

paperboy&co.
証券コード：3633

ペパボ通信

2012年12月期 中間報告書
(2012.1.1~2012.6.30)



ペパボはさまざまなインターネットサービスを通じて、ひとりひとりの**自己表現**と**情報発信**を支援します。

個人のみなさまの

インターネットライフを楽しくする paperboy&co.のサービス

paperboy & co.では、個人の方がインターネットを通じて気軽に自己表現・情報発信することを、さまざまなサービスを通じて支援してまいります。ユーザーのみなさまに情報発信する喜びを実感していただくためにも、企業理念「もっとおもしろくできる」を合言葉に、他のインターネットサービスにはない、クリエイティブで高付加価値なサービスや機能の充実に努めています。



企業理念

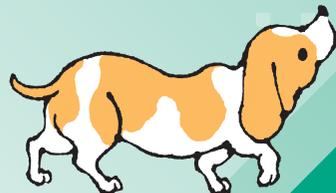
『もっとおもしろくできる』

ミッション

『より多くの人に情報発信する喜びを提供する』

CONTENTS

株主のみなさまへ	2
ペパボのサービス紹介	4
事業概況／連結財務諸表(要約)	5
会社概要／株式の状況	6



カラメル! カラーミーショップ

カラメル

ユーモアと物欲を刺激するユニークなアイテムや最先端のトレンドを毎日紹介しているオンラインショッピングモールです。

カラーミーショップ

誰でも気軽に開店できる価格帯と、多彩な付加機能で初心者から上級者までご利用が可能な国内最大のショッピングカートASPサービスです。



heteml

WE HOST YOUR CREATIVITY

ヘテムル

多彩な機能と118.6GBの大容量のサーバー環境を備えたクリエイター・上級者向け高機能レンタルサーバーです。

LOLPOP! RENTAL SERVER

ロリポップ!

充実した支援ソフトやマニュアルによって、専門的知識がない方でも簡単にホームページが作成できる初心者向けレンタルサーバーです。



JUGEM

ジュゲム

デザインにこだわった無料ブログの作成やアニメ・映画などの最新のエンタメ情報が楽しめるメディアポータルサイトです。

30 days Album™

サーティデーズアルバム

合言葉で写真を共有することができるオンラインフォトアルバムサービスです。

株主のみなさまへ



ごあいさつ

株主のみなさまには日頃より暖かいご支援をいただき、ありがとうございます。2012年第2四半期の事業概況について、ご報告させていただきます。

依然、低迷が続く経済環境下ではありますが、当社がターゲットとするBtoC EC（消費者向け電子商取引）市場の成長は衰えておらず、市場規模は、前年比108.6%の8.5兆円（2011年 経済産業省調べ）まで拡大しており、今後も市場の拡大が予測されます。

こうした電子商取引の利用人口拡大を追い風に、当社サービスをご利用のショップさまの契約件数の拡大ならびに契約ショップさまの流通額拡大に向けた取り組みを、引き続き推進してまいります。

これからも当社事業である個人向けインターネットサービスがもっと楽しく、おもしろくなるよう、そして企業としてより一層飛躍できるように、全社一丸となってまい進いたします。今後もより一層のご支援をお願いいたします。

株式会社paperboy&co.
代表取締役社長

佐藤 健太郎

当第2四半期の業績について

当第2四半期におけるわが国の経済は、東日本大震災の影響からのゆるやかな回復傾向にあるものの、欧州の財政不安や長引く円高、原油価格の高騰等の影響により依然として先行き不透明な状況が続いています。

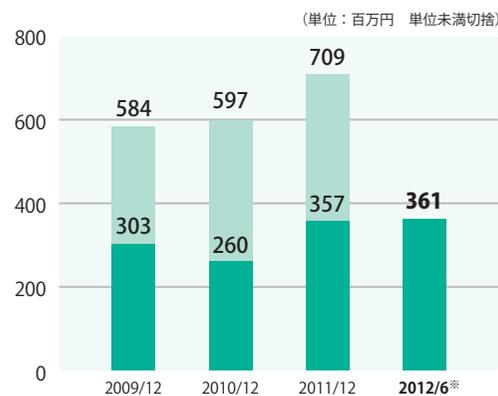
こうしたなか、2011年度における国内携帯電話端末の出荷台数は4,274万台と前年比13.5%増加し、このうちスマートフォンの出荷台数は2,417万台と、総出荷台数の約56.6%を占めるまでになりました（株式会社MM総研調べ）。このようにスマートフォン市場の拡大に伴う情報通信サービスの需要は引き続き好調に推移しており、既存サービスのスマートフォン対応やスマートフォン向けアプリなどの新たな市場が創出され、競争が激化しつつあります。当社においては各サービスで主にスマートフォンやSNS向けの機能拡充を行ったことで契約件数が伸び、当第2四半期は売上高・営業利益共に堅調に推移しました。

