に作品を展示販売できるサービスです。作品を登録するだけでクオリティの高いギャラリーページができることも特徴の1つです。サービスのきっかけは、当時よく足を運んでいた手作り市や蚤の市でした。作品を販売されている作家さまの多くがブログしか利用されていませんでしたが、素晴らしい作品が多かったため、インターネット上で、様々な作家さまの作品を見たり買ったりできる場所があればよいと思い、サービスを企画しました。開発時は、利用を予定していた決済手段が使えなくなるなど、いくつかのトラブルはありましたが、無事にサービスを開始することができました。普段あまりインターネットをしない方でも簡単に操作できるように、頭を悩ませながらサービスの全体像を固めていきました。

●1万人を超える作家さまから15万点以上の作品をご出品いただくサービスに

おかげさまで、1万人を超える作家さまから15万点以上の作品をご出品いただいています。ご利用されている作家さまからは、「シンプルで使いやすい」、「他の作家さまや購入者の方とのコミュニケーションが楽しい」、「ソーシャルネットワーク上で気軽にminneスタッフとやり取りができて嬉しい」などの点についてご好評いただいています。「minne」では、一般の流通では見つけることができない、素敵な作品が沢山あります。ご出品いただいている1つ1つの作品が多くの方に見ていただけるように、トップページでのご紹介やメール、ソーシャルネットワークなどを使いながら日々ご紹介しています。

●リアルイベントや、リアルなマーケットとのコラボレーションを展開予定

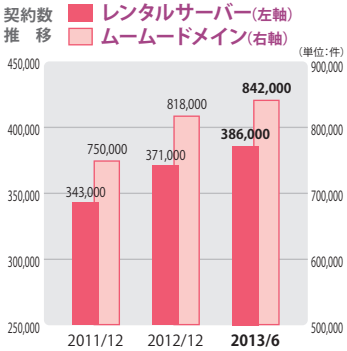
現在「minne」では、より簡単に作品の出品や販売管理、購入ができるようにiPhoneアプリのリニューアルを進めています。また、「minne」に出品されている作家さまと共に、九州をはじめ関西、関東など様々な場所でのリアルイベントや、リアルなマーケットとのコラボレーションを展開していく予定ですので、今後の展開にぜひご期待ください。

事業概況

ホスティング事業（レンタルサーバー）

レンタルサーバー各サービスにおいて他社からの乗り換えキャンペーンを展開したことや、スマートフォン向け機能拡充などを行ったことにより、当第2四半期連結累計期間のレンタルサーバー契約件数は386,000件（前年同期比28,000件増）となりました。また、レンタルサーバー契約件数の順調な増加や一括取得できるドメインの種類を追加したことに伴い、ドメインサービスも堅調に推移し、登録ドメイン数は、842,000件（同45,000件増）となりました。

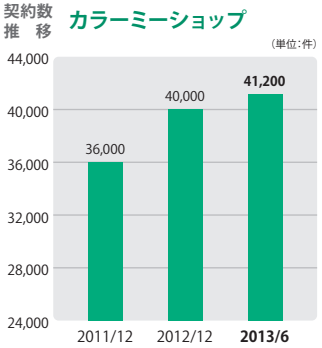
この結果、当第2四半期連結累計期間におけるホスティング事業の売上高は1,442,623千円（同9.3%増）、セグメント利益は456,166千円（同5.7%増）となりました。



EC支援事業（オンラインショップ構築）

iPhoneで商品の受注・在庫管理ができるアプリのリリースやデジタルコンテンツ販売機能、スライドショー設定機能などショップオーナーを支援するさまざまな機能追加を行いました。また、電話サポートやコンサルティングによる包括的な運営支援を積極的に行うなどの施策により、当第2四半期連結累計期間の「カラーミーショップ」契約件数は41,200件（前年同期比3,200件増）、「カラメル」の出店店舗数は21,000件（同1,400件増）となりました。あわせて、昨年に提供を開始した新規サービスへの継続的な開発・投資を進めております。

