



paperboy&co.
証券コード: 3633

ペパボ通信

2011年12月期 報告書
(2011.1.1~2011.12.31)

ペパボはさまざまなインターネットサービスを通じて、
ひとりひとりの**自己表現**と**情報発信**を支援します。



JUGEM

[ジュゲム]

「デザインで選ぶブログサービス」をコンセプトに、使いやすさとカスタマイズ性の高さが特徴の無料ブログサービスです。

LOLOPOP! RENTAL SERVER

[ロリポップ!]

充実した支援ソフトやマニュアルによって、専門的知識がない方でも簡単にホームページが作成できる初心者向けレンタルサーバーです。



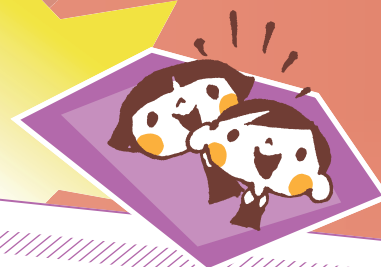
カラメル! カラーミーショップ

[カラメル]

ユーモアと物欲を刺激するユニークなアイテムや最先端のトレンドを毎日紹介しているオンラインショッピングモールです。

[カラーミーショップ]

誰でも気軽に開店できる価格帯と、多彩な付加機能により集客拡大効果を発揮する低価格オンラインショップASPサービスです。



Booklog

[ブクログ]

インターネット上に自分専用の本棚を作成し、書評やおすめ度を共有できるブックレビューコミュニティサイトです。

30days Album™

[サーティーデイズアルバム]

合言葉で写真を共有することができるオンラインフォトアルバムサービスです。

個人のみなさまの

**インターネットライフを楽しくする
paperboy&co. のサービス**

paperboy & co.では、個人の方がインターネットを通じて気軽に自己表現・情報発信することを、さまざまなサービスを通じて支援してまいります。ユーザーのみなさまに情報発信する喜びを実感していただくためにも、企業理念「もっとおもしろくできる」を合言葉に、他のインターネットサービスにはない、クリエイティブで高付加価値なサービスや機能の充実に努めています。

企業理念

**「もっと
おもしろくできる」**

ミッション

**「より多くの人に
情報発信する喜びを提供する」**



CONTENTS

株主のみなさまへ	2
ペパボのサービス紹介	4
事業概況／財務諸表(要約)	5
会社概要／株式の状況	6

株主のみなさまへ



ごあいさつ

株主のみなさまには日頃より暖かいご支援をいただき、ありがとうございます。2011年12月期の事業概況について、ご報告させていただきます。

当事業年度におけるIT関連市場ではスマートフォンやタブレット端末が相次いで発売され、モバイルインターネット利用者が急増しました。

こうした事業環境のもと、当社はホスティング事業・EC支援事業においてスマートフォンへの最適化を進め、レンタルサーバーやオンラインショップ構築ASPなどのストック型サービスの契約件数が堅調に伸びました。またEC支援事業のオンラインショッピングモールにおける流通額も底堅く推移し、増収・増益を達成しました。

これからも当社事業である個人向けインターネットサービスがもっと楽しく、おもしろくなるよう、そして企業としてより一層飛躍できるように、全社一丸となってまい進いたします。今後もより一層のご支援をお願いいたします。

株式会社paperboy&co.
代表取締役社長

佐藤 健太郎

当期の業績について

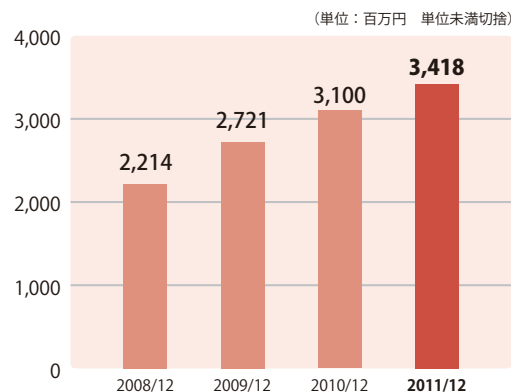
当事業年度における経済状況は、「東日本大震災」とその後の電力不足の影響による経済活動の停滞、および欧州諸国の財政問題に伴う円高進行から、先行きが不透明な状況が続きました。