以上の結果、当第2四半期連結累計期間における業績は、売上高1,887,450千円、営業利益348,650千円、経常利益361,732千円、四半期純利益207,275千円となりました。

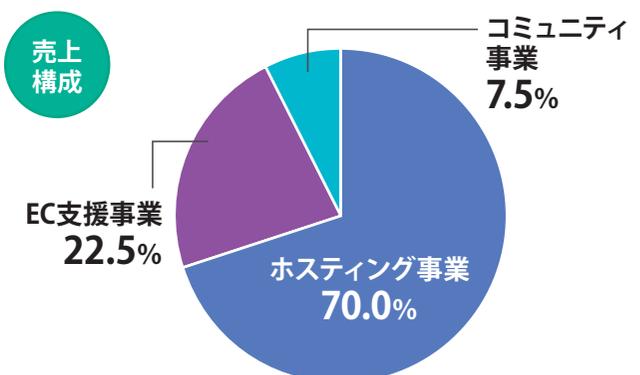
売上高



経常利益



売上構成



*会社分割による100%子会社を設立したことにより、平成24年12月期第2四半期決算から、連結決算へ移行致しました。

株主のみなさまへ

既存事業の拡大

急速に拡大し続ける電子書籍市場において、より迅速な意思決定とサービス展開を図ることを目的に、ブックレビューコミュニティサービス「ブックログ」と電子書籍作成・販売プラットフォーム「パプー」を扱う電子書籍関連事業を分社化し、本年6月1日に株式会社ブックログを設立いたしました。

「パプー」では、インターネットならではの新しいセルフパブリッシングサービスを積極的に展開するべく、有料会員向けに電子書籍を定期公開できる「連載機能」の提供を8月2日より、「パプー」で公開した作品が様々な電子書籍販売ストアへ作品を配信できるようになる「外部ストア連携機能」を8月9日より開始しました。「連載機能」は、有料メールマガジンのように、月額課金方式で定期的に読者へ電子書籍を提供できる「パプー」プロ版でご利用いただけるサービスです。

また、「外部ストア連携機能」第1弾として楽天グループのKobo Inc.が運営する「koboイーブックストア」に配信ができるようになりました。

当社としましては、今後も伸長が見込まれる電子書籍市場で、ユーザーが電子書籍を気軽に販売・購入できる機会の拡大を図ってまいります。

新サービスの取り組み

昨今、Webサービスの世界では、エンジニアやクリエイターが独力で大きなサービスを立上げ広く認知される、“ひとりでも世界を変えられるサービスがつくりだせる”状況が生まれてきています。当社でもこうした方々をサポートしたいと考え、開発者のためのクラウドホスティングサービス「Sqale (スケール)」を8月22日にリリースいたしました。「Sqale」はWebサー



「Sqale」キャラクター 左：Dongle (ドングル)、右：Repogee (リボジー)

ビスを公開・運営する際にかかるサーバーの管理・運用の負担を大幅に軽減し、サーバー技術の専門知識がない方でも手軽にWebサービスを公開できるのが特長です。これにより、開発者が1秒でも多くWebサービスの開発に専念できる環境を実現いたします。

また、ドメインサービス「ムームードメイン」では、ホームページの休止や新しいドメインへの変更など、契約期間を残しながらも不要になったドメインを対象に、無料で価格査定し、買い取りを行うサービスを7月24日より開始いたしました。ドメインの価格査定・買い取りサービスは「ムームードメイン」以外のドメインサービスでご契約されたドメインも対象となりますので、幅広いユーザーの方にご利用いただけるサービスとなっております。