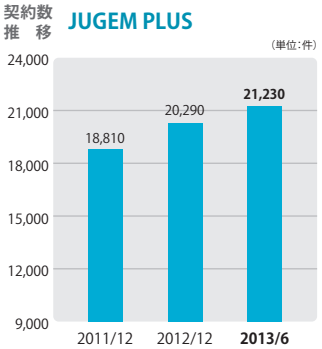
この結果、当第2四半期連結累計期間におけるEC支援事業の売上高は472,508千円（同11.1%増）、セグメント利益は204,180千円（同8.4%減）となりました。



コミュニティ事業（ブログ・電子書籍）

「JUGEM」において、デザインテンプレートの追加やスマートフォン向けを中心とした機能の拡充を図ったことにより、当第2四半期連結累計期間の有料プラン「JUGEM PLUS」契約件数は21,230件（前年同期比1,400件増）となりました。一方、広告収入モデルである無料プラン「JUGEM」では、広告単価の下落などの影響もあり売上高が前年同期に比べ減少いたしました。また、2012年度の電子書籍コンテンツ市場は2011年度の2.8倍の729億円となり、2016年度には、1,850億円に達すると見込まれております（株式会社ICT総研調べ）。このような市場の拡大に伴い、「ブクログ」および「パブー」では、純広告や電子書籍販売が順調に推移し、「ブクログ」は会員数675,000名（同143,000名増）となりました。

この結果、当第2四半期連結累計期間におけるコミュニティ事業の売上高は138,003千円（同3.1%減）、セグメント利益は19,169千円（前年同期はセグメント損失3,326千円）となりました。



連結財務諸表（要約）

連結貸借対照表

（単位：千円）

	前期末 2012年12月31日現在	当第2四半期末 2013年6月30日現在
【資産の部】		
流動資産	2,607,066	2,008,033
固定資産	768,595	1,519,772
有形固定資産	157,617	155,902
無形固定資産	189,562	209,456
投資その他の資産	421,416	1,154,412
資産合計	3,375,662	3,527,805
【負債の部】		
流動負債	1,747,169	1,844,282
固定負債	12,674	12,766
負債合計	1,759,844	1,857,048
【純資産の部】		
株主資本	1,614,264	1,667,758
その他の包括利益累計額	1,554	2,998
純資産合計	1,615,818	1,670,756
負債純資産合計	3,375,662	3,527,805

連結損益計算書

（単位：千円）

	前第2四半期（累計） 自2012年1月1日 至2012年6月30日	当第2四半期（累計） 自2013年1月1日 至2013年6月30日
売上高	1,887,450	2,053,136
売上原価	866,235	953,971
売上総利益	1,021,215	1,099,164
販売費及び一般管理費	672,564	732,676
営業利益	348,650	366,487
営業外収益	16,002	8,961
営業外費用	2,920	8,284
経常利益	361,732	367,165
特別損失	—	8,010
税金等調整前四半期純利益	361,732	359,154
法人税、住民税及び事業税	154,009	134,964
法人税等調整額	448	△2,153
少数株主損益調整前四半期純利益	207,275	226,343
四半期純利益	207,275	226,343

連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：千円）

	前第2四半期（累計） 自2012年1月1日 至2012年6月30日	当第2四半期（累計） 自2013年1月1日 至2013年6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	323,866	347,371
投資活動によるキャッシュ・フロー	△135,510	△820,495
財務活動によるキャッシュ・フロー	△172,212	△172,426
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	16,143	△645,549
現金及び現金同等物の期首残高	1,786,284	1,911,616
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,802,427	1,266,066

会社概要（2013年6月末現在）

- **社　　名**　株式会社paperboy&co.
- **本　　社**　〒150-8512
  東京都渋谷区
  桜丘町26番1号
  セルリアンタワー
- **設 立 日**　2003年1月10日
- **資 本 金**　1億2,401万円
- **従業員数**　202名
- **事業内容**　ホスティング事業
  EC支援事業
  コミュニティ事業
- **グループ会社**
  株式会社ブクログ（連結）
  株式会社グランドベース（非連結）
  株式会社ペーパーボーヤ（非連結）