そして、IT関連市場では市場を牽引してきたパソコン・携帯電話からスマートフォン・タブレット端末へと、その成長ドライバーは大きく変化してきています。

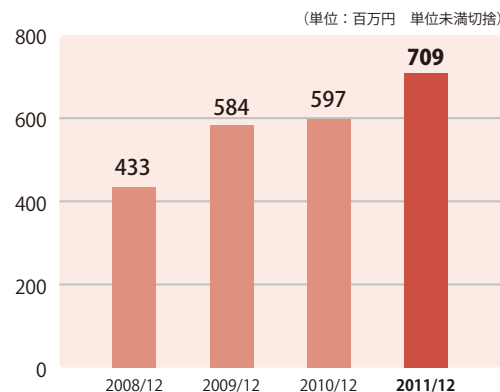
このような事業環境のなか、当社は新規事業への投資等でコストは増加したものの、ホスティング事業・EC支援事業においてレンタルサーバーやオンラインショップ構築ASPなどストック型サービスの契約件数の伸びが堅調だった点、またEC支援事業のオンラインショッピングモールにおける流通額が底堅く推移した点が業績に寄与しました。

以上の結果、当事業年度における業績は、売上高3,418,742千円（前期比110.3%）、営業利益653,913千円（同105.0%）、経常利益709,655千円（同118.8%）、当期純利益411,585千円（同117.4%）となり、前事業年度より増収・増益を達成しました。

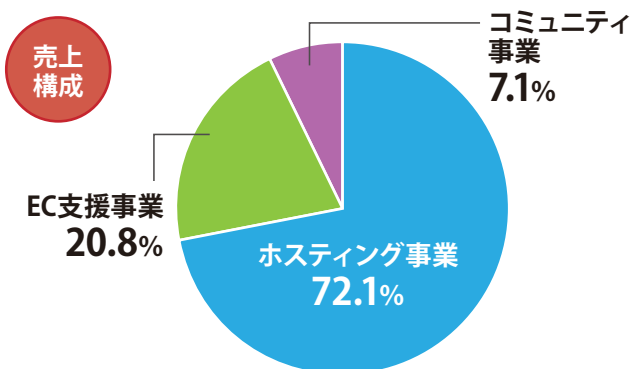
売上高



経常利益



売上構成



株主のみなさまへ

既存事業の拡大

先行き不透明な経済環境下にありながらも、スマートフォン・タブレット端末の普及等により、インターネットサービスの個人利用は引続き伸びています。そのため、当社といたしましても既存事業において時代に即したサービスプランの拡充を行っています。

ホスティング事業においては、レンタルサーバーをパーソナルクラウド領域として利用できるスマートフォン向けアプリの提供を開始しました。EC支援事業では、Facebook上に商品購入ページを設けることができるアプリやスマートフォン向けショップを出店できる機能を追加しています。

こうした施策により一層の契約件数増加を見込んでおり、業績は堅調に推移する見通しです。

新サービスの取り組み

2012年度は新たなサービスの提供にも注力します。2012年1月には、クリエイターのインターネットでの活動を支援する2つの新サービスがスタートしました。1つ目はアクセサリやイラストなど、ハンドメイド作品をウェブ上で展示・販売できるオンラインギャラリーサービス「minne（ミンネ）」、2つ目は手軽に楽曲の試聴や販売ができるミュージシャン向けの音楽ホームページ作成サービス「FANIC（ファニック）」です。

どちらのサービスも用途やユーザー層に特化させたシンプルな機能で、初めてホームページを持つライトユーザーにも簡単にご利用いただけるサービスとして、既に多くの方にご利用いただいています。

今後はこの2つのサービスのように、従来のユーザーとは違うターゲットのユーザー層を獲得する新サービスを展開していく予定です。

スマートフォン・タブレット端末対応アプリの開発・機能拡充

スマートフォンの爆発的な普及にともない、2011年度は当社においても既存サービスのスマートフォンへの最適化と、スマートフォン向けアプリの提供を積極的に行ってきました。

そうしたなかで、スマートフォン向けアプリの受託開発を行っている株式会社gooyaとともにスマートフォン向けアプリのスピーディな開発を目的とした合弁会社「株式会社ペーパーボーヤ」を設立しました。第一弾アプリはiPhone向けゲームアプリの提供を予定しています。

その他スマートフォン・タブレット端末にとどまらず、Facebook向けのアプリなども提供しています。

アプリ展開 (2011年12月末現在)