組織改編ならびにスマートフォンへの取り組みの強化

スマートフォンへの取り組みをさらに強化するために「スマホサービス開発部」、当社サービスの海外展開を図るために「国際化推進室」を新設しました。ふたつの部門では、既存サービスだけでなく、新規サービスにも取り組み、収益の拡大を図りたいと考えています。その他、スマートフォンアプリの取り組みとして、1月23日に株式会社gooyaと設立しましたゲームカンパニーである株式会社ペーパーボーヤより、オリジナル無料ゲームアプリとして「Dr.Teeth」、「ばいきんラボ」の提供を開始しました。ともに、お子さまからお年寄りまで遊べるシンプルなゲームとなっております。

また、当社は2013年に設立10周年を迎えることから、これまで当社サービスを支えてくださった株主の皆さま、ユーザーの皆さまに喜んでいただけるような施策をはじめ、さらなる飛躍に向けて様々な準備を進めていく予定です。

株主還元について

配当金につきましては、中長期的な株式価値の向上とともに業績に連動した配当を行うことを、私どもの方針としております。この方針のもとに配当を実施しておりますが、2012年度につきましては配当性向40%以上の135円を予定しています。

また、昨年度より開始した株主優待制度のご利用を通じて引き続き株主の皆さまへ当社サービスに親しんでいただく機会をご提供できればと考えております。

株主・投資家のみなさまならびにすべてのステークホルダーのご期待にお応えできるよう、当社は引き続き全力を尽くし社業の発展に努めてまいります。今後とも変わらぬご指導、ご鞭撻のほど、よろしくお願いいたします。

	1株当たり配当金 (円)	配当性向 (%)
2009年12月期	110	42.9
2010年12月期	130	49.2
2011年12月期	130	41.9
2012年12月期 (予想)	135	40.3



ペパボのサービス紹介

最新エンタメニュースを毎日お届け!

JUGEM

ブログポータルサイト「JUGEM」が本年4月27日に最新のエンタメ情報をお届けするメディアポータルとしてリニューアルいたしました。

<http://jugem.jp/>

リニューアル!!



これまで提供してまいりましたブログサービスだけでなくアニメ情報に特化した「Jアニ!」や映画情報に特化した「JUGEM Cinema」等、エンタメニュースを毎日お届けします。



「Jアニ!」

「JUGEM Cinema」



もちろんブログサービスも



無料ブログサービスとして2004年より「JUGEM」の名称でご愛顧いただいていた本サービスにつきまして、リニューアルに伴いサービス名称を「JUGEMブログ」へ変更いたしました。リニューアル後の「JUGEMブログ」サイトトップページでは、いま第一線で活躍するアーティストや声優のオフィシャルブログや、「子育て」「今日のお買い物」などオススメのブログテーマをご紹介します、多くのユーザーの方にブログをはじめ、ブログを書くきっかけをご提供しています。



● JUGEM PLUS

広告非表示・アクセス制限、独自ドメイン設定など、様々な場面で活用できる機能を月額315円で提供しています。



● JUGEM dress

ブログデザインを簡単にコーディネートできる「JUGEM dress」において、1点から購入できる有料デザインパーツの提供を開始いたしました。

これからも「JUGEM」は幅広いユーザーによりご満足いただけるよう進化してまいります。

担当者の声



JUGEM事業本部
副本部長

杉山 寛

●「JUGEM」がメディアポータルとしてリニューアル

「JUGEM」は“デザインで選ぶブログサービス”をコンセプトに、豊富なテンプレートや高いカスタマイズ性が初心者の方から上級者の方まで幅広いユーザーに支持され、現在180万名以上のユーザーにご利用いただくサービスに成長いたしました（2012年6月末現在）。サービス開始から8年目にあたる今年は、「JUGEM」の認知拡大と他社サービスとの差別化を図るため、「アニメ」「映画」をはじめとした最新のエンタメ情報をお届けするメディアポータルとして4月にサイトをリニューアルいたしました。リニューアル後はこれまで取り扱ひのなかったニッチなカテゴリの広告案件も増えつつあり、手応えを感じています。

●「JUGEMブログ」で新たな収益化を図る施策を開始

「JUGEMブログ」では、広告以外の収益化を目的に、2006年7月から高性能・広告非表示の有料版「JUGEM PLUS」を提供しています。当第2四半期末の契約数は前年同期比2,400件増の19,800件となり安定して成長中です。また、7月からはブログデザインを簡単にコーディネートできる「JUGEM dress」にて、ヘッダーやウェブフォントなどを個別に購入できる有料デザインパーツの提供を開始いたしました。今後も各種人気ブランドやキャラクターとの様々なコラボレーションを展開予定ですので、幅広いユーザーにご満足いただけるコンテンツを提供していきたいと思ひます。