- **役　　員**

取締役会長	熊　谷　正　寿
代表取締役社長	佐　藤　健太郎
常務取締役	吉　田　健　吾
取締役	久保田　文　之
取締役	進　　浩　人
取締役	河　添　　理
取締役	神谷　アントニオ
取締役	西　山　裕　之
取締役	伊　藤　　正
常勤監査役	金　治　　昭
監査役	安　田　昌　史
監査役	増　田　　要

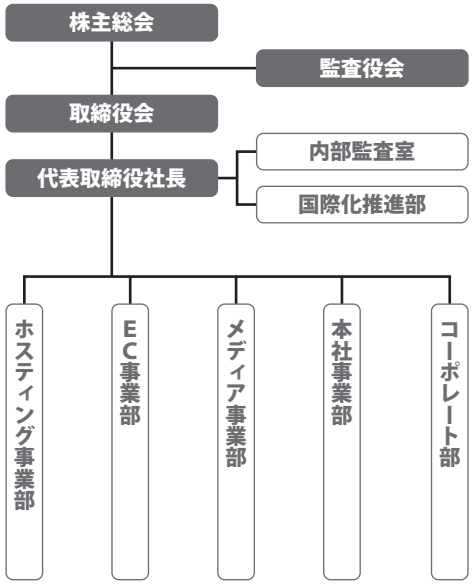
株式の状況（2013年6月末現在）

- **発行可能株式総数**　1,500,000株
- **発行済株式総数**　1,329,750株
- **株主数**　1,685名

大株主	持 株 数	持株比率
GMOインターネット株式会社	830,000株	62.42%
GMOアドパートナーズ株式会社	50,000株	3.76%
ビービーエイチ フイデリテイ ピユーリタン フイデリテイ シリーズ イントリンシツク オポチユニテイズ フアンド	20,000株	1.50%
片岡　勝典	13,500株	1.01%
水谷　量材	11,000株	0.82%
中谷　宅雄	10,400株	0.78%
佐藤　健太郎	10,000株	0.75%
重田　康光	10,000株	0.75%
株式会社SBI証券	10,000株	0.75%
松田　博	9,600株	0.72%

IR SITE　http://ir.paperboy.co.jp/

- **組 織 図（2013年7月22日現在）**



株式についてのご案内（株主メモ）

事業年度	1月1日から12月31日まで
配当金受領株主確定日	12月31日
定時株主総会	毎事業年度終了後3ヶ月以内
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711（通話料無料）
上場証券取引所	東京証券取引所（JASDAQスタンダード）
公告の方法	電子公告により行う。公告掲載URL http://ir.paperboy.co.jp/ （ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします）

（ご注意）
1．株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2．未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
3．大阪証券取引所は、2013年7月16日をもって東京証券取引所と市場を統合しました。これに伴い、東京証券取引所にJASDAQが新設され、当社株式も東京証券取引所JASDAQに上場となりました。

ペパボ文化祭を開催しました

創立10周年を記念して、2013年6月14日（金）～6月16日（日）の3日間、デザインフェスタギャラリー原宿EAST（東京都渋谷区神宮前3-20-2）において、スペシャルイベント『ペパボ文化祭～みる・きく・あそぶ3日間～<http://10th.paperboy.co.jp/>』を開催いたしました。

ペパボ秘蔵資料の展示をはじめ、サービスと縁の深いユーザーやゲストを招いての各種トークイベント、ワークショップ、限定アニバーサリーグッズの販売など盛りだくさんの内容だったイベントには1,800名を超える方々にご来場いただきました。

ご来場いただいた方々ありがとうございました！paperboy&co.はこれからもさまざまな取り組みを通じて、ひとりひとりの自己表現と自己実現を支援してまいります。

今後ともpaperboy&co.をよろしくお願いいたします。