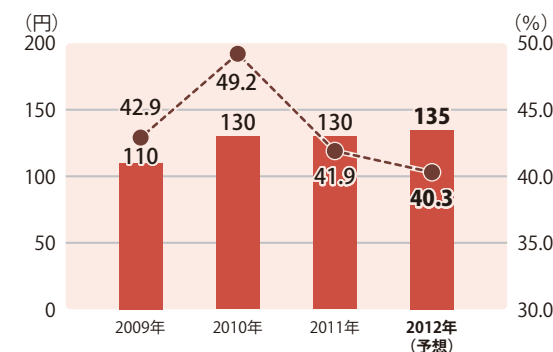
ブックログ	iPad	iPhone	Android	Mac	Chrome
JUGEM		iPhone	Android		
30days Album	iPad	iPhone	Android		
カラメル					Chrome
パブー			Android		Chrome
ロリポップ!		iPhone	Android		
ログピ		iPhone			
ヘテムル		iPhone			
カラーミーショップ					Facebook

株主還元について

株主還元の具体的な取り組みとしては2011年6月に株主優待として、当社サービスの利用料やネットショッピングの代金に充当できる3,000円相当の各種ポイントをプレゼントしています。また、配当金につきましては、当社の基本方針として配当性向40%以上を行ってまいりたいと考えております。2011年度は、配当性向41.9%となる期末配当130円を実施させていただきます。2012年度は、引続き40%以上を目指し135円を計画しています。

株主・投資家のみなさま並びにすべてのステークホルダーのご期待にお応えできるよう、当社は引き続き全力を尽くし社業の発展に努めてまいります。今後とも変らぬご指導、ご鞭撻のほど、よろしくお願いいたします。

	1株当たり配当金 (円)	配当性向 (%)
2009年12月期	110	42.9
2010年12月期	130	49.2
2011年12月期	130	41.9
2012年12月期 (予想)	135	40.3

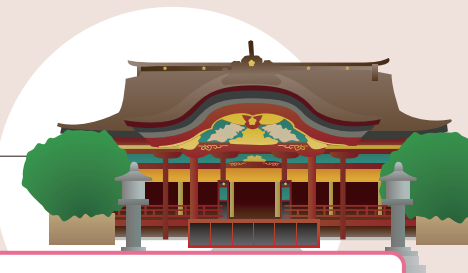


ペパボのサービス紹介

DAZAIFU PROJECT

福岡から2つの新しいウェブサービスが生まれました

DAZAIFUプロジェクトは創業の地、福岡から新たなウェブサービスを生み出すために発足したプロジェクトです。



minne ミンネ

ミンネ

minne(ミンネ)は手軽に手作り作品の公開と販売ができるウェブレンタルボックスサービスです。

<http://minne.com/>



ホームページ作成の知識がなくても自分のギャラリーページが作成可能

「minne」では、ウェブページの制作に関する知識のない方でも、作品の情報や画像を登録するだけで自分のギャラリーページを作ることができます。クリエイターの作品がひと目で見られる作品一覧に加え、作品の個別ページを簡単に作成できます。

一般会員

一般会員とは、minneの作品を閲覧・購入するユーザーのことです。作品展示はできません。

初期費用：無料
月額利用料：無料

クリエイター会員

初期費用：0円
月額利用料：315円(税込)

※オープンキャンペーン中は月額利用料無料でご利用いただけます。

今後追加予定の機能について

現在、作品の売買機能や受注管理機能・決済機能を開発中で、今後、個人の方にも簡単に、ウェブでの作品売買を行っていただけるようになる予定です。また、クリエイターや購入者同士のコミュニケーションを活性化させる機能やクリエイター支援企画なども展開してまいります。

FANIC

ファニック

FANIC(ファニック)は音楽の試聴設定や販売が行える音楽ホームページ作成サービスです。

<http://fanic.jp/>



ホームページ作成の知識がなくても簡単デザインカスタマイズ

「FANIC」では、ホームページ作成に関する知識がない方でも、簡単に音楽ホームページを作成することができます。実際のホームページ画面を見ながらフォントや背景色の変更、オリジナル画像のアップロードをリアルタイムで行うことができます。また、一般的に使用されているWAV・AIFF・MP3・AAC形式の音楽ファイルをアップロード可能なので、インターネットに不慣れな方でも、手軽に楽曲の試聴ページを作ることができます。

利用料金

初期費用：0円
月額利用料：315円(税込)