●「JUGEM」ブランドの確立を目指して

個人がインターネットで情報を発信する手段が増えつつある現在だからこそ、「JUGEM」で提供中のメディアやサービスを通じて一人でも多くの方々に「JUGEM」との接点を増やしていくことが重要だと考えています。そのために、今後は既存メディアの成長に加え、スマートフォンへの最適化、オリジナルコンテンツの拡充、新機能の追加などを通じて、「JUGEM」ブランドの確立を図っていきたく思ひます。

事業概況

ホスティング事業

レンタルサーバー各サービスにおいては、セキュリティの向上や機能向上を行いながら、他社からの乗り換えユーザーを対象とした割引キャンペーンなどを展開したことにより、当第2四半期末のレンタルサーバー契約件数は358,000件(前事業年度末比15,000件増)となりました。また、レンタルサーバー契約件数の順調な増加に伴い、ドメイン契約件数も堅調に推移し、登録ドメイン数は、797,000件(同47,000件増)となりました。

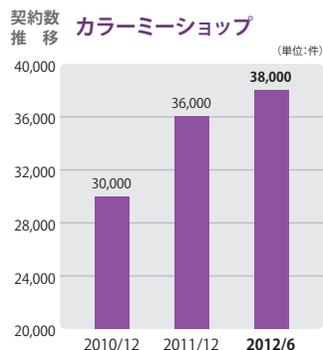
この結果、当第2四半期連結累計期間におけるホスティング事業の売上高は1,319,611千円、セグメント利益は431,439千円となりました。



EC支援事業(オンラインショップ構築)

「お願い! カラーミー」に寄せられたユーザーの要望が高かった管理機能の改善、スマートフォン向け有料テンプレートの提供をはじめとするサービス内容の拡充やスマートフォンを中心とした集客支援を行ったことにより、当第2四半期末の「カラーミーショップ」契約件数は38,000件(前事業年度末比2,000件増)、「カラメル」の出店店舗数は19,600件(同1,500件増)となりました。

この結果、当第2四半期連結累計期間におけるEC支援事業の売上高は425,460千円、セグメント利益は222,804千円となりました。



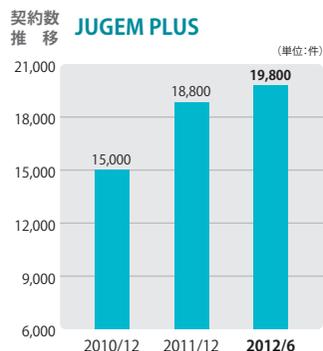
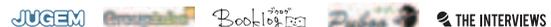
コミュニティ事業(ブログ・SNS)

会員数1,780,000名の「JUGEM」においては、ポータルページや各種スマホアプリのリニューアルを行い、PVの増加を図りました。また、有料プラン「JUGEM PLUS」では初期費用無料化やFacebook機能連携を行いました。その結果、当第2四半期末の「JUGEM PLUS」契約件数は19,800件(前事業年度末比1,000件増)となりました。

また、ブックレビューコミュニティサイト「ブックログ」についても、渋谷ヒカリエにおいてWebサービスと実空間で体験できるイベントなどの企画を通じて知名度向上を図っており、会員数532,000名(同65,000件増)と順調に会員数を伸ばしております。

電子書籍関連事業においては、新サービスや技術が続けざまに発表され、今後もさらなる競争激化が見込まれるため戦略的先行投資を継続的に行っております。

この結果、当第2四半期連結累計期間におけるコミュニティ事業の売上高は142,378千円、セグメント損失は3,326千円となりました。



連結財務諸表(要約)

連結貸借対照表

(単位: 千円)

	前期末* 2011年 12月31日現在	当第2四半期末 2012年 6月30日現在
【資産の部】		
流動資産	2,416,205	2,474,983
固定資産	585,237	681,542
有形固定資産	151,964	163,494
無形固定資産	114,563	156,647
投資その他の資産	318,709	361,401
資産合計	3,001,443	3,156,526
【負債の部】		
流動負債	1,598,930	1,719,170
固定負債	12,491	12,582
負債合計	1,611,422	1,731,753

【純資産の部】

株主資本	1,390,021	1,424,717
その他の包括利益累計額	—	56
純資産合計	1,390,021	1,424,773
負債純資産合計	3,001,443	3,156,526