※オープンキャンペーン中は月額利用料無料でご利用いただけます。

今後追加予定の機能について

現在、さらに本格的な音楽ホームページ運営ができる、楽曲の販売機能やオンラインチケット販売機能を開発中です。また、ファンとの交流やプロモーション活動を支援できるコンテンツなども提供し、趣味で音楽を楽しみたいという方からプロを目指す方まで幅広くご利用いただけるサービスとして展開してまいります。

担当者の声



DAZAIFUプロジェクト
FANIC リーダー



丸山 正宣

●創業の地・福岡発の新たなウェブサービス

そもそも、なぜ福岡発のサービスなのかとお思いの方もいらっしゃるかもしれません。実は私たちpaperboy&co.は福岡で創業した福岡出身の企業です。昨年10周年を迎えた弊社の代表的なサービス「ロリポップ!」も福岡生まれのサービスで、現在も福岡で運営しています。そんな創業の地である福岡で「ロリポップ!」に続く新たなサービスを生み出したいという想いから「DAZAIFUプロジェクト」を昨年7月に立ち上げました。その第一弾として今年1月に提供を開始したのが「minne」と「FANIC」の2つの新サービスです。

●これまでインターネットで活動していない方に“発表の場”を提供

paperboy&co.は2003年の創業以来「より多くの人に情報発信する喜びを提供する」をミッションとして、初心者の方でもホームページが作成できる「ロリポップ!」など、現在369万人以上のユーザーへ個人による自己表現・情報発信の場を提供しています(2011年12月末現在)。本プロジェクトではインターネットを使い慣れない方にも簡単に作品を発表できるサービスを提供したいという想いから、手作り作品を手軽に展示できる「minne」、自作の楽曲を手軽に発表できる「FANIC」の2つのインターネットサービスを開発いたしました。

●たくさんの方が楽しめるオンラインマーケットを目指したい

現在「minne」では作品の売買機能や受注管理機能・決済機能を、また「FANIC」では楽曲の販売機能やオンラインチケット販売機能を開発中です。いずれのサービスも作品の売買をサービス側で仲介するため、クリエイターも購入者も安心して作品を売買できるようになります。「あそこにいけば好きなアーティストの作品に出会える」、そういう楽しいオンラインマーケットとして、たくさんの方にご利用いただければ嬉しいですね。

ユーザーの声

USER'S VOICE

ソーシャル上で寄せられた口コミをご紹介します。



Craft-café*さん minneユーザー

minneいいですね!手作り好きな方とお話できたり(´▽`)ノ♡



898さん minneユーザー

みなさんの作品を見てると頑張らなきゃ!と創作意欲がわくんですね。



田中成道さん FANICユーザー

FANIC面白い! iPhoneでも聴けるLiPhoneで録音、アップロードも出来る!



YeYeさん FANICユーザー

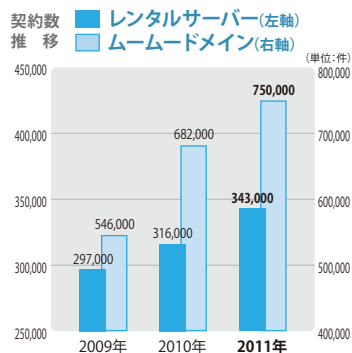
専用のiPhoneアプリを使えばすぐに音源をアップしたりもできるので、なんか使い方の可能性無限大やなあと

事業概況

ホスティング事業

レンタルサーバーのサービスラインナップ整備とスペック強化で一層の競争力アップを図り、加えてレンタルサーバーの新たな用途を提案するため提供を開始した「ロリポップ!」のスマートフォン用アプリが新規顧客獲得に寄与しました。当事業年度のレンタルサーバーサービス契約件数は343,000件（前事業年度末比27,000件増）となりました。また、レンタルサーバー契約件数の順調な増加に伴い、ドメインサービスも堅調に推移し、登録ドメイン数は750,000件（前事業年度末比68,000件増）となりました。

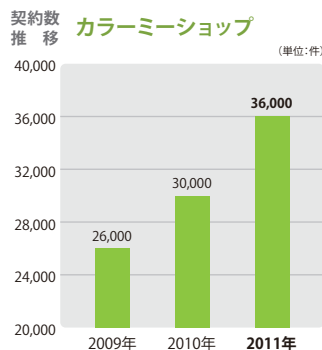
この結果、当事業年度におけるホスティング事業の売上高は2,467,214千円（前期比107.2%）、セグメント利益は794,888千円となりました。



EC支援事業 (オンラインショップ構築)

「カラーミーショップ」において、Facebook上に商品購入ページを設けることができるFacebookアプリや簡単にスマートフォン向けショップを出店できる機能など、新たなソーシャルサービスやデバイスからの商品購入者を増やす施策を展開しました。また、顧客の要望を集めて実現するサイト「お願い! カラーミー」の提供を開始するなど顧客満足度向上に努めた結果、当事業年度の「カラーミーショップ」契約件数は36,000件（前事業年度末比6,000件増）、「カラメル」の出店店舗数は18,100件（前事業年度末比1,800件増）となりました。

この結果、当事業年度におけるEC支援事業の売上高は709,535千円（前期比126.5%）、セグメント利益は380,637千円となりました。



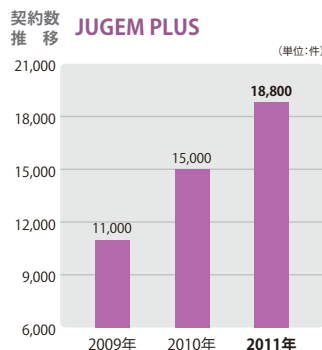
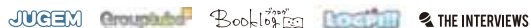
コミュニティ事業 (ブログ・SNS)

会員数1,530,000名の「JUGEM」においては広告売上が堅調で、特に本事業年度から新たに導入したスマートフォン向け広告の規模が拡大しております。また、有料プラン「JUGEM PLUS」では有料会員のみが利用できる機能を提供することで無料会員との差別化を図り、当事業年度における「JUGEM PLUS」の契約件数は18,800件（前事業年度末比3,200件増）となりました。

ブックレビューコミュニティサイト「ブックログ」では、企業タイアップ企画やコンテンツ企画で集客を図り、会員数467,000名（前事業年度末比126,000名増）と引き続き順調に会員数を伸ばしております。

また、当事業年度は電子書籍市場の拡大を見越した電子書籍作成・販売プラットフォーム「パパー」への戦略的先行投資も継続的に行っております。

この結果、当事業年度におけるコミュニティ事業の売上高は241,992千円（前期比101.4%）、セグメント損失は623千円となりました。



財務諸表 (要約)

貸借対照表

(単位: 千円)

	前事業年度 2010年 12月31日現在	当事業年度 2011年 12月31日現在
【資産の部】		
流動資産	2,090,328	2,416,205
固定資産	414,251	585,237
有形固定資産	147,166	151,964
無形固定資産	94,611	114,563
投資その他の資産	172,473	318,709
資産合計	2,504,579	3,001,443
【負債の部】		
流動負債	1,353,948	1,598,930
固定負債	—	12,491
負債合計	1,353,948	1,611,422
【純資産の部】		
株主資本	1,150,630	1,390,021
純資産合計	1,150,630	1,390,021
負債純資産合計	2,504,579	3,001,443

損益計算書

(単位: 千円)

	前事業年度 自2010年1月1日 至2010年12月31日	当事業年度 自2011年1月1日 至2011年12月31日
売上高	3,100,624	3,418,742
売上原価	1,523,598	1,598,176
売上総利益	1,577,026	1,820,565
販売費及び一般管理費	954,291	1,166,652
営業利益	622,734	653,913
営業外収益	120	56,791
営業外費用	25,553	1,048
経常利益	597,301	709,655
特別損失	580	9,660
税引前当期純利益	596,720	699,994
法人税、住民税及び事業税	230,288	297,876
法人税等調整額	15,709	△9,466
当期純利益	350,722	411,585

キャッシュ・フロー計算書

(単位: 千円)

	前事業年度 自2010年1月1日 至2010年12月31日	当事業年度 自2011年1月1日 至2011年12月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	427,791	570,433
投資活動によるキャッシュ・フロー	△353,375	△242,910
財務活動によるキャッシュ・フロー	△143,384	△171,512
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△68,969	156,010
現金及び現金同等物の期首残高	1,699,243	1,630,273
現金及び現金同等物の期末残高	1,630,273	1,786,284

株主資本等変動計算書 当事業年度 (自2011年1月1日 至2011年12月31日)

(単位: 千円)

	株主資本					純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	
2010年12月31日残高	120,621	110,621	919,711	△323	1,150,630	1,150,630
事業年度中の変動額						
新株の発行 (新株予約権の行使)	246	246	—	—	493	493
剰余金の配当	—	—	△172,493	—	△172,493	△172,493
当期純利益	—	—	411,585	—	411,585	411,585
自己株式の取得	—	—	—	△194	△194	△194
事業年度中の変動額合計	246	246	239,091	△194	239,390	239,390
2011年12月31日残高	120,867	110,867	1,158,803	△517	1,390,021	1,390,021

会社概要 (2011年12月末現在)

●社 名 株式会社paperboy&co.