連結損益計算書

(単位: 千円)

	前第2四半期(累計)* 自2011年1月1日 至2011年6月30日	当第2四半期(累計) 自2012年1月1日 至2012年6月30日
売上高	1,696,366	1,887,450
売上原価	799,551	866,235
売上総利益	896,815	1,021,215
販売費及び一般管理費	569,905	672,564
営業利益	326,910	348,650
営業外収益	30,166	16,002
営業外費用	13	2,920
経常利益	357,063	361,732
特別損失	5,521	—
税金等調整前四半期純利益	351,542	361,732
法人税、住民税及び事業税	157,313	154,009
法人税等調整額	△10,937	448
少数株主損益調整前四半期純利益	—	207,275
四半期純利益	205,167	207,275

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 千円)

	前第2四半期(累計)* 自2011年1月1日 至2011年6月30日	当第2四半期(累計) 自2012年1月1日 至2012年6月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	368,561	323,866
投資活動によるキャッシュ・フロー	△50,894	△135,510
財務活動によるキャッシュ・フロー	△171,504	△172,212
現金及び現金同等物の増減額	146,162	16,143
現金及び現金同等物の期首残高	1,630,273	1,786,284
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,776,436	1,802,427

※2011年12月期の実績は非連結のため単体の数字です。

会社概要 (2012年6月末現在)

- **社名** 株式会社paperboy&co.
- **本社** 〒150-8512
東京都渋谷区
桜丘町26番1号
セルリアンタワー
- **設立日** 2003年1月10日
- **資本金** 1億2,086万円
- **従業員数** 178名
- **事業内容** ホスティング事業
EC支援事業
コミュニティ事業
- **グループ会社**
株式会社ブクログ (連結)
株式会社グランドベース (非連結)
株式会社ペーパーボーヤ (非連結)

- **役員**
- 取締役会長 熊谷 正 寿
- 代表取締役社長 佐藤 健太郎
- 専務取締役 吉田 健 吾
- 取締役 久保田 文 之
- 取締役 進 浩 人
- 取締役 河 添 理
- 取締役 神谷 アントニオ
- 取締役 西 山 裕 之
- 常勤監査役 金 治 昭
- 監査役 安 田 昌 史
- 監査役 増 田 要

株式の状況 (2012年6月末現在)

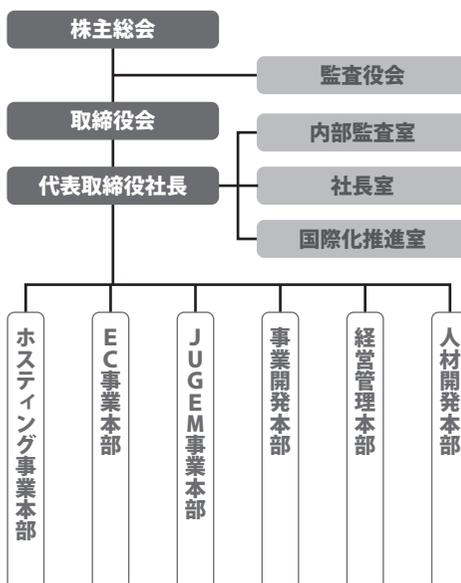
- **発行可能株式総数** 1,500,000株
- **発行済株式総数** 1,327,200株
- **株主数** 1,457名

● 大株主	持株数	持株比率
GMOインターネット株式会社	830,000株	62.54%
GMOアドパートナーズ株式会社	50,000株	3.77%
株式会社インターナル	35,100株	2.64%
石田 涉	23,000株	1.73%
片岡 勝典	13,500株	1.01%
水谷 量材	11,000株	0.82%
佐藤 健太郎	10,000株	0.75%
重田 康光	10,000株	0.75%
松田 博	9,600株	0.72%
大野木 弘	8,000株	0.60%

IR SITE <http://ir.paperboy.co.jp/>



● 組織図 (2012年8月末現在)



株式についてのご案内(株主メモ)

事業年度	1月1日から12月31日まで
配当金受領株主確定日	12月31日
定時株主総会	毎事業年度終了後3ヶ月以内
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711(通話料無料)
上場証券取引所	大阪証券取引所(JASDAQスタンダード)
公告の方法	電子公告により行う。公告掲載URL http://ir.paperboy.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします)

(ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