●本 社 〒150-8512
東京都渋谷区
桜丘町26番1号
セルリアンタワー

●設 立 日 2003年1月10日

●資 本 金 1億2,086万円

●従業員数 157名

●事業内容 ホスティング事業
EC支援事業
コミュニティ事業

●役 員 (2012年3月20日現在)

取締役会長 熊 谷 正 寿

代表取締役社長 佐 藤 健太郎

専務取締役 吉 田 健 吾

取締役 久保田 文 之

取締役 進 浩 人

取締役 河 添 理

取締役 神谷 アントニオ

取締役 西 山 裕 之

常勤監査役 金 治 昭

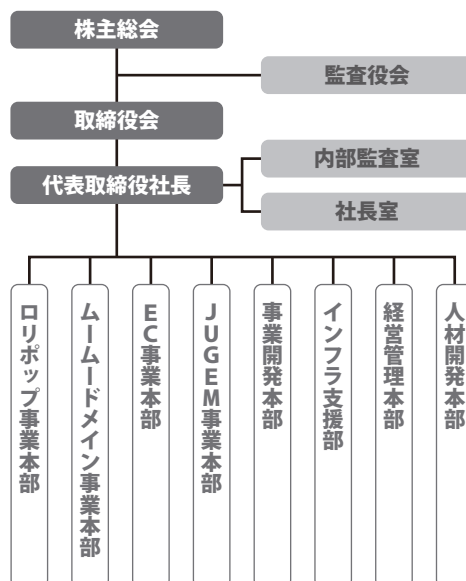
監査役 安 田 昌 史

監査役 増 田 要

IR SITE <http://ir.paperboy.co.jp/>



●組 織 図



株式の状況 (2011年12月末現在)

●発行可能株式総数 1,500,000株
●発行済株式総数 1,327,200株
●株主数 1,269名

●大株主	持 株 数	持株比率
GMOインターネット株式会社	830,000株	62.54%
GMOアドパートナーズ株式会社	50,000株	3.77%
株式会社インターナル	23,500株	1.77%
石田 涉	15,500株	1.17%
片岡 勝典	13,700株	1.03%
佐藤 健太郎	10,000株	0.75%
松田 博	9,600株	0.72%
シージーエムエルロンドン エクイティ	9,600株	0.72%
重田 康光	9,400株	0.71%
水谷 量材	8,000株	0.60%
ペパボ社員持株会	7,900株	0.60%

株式についてのご案内(株主メモ)

事業年度	1月1日から12月31日まで
配当金受領株主確定日	12月31日
定時株主総会	毎事業年度終了後3ヶ月以内
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	大阪証券取引所 (JASDAQスタンダード)
公告の方法	電子公告により行う。公告掲載URL http://ir.paperboy.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします)

(ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなります。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主のみなさまへ向けた取り組み

2011年6月より株主優待制度がスタートしました!

- 3,000円相当のポイントをプレゼント
以下の優待品のいずれか一方をお選びいただくことができます。

①「おさいぼ!ポイント」3,000ポイント (3,000円相当)



サービス利用料のお支払いや「papier」での電子書籍購入の際に、1ポイント1円として代金に充当できるポイントです。

②「GMOとくとくポイント」3,000ポイント (3,000円相当)



オンラインショッピングモール「カラメル」出店店舗など、「GMOとくとくポイント」加盟店での商品購入の際、1ポイント1円として代金に充当できるポイントです。

- GMOクリック証券 手数料キャッシュバック

対象となる株主さまがGMOクリック証券で、対象のお取引を行った場合の手数料相当額をキャッシュバックいたします。

① 買付手数料キャッシュバック ② 売付手数料キャッシュバック

優待制度につきましては、詳しくは当社ホームページをご覧ください。<http://ir.paperboy.co.jp/dividend/>

株主懇親会を開催しました

この度paperboy&co.では、私たちの会社や事業をもっとご理解いただけるよう、株主総会後に初の株主懇親会を開催いたしました。みなさまからいただいた貴重なご意見を活かし、さらによりよい株主総会・株主懇親会を目指してまいります。今後とも、よろしくお願い申し上げます。



株主総会・株主懇親会に
ご出席いただきました
株主のみなさま、
本当にありがとうございました!

